

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет Экономический
(полное наименование факультета)

Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика
направленность (профиль) образовательной программы Мировая экономика

Выпускающая кафедра Экономики
(полное наименование кафедры)

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

Студенту(ке) Скаковой Анастасии Александровне группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

1. Тема выпускной квалификационной работы
Совершенствование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации
(полное наименование темы согласно приказу)

утверждена приказом по институту от «14» апреля 2025 г. № 47/2-уо на основании решения заседания выпускающей кафедры Экономики
(полное наименование кафедры)

Протокол от «09» апреля 2025 г., № 08

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «27» июня 2025 г.

3. Содержание выпускной квалификационной работы

1. Теоретические основы таможенного контроля в условиях цифровизации.

2. Анализ системы таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне.

3. Предложения по совершенствованию таможенного контроля на основе цифровых технологий и оценка их экономической эффективности.

4. Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы
Нормоконтролер: Писанкова М.М.

5. График выполнения выпускной квалификационной работы

Введение, 1 глава с 14.04.2025 г. по 25.04.2025 г.

2 глава с 14.04.2025 г. по 12.05.2025 г.

3 глава, заключение, оформление с 14.04.2025 г. по 26.06.2025 г.

Подготовка доклада, презентации, защита ВКР с 27.06.2025 г. по 10.07.2025 г.

Дата выдачи задания «14» апреля 2025 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы


(подпись)

И. В. Молодан
(инициалы, фамилия)

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 79 с., иллюстраций 5, таблиц 11, источников 36, приложений 1.

ТАМОЖЕННЫЙ КОНТРОЛЬ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, СИБИРСКАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ ТАМОЖНЯ, ЕАИС, БЛОКЧЕЙН, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (СУР), АВТОМАТИЗАЦИЯ, МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.

Цель работы – разработать рекомендаций по совершенствованию таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации на примере Сибирской электронной таможни.

Метод исследования – аналитический, эмпирический, опытно – статические методы, анализ данных по декларациям, нарушениям, времени обработки деклараций на товары.

Изучены теоретические основы таможенного контроля ввозимых товаров на предприятии; проведен анализ деятельности Сибирской электронной таможни и разработаны рекомендации по совершенствованию таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации.

ABSTRACT

Graduate qualification work 79 p., illustrations 5, tables 11, sources 36, applications 1.

CUSTOMS CONTROL, DIGITIZATION, SIBERIAN ELECTRONIC CUSTOMS, UAIS (UNIFIED AUTOMATED INFORMATION SYSTEM), BLOCKCHAIN, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, RISK MANAGEMENT SYSTEM (RMS), AUTOMATION, INTERAGENCY COOPERATION.

The purpose of the final qualification work is to develop recommendations for improving customs control of imported goods under conditions of digitization, using the Siberian Electronic Customs as a case study.

Methods of scientific research: analytical, empirical, pilot-statistical methods; analysis of data on declarations, violations, and goods declaration processing times.

The theoretical foundations of customs control of imported goods at the enterprise were studied; an analysis of the activities of the Siberian Electronic Customs was conducted; and recommendations for improving customs control of imported goods under conditions of digitization were developed.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	8
1.1 Цифровая трансформация деятельности таможенных органов в современных условиях. Этапы развития электронной таможни в РФ.....	8
1.2 Понятие и роль таможенного контроля во внешнеторговой деятельности.....	18
1.3 Факторы эффективности цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров.....	28
2 АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ВОЗИМЫХ ТОВАРОВ В СИБИРСКОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ТАМОЖНЕ.....	49
2.1 Характеристика и организационно-правовая структура Сибирской электронной таможни.....	49
2.2 Анализ проведения таможенного контроля ввозимых товаров Сибирской электронной таможней.....	51
2.3 Выявление проблем цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне.....	63
3 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОЦЕНКА ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	68
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	72
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	73
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	79

ВВЕДЕНИЕ

Современные условия глобализации и цифровизации экономики предъявляют новые требования к таможенному контролю ввозимых товаров. Эффективное управление таможенными процессами становится ключевым фактором обеспечения экономической безопасности, ускорения товарооборота и снижения издержек участников внешнеэкономической деятельности. Внедрение цифровых технологий, таких как автоматизированные системы анализа данных, блокчейн, искусственный интеллект и предиктивная аналитика, позволяет оптимизировать таможенные процедуры, минимизировать риски и повысить прозрачность контроля. Однако не все таможенные органы в полной мере используют потенциал цифровизации, что приводит к задержкам в обработке грузов и недостаточной эффективности выявления нарушений.

Актуальность темы обусловлена стремительным развитием цифровых технологий, трансформацией международной торговли и необходимостью адаптации таможенных служб к новым вызовам. Внедрение современных инструментов контроля становится критически важным для обеспечения баланса между скоростью обработки грузов и качеством проверок, особенно в условиях роста объемов импорта и ужесточения требований к безопасности.

Главными условиями совершенствования таможенного контроля в условиях цифровизации являются внедрение интеллектуальных систем анализа данных для выявления рисков, автоматизация процессов и сокращение человеческого фактора, а также интеграция цифровых платформ для взаимодействия с участниками ВЭД.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по совершенствованию таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации на примере Сибирской электронной таможни.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- проанализировать сущность, направления цифровой трансформации таможенных органов РФ и этапы развития электронной таможни в современных условиях;
- рассмотреть понятие и роль таможенного контроля во внешнеэкономической деятельности;
- выявить ключевые факторы эффективности цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров;
- рассмотреть характеристику и организационно-правовую структуру Сибирской электронной таможни;
- проанализировать процедуру проведения таможенного контроля ввозимых товаров Сибирской электронной таможней;
- выявить основные проблемы цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне;
- разработка рекомендаций по внедрению цифровых технологий для повышения эффективности таможенного контроля и оценка их практической значимости.

Объектом исследования является деятельность Сибирской электронной таможни.

Предметом исследования выступают процессы таможенного контроля ввозимых товаров и возможности их совершенствования за счет цифровых технологий

При написании выпускной квалификационной работы были применены следующие методы научного исследования: эмпирический уровень (наблюдение; сравнение; измерение); теоретический уровень (абстрагирование; анализ и синтез).

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

1.1 Цифровая трансформация деятельности таможенных органов в современных условиях. Этапы развития электронной таможни в РФ

Современное развитие таможенных органов неразрывно связано с цифровой трансформацией, которая кардинально меняет подходы к осуществлению таможенного контроля. Внедрение электронных технологий позволило перевести традиционные процедуры в цифровой формат, повысив их эффективность и прозрачность. Этот процесс требует комплексного анализа как технологических инноваций, так и изменений в нормативно-правовом регулировании.

Кандидат экономических наук А.О. Бондаренко предлагает следующее научное определение цифровой трансформации таможенной деятельности – это не просто замена бумажных процессов электронными, а глубокая перестройка всей системы на основе интеллектуальных технологий (ИИ, блокчейн, IoT), обеспечивающая прозрачность, безопасность и скорость обработки грузов [9]. Бывший заместитель руководителя ФТС России Денис Викторович Терещенко даёт следующее определение цифровой трансформации таможенной деятельности — это комплексный процесс внедрения цифровых технологий и реорганизации бизнес-процессов, направленный на кардинальное изменение методов таможенного администрирования, повышение эффективности контроля и упрощение взаимодействия с участниками внешнеэкономической деятельности [32].

Согласно Приказу ФТС России от 15.01.2021 № 11, цифровая трансформация включает [5]:

- 1) Автоматизацию таможенных операций (например, обработка электронных деклараций, автоматический выпуск товаров).
- 2) Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) и анализа больших данных

для управления рисками.

3) Создание цифровых платформ, таких как «Единое окно», для межведомственного взаимодействия.

Современные вызовы, включая рост объемов внешнеэкономической деятельности и необходимость ускорения таможенных процедур, стали ключевыми драйверами цифровизации таможенных органов. Как отметил первый заместитель руководителя ФТС России Руслан Давыдов, в условиях восстановления внешнеторгового оборота после пандемийного спада (на 35% в 2021–2022 гг.) и санкционного давления, таможня должна обеспечивать «содействие развитию торговли через упрощение и унификацию процедур» [10].

Переход на электронные технологии в таможенной сфере России был вызван рядом важных предпосылок, связанных как с внутренними реформами, так и с международными обязательствами. Одним из ключевых факторов стало присоединение России к Международной конвенции по упрощению и гармонизации таможенных процедур (Киотской конвенции) в 2010 году. Этот документ, принятый Всемирной таможенной организацией, рекомендует использование информационных технологий для повышения прозрачности и эффективности таможенного администрирования. В рамках исполнения международных норм Россия начала внедрять электронное декларирование как основную форму взаимодействия участников внешнеэкономической деятельности с таможенными органами.

Дополнительным стимулом стали законодательные изменения. В 2002 году был принят Федеральный закон «Об электронной цифровой подписи», который заложил правовую базу для обмена юридически значимыми электронными документами. А в 2004 году в новом Таможенном кодексе РФ была впервые закреплена возможность подачи деклараций в электронной форме, что стало важным шагом в цифровизации таможенной системы [18].

Технологические предпосылки также сыграли ключевую роль. Уже с начала 2000-х годов в России проводились пилотные проекты по электронному

декларированию. В 2008 году вступил в силу приказ ФТС России № 52, который впервые официально разрешил использование интернета для отправки данных в таможенные органы. Это открыло путь к дистанционному оформлению грузов и сократило необходимость личного присутствия представителей компаний на таможенных постах [18].

Внедрение электронных технологий принесло и практические выгоды — значительно сократилось время оформления товаров. Если ранее процесс мог занимать сутки и более, то теперь, по данным ФТС, среднее время оформления импорта снизилось до 6–7 часов, а экспорта — до 2 часов. Это позволило бизнесу снизить издержки и ускорить логистические процессы.

При этом Россия ориентировалась на зарубежный опыт: страны Европейского союза, такие как Германия, уже давно используют автоматизированные системы — например, систему ATLAS, которая обеспечивает полностью электронное взаимодействие участников ВЭД с таможней. Эти модели стали ориентиром для России в развитии собственных цифровых решений [18]. Как подчеркивает глава ФТС Валерий Пикалев, цифровизация — это «формирование комфортной среды для добросовестного бизнеса» в условиях санкций и роста торговли. Уже в 2024 году 99% деклараций подавались электронно, а среднее время выпуска сократилось до 21 минуты для экспорта и 6–7 часов для импорта. Эти меры не только отвечают на текущие вызовы, но и закладывают основу для «интеллектуальной таможни» будущего [11]. Таким образом, переход на электронные технологии в российской таможенной сфере стал закономерным результатом международных требований, внутренних правовых реформ и стремления к повышению эффективности государственной службы в условиях цифровой трансформации.

Развитие электронной таможни в Российской Федерации прошло через несколько ключевых этапов, каждый из которых отражал стремление к повышению эффективности, прозрачности и скорости таможенного администрирования. Этот путь начался еще в конце 1980-х годов, когда была

инициирована разработка Единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС) для нужд таможенных органов. ЕАИС стала основой для автоматизации информационных процессов и технологий на всех уровнях организационной структуры, заложив фундамент цифровой трансформации таможенной службы. Создание этой системы было вызвано необходимостью повышения оперативности и качества принимаемых решений. Существенным шагом на этом этапе стало включение в 1992 году Главного научно-информационного вычислительного центра (ГНИВЦ) в структуру Государственного таможенного комитета России, что способствовало ускоренному развитию ЕАИС и внедрению информационных технологий в практику [6].

Следующий этап, пришедшийся на начало 2000-х годов, ознаменовался активным внедрением ЕАИС в повседневную деятельность таможенных органов. Важным законодательным шагом стало принятие в 2002 году закона «Об электронной цифровой подписи», который обеспечил юридическую значимость электронных документов и открыл возможности для полноценного функционирования электронной таможни. В том же году была оформлена первая в России электронная декларация на таможенном посту «Каширский» Московской южной таможни, что стало важным практическим результатом цифровизации. Уже в 2004 году началась опытная эксплуатация автоматизированной системы электронного декларирования на Чертановском таможенном посту в Москве. К 2010 году все таможенные посты страны были технически оснащены для применения электронной формы декларирования, что стало важным шагом к созданию единого цифрового пространства в сфере таможенного администрирования [6]. С 2010 года началась новая фаза — этап глубокой цифровой трансформации таможенных процессов. Ключевым моментом стало вступление в силу в 2014 году Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который закрепил обязательность электронного декларирования во всех странах-участницах, включая Россию. Это усилило интеграционные процессы и стало стимулом к дальнейшему

совершенствованию электронных процедур. Существенным достижением этого периода стало создание в 2018 году 16 Центров электронного декларирования (ЦЭД), обеспеченных системой автоматической диспетчеризации, что позволило сократить количество мест подачи деклараций с более чем 600 до 16. Это нововведение значительно повысило оперативность обработки таможенных деклараций и уменьшило нагрузку на инспекторов, способствуя более эффективному контролю при одновременном снижении административного давления на участников внешнеэкономической деятельности [6].

Современный этап развития, начавшийся в 2020-х годах, направлен на реализацию масштабной цифровизации и автоматизации в соответствии со Стратегией развития Федеральной таможенной службы до 2030 года. Ключевую роль в этом процессе играют специализированные подразделения ФТС, отвечающие за внедрение и эксплуатацию информационных систем, таких как главное управление информационных технологий (ГУИТ) и Центральное информационно-техническое таможенное управление (ЦИТТУ). ГУИТ централизует разработку ИТ-стратегии, занимается внедрением цифровых решений (таких как АИСТ «Таможня», ЕАИС), обеспечивает информационную безопасность и оснащает таможенные органы техническими средствами. ЦИТТУ обеспечивает эксплуатацию программно-аппаратных комплексов, обслуживание серверов, сетевой инфраструктуры и ЦОДов, а также техническую поддержку региональных таможен.

Стратегия развития Федеральной таможенной службы до 2030 года предусматривает внедрение современных цифровых решений, включая технологии искусственного интеллекта, облачные и мобильные сервисы, а также системы цифровой прослеживаемости товаров. Одним из ключевых инфраструктурных проектов стал Главный центр обработки данных (ГЦОД), строящийся в Твери, который обеспечит высокую скорость обработки информации и надежную работу баз данных. Эти меры позволят обеспечить 100% автоматизацию таможенных операций к 2030 году, что станет важным

шагом к построению высокотехнологичной, прозрачной и клиентоориентированной таможенной службы [29]. Кроме того, планируется активное развитие интеграции с международными таможенными системами, что позволит упростить трансграничные операции и повысить эффективность взаимодействия с зарубежными партнерами. Также особое внимание уделяется обучению и переподготовке сотрудников, чтобы обеспечить их компетенциями, необходимыми для работы с новыми цифровыми инструментами и технологиями. Важную роль в этом процессе играет внедрение блокчейн-технологий для обеспечения неизменности и прозрачности данных при таможенном декларировании и контроле. Это позволит минимизировать риски мошенничества и ускорить проверку легальности товарных поставок. Краткое описание этапов цифровой трансформации таможенной сферы в России отражено в таблице 1.1.

Таблица 1.1

Этапы цифровой трансформации таможенной сферы в России [6, 29]

Этап	Года	Мероприятия	Ключевые достижения
1	1980–2010	Пилотные проекты, начало разработки ЕАИС	Запуск первых систем электронного декларирования
2	2010-2014	Развитие электронных платформ, вступление в силу Таможенного кодекса ЕАЭС	Обязательное электронное декларирование
3	2014-2020	Внедрение интеллектуальных технологий, создание Центров электронного декларирования	16 ЦЭД, автоматическая диспетчеризация
4	2020-2030	Стратегия до 2030 года, цифровизация и автоматизация	100% автоматизация операций, интеграция ИИ и блокчейна

Таким образом, развитие электронной таможни в России прошло путь от первых шагов по автоматизации до полноценной цифровой трансформации. Постепенное внедрение информационных технологий, усовершенствование правовой базы, а также развитие международного сотрудничества в рамках ЕАЭС способствовали созданию современной, эффективной и технологически оснащенной системы таможенного администрирования. Это, в свою очередь,

способствует сокращению сроков оформления, снижению издержек и повышению конкурентоспособности российской экономики в условиях глобализации.

В последние годы таможенные органы России и других стран активно внедряют передовые цифровые технологии, такие как электронное декларирование, удалённый выпуск, блокчейн и искусственный интеллект (ИИ), с целью повышения эффективности, прозрачности и скорости таможенных процедур.

В России электронное декларирование стало обязательным с 2014 года, когда вступил в силу Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС). К 2018 году была завершена реформа таможенного администрирования, в рамках которой были созданы 16 Центров электронного декларирования (ЦЭД) и внедрена система автоматической диспетчеризации между ними. Это позволило сократить количество мест подачи деклараций с более чем 600 до 16, повысить эффективность обработки деклараций и снизить нагрузку на инспекторов. В 2020 году была утверждена Стратегия развития Федеральной таможенной службы до 2030 года, предусматривающая полномасштабную цифровизацию и автоматизацию деятельности таможенных органов [29].

В международной практике блокчейн активно используется для обеспечения прозрачности и безопасности таможенных операций. Например, в Южной Корее Служба таможни (KCS) провела пилотный проект по использованию блокчейн-технологии для повышения прозрачности информационных потоков и доверия между участниками внешнеэкономической деятельности [35]. В рамках проекта информация от всех участников транзакции передавалась напрямую в таможню в реальном времени через блокчейн, что позволило повысить точность данных и автоматизировать процесс ввода информации. Искусственный интеллект находит широкое применение в таможенном контроле для анализа больших объемов данных и выявления потенциальных рисков. В Китае на

международном автомобильном пункте пропуска Маньчжурия внедрены технологии ИИ для распознавания номерных знаков въезжающих и выезжающих грузовиков с точностью более 95%. Система собирает информацию о марке и цвете автомобиля, определяет время подачи документов и проведения пограничного контроля, что позволяет значительно повысить скорость и точность таможенного оформления. В Дубае таможенные органы внедрили приложение iDeclare, позволяющее пассажирам заранее подавать таможенные декларации через мобильное устройство [36]. Приложение использует ИИ для автоматического определения кодов ТН ВЭД и расчета таможенных пошлин, что упрощает и ускоряет процесс декларирования. В Германии Институт Фраунгофера реализует проект SKALA, направленный на интеграцию ИИ и блокчейн-технологий в логистику. Система позволяет отслеживать перемещение товаров в реальном времени, обеспечивая прозрачность и безопасность логистических цепочек. На данный момент в России нет подтвержденных примеров полноценного внедрения блокчейна в таможенную деятельность, однако имеется ряд пилотных инициатив и заявлений, свидетельствующих о интересе к данной технологии. В 2018 году Федеральная таможенная служба (ФТС) совместно с госкорпорацией «Ростех» анонсировали начало эксперимента по тестированию блокчейна для отслеживания транзита товаров через территорию Евразийского экономического союза [25]. В рамках этого проекта планировалось создать систему на базе блокчейн-технологии, которая бы фиксировала ключевые данные о грузах, включая вес, маршрут следования и таможенные платежи, что позволило бы исключить возможность манипуляций с этой информацией. Однако результаты данного эксперимента так и не были опубликованы, а сам проект не перешел в стадию промышленной эксплуатации. Позже, в 2020-2021 годах, в рамках ЕАЭС вновь обсуждалась потенциальная возможность применения блокчейна для организации межгосударственного взаимодействия, в частности для взаимного признания сертификатов и других документов. Несмотря на отсутствие конкретных реализованных решений, технология

блокчейна продолжает рассматриваться как перспективное направление для развития таможенного союза и совершенствования процедур таможенного администрирования.

Таким образом, внедрение передовых технологий в таможенной сфере способствует повышению эффективности, прозрачности и безопасности таможенных процедур как в России, так и за рубежом. Использование электронного декларирования, блокчейна и искусственного интеллекта позволяет оптимизировать процессы, снизить риски и обеспечить более эффективное взаимодействие между участниками внешнеэкономической деятельности.

Нормативно-правовая база электронного таможенного регулирования в Российской Федерации представляет собой комплекс законодательных и стратегических документов, направленных на обеспечение правовых условий для цифровизации таможенных процедур и интеграции современных информационных технологий в деятельность таможенных органов.

Ключевым законодательным актом в этой сфере является Федеральный закон от 3 августа 2018 года № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [2]. Данный закон устанавливает правовые и организационные основы деятельности таможенных органов, включая положения о таможенном декларировании, таможенном контроле и применении информационных технологий в таможенных процедурах. В частности, закон предусматривает возможность подачи таможенных деклараций в электронной форме, что способствует ускорению и упрощению таможенного оформления. На международном уровне важным документом является Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который вступил в силу 1 января 2018 года [1]. Кодекс устанавливает единые правила таможенного регулирования для стран-членов ЕАЭС, включая обязательность электронного декларирования и использование информационных систем при осуществлении таможенных операций. Это

способствует гармонизации таможенных процедур и облегчает внешнеэкономическую деятельность в рамках союза. В стратегическом плане цифровая трансформация таможенной службы России осуществляется в соответствии со Стратегией развития Федеральной таможенной службы до 2030 года, утвержденной Правительством Российской Федерации. Стратегия предусматривает внедрение современных цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и системы управления рисками, с целью повышения эффективности и прозрачности таможенного администрирования. В рамках реализации стратегии разработан План мероприятий на период 2021–2024 годов, направленный на поэтапное внедрение цифровых решений и модернизацию информационной инфраструктуры таможенных органов.

План мероприятий на 2021–2024 годы по реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года предусматривал масштабную цифровую трансформацию таможенных органов. Стратегия была разбита на три этапа [14]: первый этап (2021–2024 годы) — формирование цифровой среды и запуск ключевых трансформационных проектов, второй этап (2025–2027 годы) — масштабирование решений и интеграция с международными цифровыми платформами, третий этап (2028–2030 годы) — достижение целевого состояния цифровой таможни и переход к модели проактивного управления. Ключевыми направлениями первого этапа стали внедрение интеллектуальных пунктов пропуска, развитие института уполномоченного экономического оператора (УЭО), автоматизация таможенных операций и усиление межведомственного электронного взаимодействия.

На сегодняшний день достигнуты значительные успехи: внедрены технологии автовыпуска деклараций; расширено применение электронных навигационных пломб для отслеживания транзитных перевозок; подписаны соглашения о взаимном признании статуса УЭО (уполномоченного экономического оператора) с рядом стран, включая Китай, Азербайджан, Узбекистан и Иран; повышена эффективность системы управления рисками,

что снизило административную нагрузку на добросовестных участников внешней экономической деятельности.

Однако некоторые мероприятия остаются в стадии реализации или требуют дополнительного внимания. Не завершено создание единой цифровой платформы для интеграции всех контролирующих органов на пунктах пропуска; требуется дальнейшее развитие информационного взаимодействия в рамках механизма «единого окна» с иностранными юрисдикциями; не полностью реализованы мероприятия по совершенствованию таможенного контроля в сфере электронной торговли.

Цифровая трансформация таможенных органов России способствует повышению эффективности, прозрачности и скорости внешнеэкономической деятельности. Внедрение технологий, таких как электронное декларирование, искусственный интеллект и блокчейн, ускоряет таможенные процедуры и соответствует международным стандартам. Развитие электронной таможни в России проходит через несколько ключевых этапов, направленных на автоматизацию и интеграцию инновационных решений. Несмотря на достигнутые успехи, остаются задачи, требующие дальнейшего внимания, такие как создание единой цифровой платформы для контролирующих органов и улучшение взаимодействия с международными партнерами. В целом, цифровизация обеспечит сокращение издержек и укрепление позиций России в международной торговле.

1.2 Понятие и роль таможенного контроля во внешнеторговой деятельности

Таможенный контроль – это одна из основных функций таможенных органов, представляющая собой совокупность мер, направленных на обеспечение соблюдения норм международного, союзного и национального законодательства в сфере таможенного регулирования. Он осуществляется Федеральной таможенной службой (ФТС) России и ее структурными

подразделениями: таможенными постами, таможнями, региональными таможенными управлениями. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза (ЕАЭС), таможенный контроль – это совокупность мер, применяемых таможенными органами для проверки соблюдения участниками внешнеэкономической деятельности (ВЭД) требований таможенного законодательства [1].

Таможенный контроль является основополагающим элементом обеспечения экономической безопасности, защищая национальный рынок от продажи товаров по заниженным ценам или незаконного ввоза товаров, в том числе контрабанды, что включает в себя широкий спектр нарушений, начиная от ввоза запрещенных товаров (оружие, наркотики, определенные виды животных) и заканчивая уклонением от уплаты таможенных пошлин и налогов. Примером успешной борьбы с контрабандой может служить выявление крупных партий нелегально ввезенной электроники, позволяющее избежать потерь для государственного бюджета и защитить интересы легальных импортеров [24].

Фискальная функция таможенного контроля является одним из ключевых источников пополнения государственного бюджета. Таможенные органы обеспечивают правильность исчисления и своевременную уплату таможенных платежей, которые включают в себя импортные и экспортные пошлины, НДС, акцизы и различные сборы. Эффективный контроль за этими платежами способствует стабильности бюджета и финансированию социальных программ и инфраструктурных проектов [24].

Таможенные органы, сотрудничая с другими правоохранительными структурами, активно борются с незаконным оборотом наркотиков (например, пресечение поставок героина, спрятанного в контейнерах с фруктами), оружия (перехват незаконных поставок огнестрельного оружия, боеприпасов), контрафактной продукции (выявление поддельных товаров известных брендов, представляющих угрозу для здоровья потребителей и экономики) и других незаконных товаров. Важной частью этой работы является использование

современных технологий, таких как сканеры, системы автоматического распознавания и анализа данных, для повышения эффективности контроля. Например, внедрение сканирования контейнеров позволило значительно сократить время досмотра и повысить вероятность обнаружения запрещенных товаров.

В контексте обеспечения экономической безопасности и регулирования внешнеэкономической деятельности, таможенный контроль выполняет сложный комплекс задач, направленных на достижение стратегических целей в области экономики, безопасности и внешней торговли.

Основной стратегической целью таможенного контроля является защита национальных экономических интересов. Это включает в себя защиту внутреннего рынка от контрабанды и иных угроз, способных подорвать экономическую стабильность и рост. Обеспечение экономического роста России и стран-союзников также является приоритетной задачей, требующей создания благоприятных условий для развития внешнеэкономической деятельности и увеличения товарооборота.

Для достижения поставленных стратегических целей таможенный контроль реализует ряд конкретных задач, направленных на эффективное управление процессом перемещения товаров через границу:

- 1) Контроль за перемещением товаров в соответствии с заявленной таможенной процедурой. Данная задача подразумевает обеспечение соответствия фактического перемещения товаров выбранной таможенной процедуре (импорт, экспорт, транзит и т.д.) и соблюдение всех требований, установленных законодательством для каждой конкретной процедуры.

- 2) Проверка достоверности сведений, указанных в таможенной декларации. Таможенные органы осуществляют тщательную проверку предоставленных декларантом сведений о товарах, включая их наименование, код товарной номенклатуры, количество, стоимость, страну происхождения и другие данные.

- 3) Соблюдение ограничений на условно выпущенные товары. В ряде

случаев товары могут быть выпущены в свободное обращение с определенными ограничениями (например, в рамках специальных экономических зон или с условием целевого использования). Таможенные органы осуществляют контроль за соблюдением этих ограничений.

4) Выявление нарушений таможенного законодательства. Одной из важнейших задач таможенного контроля является выявление и пресечение нарушений таможенного законодательства, включая контрабанду, уклонение от уплаты таможенных пошлин и налогов, а также нарушения правил внешней торговли.

5) Обеспечение безопасности при перемещении товаров через границу. Таможенные органы выполняют функцию контроля за перемещением товаров, представляющих потенциальную угрозу для безопасности государства, здоровья граждан и окружающей среды, а также пресекают незаконный оборот оружия, наркотиков и других запрещенных товаров. Другие задачи таможенного контроля приведены в таблице 1.2.

Таблица 1.2

Задачи таможенного контроля [24]

Задача	Описание задачи
1	2
Контроль за перемещением товаров в соответствии с заявленной таможенной процедурой	Обеспечение соответствия фактического перемещения товаров выбранной процедуре (импорт, экспорт, транзит и др.) и соблюдение законодательных требований.
Проверка достоверности сведений в таможенной декларации	Контроль за правильностью указанных данных (наименование, код ТН ВЭД, стоимость, страна происхождения и пр.) с использованием документального контроля, осмотра и досмотра.
Соблюдение ограничений на условно выпущенные товары	Мониторинг соблюдения условий выпуска товаров (например, для спецзон, целевого использования или временного ввоза).
Выявление нарушений таможенного законодательства	Пресечение контрабанды, уклонения от уплаты пошлин, налогов, нарушений правил ВЭД и других правонарушений.

Окончание таблицы 1.2

1	2
Обеспечение безопасности при перемещении товаров	Контроль за ввозом/вывозом опасных товаров (оружие, наркотики, токсичные вещества), а также товаров, угрожающих экологии, здоровью населения и госбезопасности.
Взимание таможенных платежей и налогов	Обеспечение полноты и своевременности уплаты пошлин, НДС, акцизов и других обязательных платежей.
Борьба с контрафактной продукцией и защита интеллектуальной собственности	Выявление и изъятие поддельных товаров, нарушающих права правообладателей.
Контроль за соблюдением мер нетарифного регулирования	Проверка выполнения квот, лицензий, сертификатов соответствия, санитарных и фитосанитарных норм.
Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем	Выявление операций, связанных с незаконными финансовыми потоками при внешнеторговых сделках.
Анализ и управление рисками	Применение системы управления рисками (СУР) для выявления потенциально опасных грузов и участников ВЭД с целью оптимизации контроля.
Содействие ускорению торгового оборота	Обеспечение баланса между эффективным контролем и минимизацией времени таможенного оформления (например, через "зеленые коридоры" для добросовестных участников ВЭД).
Международное сотрудничество в таможенной сфере	Взаимодействие с таможенными службами других стран для борьбы с транснациональной преступностью, обмена данными и упрощения процедур.
Контроль за валютными операциями, связанными с внешней торговлей	Проверка соответствия валютных операций (например, оплаты по контракту) законодательству о валютном регулировании.
Обеспечение защиты культурных ценностей	Предотвращение незаконного вывоза/ввоза предметов культурного наследия, антиквариата и художественных ценностей.
Контроль за соблюдением санкций и эмбарго	Проверка соответствия внешнеторговых операций международным и национальным санкционным режимам (например, запрет на ввоз товаров из определенных стран).

Таким образом, приведённая таблица наглядно демонстрирует ключевые задачи таможенного контроля и их практическое применение. Эти меры направлены на обеспечение законности внешнеторговых операций, защиту экономики и безопасности государства, а также содействие добросовестным участникам ВЭД. Эффективный таможенный контроль достигается за счёт

сочетания строгого надзора и современных методов анализа рисков.

Таможенный контроль осуществляется на основе ряда ключевых принципов, обеспечивающих его эффективность, справедливость и соответствие законодательству [16].

Одним из основных является принцип выборочности, согласно которому таможенные органы применяют только те формы контроля, которые необходимы для проверки соблюдения законодательства. Например, для надежных участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД), таких как компании с статусом «Авторизованный экономический оператор» (АЭО), могут использоваться упрощенные процедуры, в то время как для новых или подозрительных грузов проводится более тщательный досмотр.

Действия таможенных органов должны строго соответствовать принципу законности, то есть основываться на нормах таможенного, административного и международного права. Например, задержание товаров возможно только при наличии законных оснований, таких как несоответствие декларации или подозрение в контрабанде.

Не менее важен принцип уважения прав и свобод участников ВЭД. Меры контроля не должны излишне затруднять внешнеторговую деятельность или нарушать права граждан и юридических лиц. Так, досмотр личных вещей пассажиров должен проводиться с соблюдением их достоинства, а изъятие товаров – сопровождаться оформлением соответствующих документов.

Эффективность таможенного контроля во многом зависит от принципа сотрудничества. Таможенные органы взаимодействуют с другими государственными структурами (например, налоговыми службами, пограничным контролем) и международными организациями (такими как Всемирная таможенная организация – ВТамО). Примером такого взаимодействия может служить обмен данными между таможенными службами разных стран для выявления незаконных поставок.

Наконец, современный таможенный контроль строится на принципе использования системы управления рисками (СУР), который позволяет

сосредоточить ресурсы на наиболее рискованных направлениях. Например, грузы из стран, известных как источники контрафактной продукции, проверяются более тщательно, а товары, ввозимые проверенными поставщиками, проходят ускоренное оформление. Сравнительный анализ принципов таможенного контроля позволяет выделить их особенности, что отражено в таблице 1.3.

Таблица 1.3

Принципы таможенного контроля [16]

Принцип	Суть принципа	Примеры
Выборочности	Применение только необходимых форм контроля для проверки соблюдения законодательства.	- Упрощённый досмотр для компаний с статусом АЭО. - Углублённая проверка грузов из стран с высокими рисками контрабанды.
Законности	Все действия таможенных органов должны соответствовать нормам права.	- Товары задерживаются только при наличии оснований (неправильное оформление документов, подозрение в контрабанде). - Штрафы накладываются в строгом соответствии с КоАП.
Уважения прав и свобод	Меры контроля не должны ущемлять права участников ВЭД.	- Личный досмотр пассажиров проводится в специальных зонах с соблюдением их достоинства. - Изъятие товаров сопровождается составлением акта и возможностью обжалования.
Сотрудничества	Взаимодействие с другими госорганами и международными организациями.	- Обмен данными с налоговой службой для выявления фирм-однодневок. Совместные операции с Интерполом по борьбе с контрабандой наркотиков.
Системы управления рисками (СУР)	Концентрация усилий на наиболее рискованных направлениях.	- Автоматический «зелёный коридор» для проверенных поставщиков. - Усиленный досмотр товаров, ввозимых из стран с высоким уровнем подделок (например, Китай для электроники).

Таким образом, соблюдение этих принципов позволяет таможенным

органам обеспечивать безопасность торговли, защищать экономические интересы государства и при этом минимизировать издержки для добросовестных участников ВЭД.

В соответствии с Таможенным кодексом ЕАЭС таможенный контроль осуществляется в различных формах, направленных на обеспечение соблюдения таможенного законодательства [1]. Одной из основных форм является проверка документов и сведений, в ходе которой таможенные органы анализируют достоверность информации, указанной в декларациях и сопроводительных документах. Для уточнения данных может проводиться устный опрос лиц, перемещающих товары, или получение пояснений в письменной форме, если требуется более детальное разъяснение вопросов, связанных с таможенным оформлением.

Кроме документального контроля, применяются методы визуального и физического осмотра. Таможенное наблюдение предполагает визуальный мониторинг перемещения товаров без непосредственного вмешательства. Более детальная проверка включает таможенный осмотр – внешнее изучение товаров и транспортных средств без вскрытия упаковки. Если же у таможенных органов возникают обоснованные подозрения, проводится таможенный досмотр, который подразумевает вскрытие упаковки, пересчет, взвешивание и другие способы проверки содержимого. В исключительных случаях, при наличии оснований полагать, что физическое лицо скрывает товары, может применяться личный досмотр.

Отдельное внимание уделяется проверке маркировки товаров (оперативная форма контроля), чтобы удостовериться в наличии специальных знаков соответствия. Для контроля мест хранения и торговли таможенные органы вправе проводить осмотр помещений и территорий, включая склады и магазины беспошлинной торговли.

Наиболее комплексной формой контроля является таможенная проверка, которая может быть камеральной (проводимой на основе представленных документов) или выездной (с посещением места деятельности участника ВЭД).

В ходе такой проверки анализируется не только соответствие документации, но и хозяйственная деятельность лица, связанная с внешнеэкономическими операциями.

Таким образом, таможенный контроль в ЕАЭС осуществляется в различных формах, сочетающих документальные, визуальные, физические и оперативные методы проверки, что позволяет эффективно выявлять и предотвращать нарушения таможенных правил.

Формы таможенного контроля включают не только документальные проверки и досмотры, но и организацию специальных территорий - зон таможенного контроля (ЗТК). Это специально выделенные участки, где таможенные органы проводят осмотр товаров, транспортных средств и документов для предотвращения нарушений таможенных правил [1]. В мировой практике такие зоны являются ключевым инструментом обеспечения таможенной безопасности и соблюдения законодательства. В России зоны таможенного контроля подразделяются на два основных типа. Постоянные ЗТК располагаются в стратегически важных транспортных узлах: аэропортах (Шереметьево, Домодедово в Москве), морских портах (Новороссийск, Восточный в Находке), на складах временного хранения (например, в Казани или Екатеринбурге). Временные зоны создаются на период проведения досмотра - на автомобильных пунктах пропуска (граница с Казахстаном, Беларусью), железнодорожных станциях (Брянск, Находка) или при проведении специальных операций. Доступ в такие зоны строго ограничен, все операции с товарами тщательно фиксируются. Аналогичные системы действуют и за рубежом, хотя имеют свои национальные особенности. В Европе к крупнейшим постоянным зонам контроля относятся аэропорт Франкфурта-на-Майне в Германии, порт Роттердама в Нидерландах, логистический центр в Гамбурге. В Азии выделяются порт Шанхая, аэропорт Дубая со своей системой «Red/Green Channel», свободная экономическая зона Джебель-Али в ОАЭ. Временные зоны контроля активно используются на ключевых границах - между Польшей и Беларусью (Тересполь-Брест), США и Мексикой (Эль-Пасо), Китаем и КНДР

(Чуньчунь). Особый интерес представляют свободные экономические зоны (как Шэньчжэнь в Китае или Джорджтаун в Малайзии), где действуют особые таможенные режимы. В ЕС благодаря системе транзитных коридоров грузы могут проверяться только на внешних границах союза.

Таким образом, зоны таможенного контроля, несмотря на национальные особенности организации, выполняют схожие функции по всему миру. Они обеспечивают законность перемещения товаров через границы, способствуют борьбе с контрабандой и собирают таможенные платежи. Развитие этих зон идет по пути автоматизации процессов и внедрения риск-ориентированного подхода, что особенно заметно в передовых логистических хабах Европы и Азии.

Таможенный контроль в Евразийском экономическом союзе сталкивается с рядом современных вызовов, требующих эффективных решений. Одной из ключевых проблем является занижение таможенной стоимости товаров, что приводит к недополучению бюджетных доходов. Например, импортеры могут указывать в декларациях заниженные цены или использовать схему дробления партий для уменьшения налоговой нагрузки. Другой серьезной угрозой остается контрафактная и фальсифицированная продукция, особенно в таких сферах, как фармацевтика, электроника и товары народного потребления. Так, в 2022 году таможенные органы ЕАЭС выявили крупную партию поддельных лекарственных препаратов, ввезенных под видом легального груза [21].

Не менее острой проблемой является нелегальный ввоз запрещенных товаров, включая наркотики, оружие и опасные отходы. Например, в 2023 году на границе Казахстана и России была пресечена попытка провоза крупной партии синтетических наркотиков, скрытых в грузе с промышленным оборудованием.

Для решения этих проблем страны ЕАЭС активно внедряют цифровые технологии. Например, система электронного декларирования (например, «АИСТ-М» в России) ускоряет процессы таможенного оформления, а применение блокчейна (пилотные проекты в Казахстане) повышает

прозрачность транзакций и снижает риски мошенничества. Также усиливается взаимодействие между таможенными службами стран-участниц: создаются единые базы данных, проводятся совместные операции, как, например, скоординированные проверки поставок товаров из Китая для выявления контрабанды.

Важным направлением остается совершенствование системы управления рисками (СУР). Современные алгоритмы анализа данных и искусственный интеллект помогают выявлять подозрительные грузы с высокой точностью. Например, в Беларуси внедрена автоматизированная система, которая на основе анализа истории поставок и поведения участников ВЭД маркирует готовые декларации для дополнительной проверки.

Таможенный контроль играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности, защите внутреннего рынка и пополнении государственного бюджета. Современные вызовы, такие как занижение таможенной стоимости, нелегальный ввоз запрещенных товаров и цифровые риски, требуют внедрения новых технологий — электронного декларирования, блокчейна, искусственного интеллекта. Страны ЕАЭС активно развивают сотрудничество, совершенствуют систему управления рисками и автоматизируют процессы. Таможенный контроль остается важным инструментом регулирования внешнеэкономической деятельности, сочетающим строгий надзор с поддержкой добросовестных участников ВЭД. Его дальнейшее развитие будет зависеть от цифровизации, международной интеграции и адаптации к новым экономическим и технологическим реалиям.

1.3 Факторы эффективности цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров

Современные технологические решения кардинально трансформируют таможенные процессы, обеспечивая ускорение обработки грузов, снижение коррупционных рисков и повышение точности контроля. Факторы

цифровизации — это элементы, которые влияют на процесс внедрения цифровых технологий и инструментов в бизнес-процессы компании для повышения её эффективности [30]. Эффективность цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров зависит от множества факторов, которые можно разделить на технологические, организационные, правовые и экономические [30].

Среди наиболее значимых технологических факторов цифровизации особое место занимает внедрение технологии Big Data и аналитики, что меняет подходы к контролю и мониторингу международных поставок. Эти инновации позволяют обрабатывать огромные массивы данных в реальном времени, выявляя потенциальные риски с беспрецедентной точностью. Основу новой системы составляет комплексный анализ множества параметров: истории деклараций компаний, включая типы товаров, заявленные стоимости и маршруты поставок, которые сопоставляются с информацией о рыночных ценах. Это позволяет мгновенно выявлять подозрительные расхождения - например, если поставщик пытается ввезти партию смартфонов по цене в десять раз ниже рыночной, система автоматически помечает декларацию как рискованную. Особое значение имеет интеграция различных источников данных: современные аналитические системы объединяют информацию из налоговых служб, банков, транспортных компаний и даже социальных сетей. Такой подход позволяет выявлять не только очевидные нарушения, но и сложные схемы уклонения от платежей. В России, например, ФТС внедрила систему «цифрового профиля декларанта», оценивающую благонадежность компаний на основе данных из ФНС и Росфинмониторинга.

Машинное обучение и предикативная аналитика открывают новые возможности для прогнозирования рисков. Алгоритмы, обученные на исторических данных, могут с высокой точностью предсказывать, какие грузы окажутся контрафактными или будут использоваться для незаконного перемещения товаров. В США система ACE анализирует миллионы деклараций ежегодно, автоматически определяя, какие контейнеры требуют особого

внимания. Мониторинг цепочек поставок выходит на новый уровень благодаря технологиям Big Data: датчики IoT, GPS-трекинг и блокчейн-реестры позволяют отслеживать весь путь груза. Европейская система «EU CSW» успешно применяет такой подход для выявления «серых» схем, когда товары исчезают во время транзита. Реальные примеры впечатляют: Китай в рамках программы «Smart Customs 2025» использует анализ социальных связей для выявления сетей контрабандистов и компьютерное зрение для распознавания поддельных документов, а в ЕС работает проект «Антифрод», сравнивающий данные из 28 стран.

Преимущества новых технологий очевидны: сокращение времени проверок за счет автоматизации, точечный контроль рискованных грузов, эффективная борьба с контрафактом и способность прогнозировать новые схемы нарушений. Все это делает контроль более эффективным и менее обременительным для добросовестных участников ВЭД. Перспективы развития впечатляют: в ближайшем будущем мы можем ожидать появления полностью автономных систем, где ИИ будет принимать решения о выпуске грузов без участия человека. Уже сегодня очевидно, что Big Data и аналитика стали неотъемлемой частью современной таможенной инфраструктуры, кардинально изменив подходы к обеспечению экономической безопасности.

Технология блокчейна и распределенных реестров революционизирует подходы к отслеживанию цепочек поставок и борьбе с контрафактной продукцией в таможенной сфере. В отличие от традиционных баз данных, блокчейн предлагает принципиально новую модель хранения информации - децентрализованную, неизменяемую и прозрачную, что делает его идеальным инструментом для контроля товаропотоков. Суть технологии заключается в создании цепочки блоков, каждый из которых содержит информацию о транзакциях или событиях, криптографически связан с предыдущим блоком и дублируется на множестве узлов сети, что исключает возможность несанкционированного изменения данных. В контексте таможенного контроля это означает возможность создания надежной цифровой истории перемещения

каждого товара от производителя до конечного потребителя.

Применение блокчейна в цепочках поставок позволяет решить несколько ключевых задач [30]. Во-первых, обеспечивается полная прослеживаемость товаров - каждый этап их перемещения фиксируется в реестре, включая данные о производстве, отгрузке, таможенном оформлении и доставке. Например, при импорте электроники в блокчейн могут записываться сведения о заводе-изготовителе, дате производства, сертификатах качества, условиях транспортировки и таможенном оформлении. Во-вторых, технология эффективно борется с контрафактом - каждый товар может быть снабжен цифровым идентификатором (например, QR-кодом или NFC-меткой), который позволяет проверить его подлинность в распределенном реестре. В-третьих, блокчейн минимизирует бумажный документооборот, переводя все сопроводительные документы (инвойсы, сертификаты, коносаменты) в цифровой вид с гарантией их подлинности.

Реальные примеры внедрения блокчейна в таможенной сфере уже демонстрируют впечатляющие результаты. Платформа TradeLens, разработанная IBM и Maersk, объединяет участников международной торговли (производителей, перевозчиков, таможенные органы, порты) в единую блокчейн-сеть, где все события фиксируются в реальном времени. В Сингапуре система TradeTrust позволяет оцифровывать торговые документы и привязывать их к блокчейну, что значительно ускоряет таможенные процедуры. В Евразийском экономическом союзе тестируется применение блокчейна для транзитных перевозок, что позволяет сократить время оформления грузов и снизить риски мошенничества. Особенно эффективно блокчейн-решения работают в отраслях, наиболее подверженных контрафакту - фармацевтике, люксовых товарах, электронике. Например, производители лекарств используют блокчейн для маркировки упаковок, что позволяет потребителям через мобильное приложение проверить подлинность препарата и весь его путь от завода до аптеки.

Преимущества блокчейна для таможенного контроля многообразны.

Технология обеспечивает неизменность данных - после записи информацию невозможно подделать или удалить, что критически важно для борьбы с мошенничеством. Децентрализованное хранение исключает единую точку отказа и делает систему устойчивой к кибератакам. Прозрачность процессов позволяет всем авторизованным участникам видеть актуальную информацию о статусе груза, сокращая время согласований. Автоматизация через смарт-контракты (самоисполняющиеся алгоритмы) ускоряет такие процессы, как расчет и уплата таможенных платежей, выпуск товаров. При этом блокчейн сохраняет конфиденциальность коммерческой информации - участники видят только те данные, которые им необходимы для работы.

Перспективы развития блокчейн-технологий в таможенной сфере связаны с их интеграцией с другими цифровыми решениями - IoT (интернет вещей) для мониторинга условий транспортировки, искусственным интеллектом для анализа данных, биометрией для идентификации участников ВЭД. Уже в ближайшие годы мы можем ожидать появления глобальных блокчейн-платформ, объединяющих таможенные службы разных стран в единое цифровое пространство, что кардинально изменит международную торговлю, сделав ее более прозрачной, безопасной и эффективной. Ключевым вызовом остается необходимость гармонизации нормативно-правовых баз разных стран для признания юридической силы цифровых записей в блокчейне, но прогресс в этом направлении уже очевиден. Таким образом, блокчейн и распределенные реестры становятся не просто технологическим трендом, а фундаментальной основой для построения цифровой таможни будущего.

Реальные примеры внедрения IoT-решений демонстрируют впечатляющие результаты [20]. В порту Роттердама реализована система «умных» контейнеров, оснащенных комплексом датчиков, которые передают данные о местоположении, состоянии груза и даже прогнозируют возможные задержки. Китайская таможня использует RFID-метки для автоматической идентификации и сортировки грузов, что позволило сократить время обработки на складах на 70%. В России пилотные проекты по оснащению товаров

электронными пломбами с GPS-трекингом показали высокую эффективность в борьбе с «серыми» схемами при транзитных перевозках. Особенно перспективно сочетание IoT с другими цифровыми технологиями - блокчейном для надежной фиксации данных, искусственным интеллектом для анализа показаний датчиков, облачными платформами для хранения и обработки огромных массивов информации.

Искусственный интеллект и машинное обучение становятся ключевыми технологиями в современной таможенной аналитике, предлагая революционные подходы к автоматической классификации товаров и выявлению подозрительных аномалий. Эти технологии позволяют обрабатывать огромные объемы данных с беспрецедентной точностью, выявляя сложные паттерны и закономерности, которые практически невозможно обнаружить традиционными методами. В основе работы систем лежат сложные алгоритмы, способные самообучаться на исторических данных, постоянно улучшая качество и точность анализа. Для автоматической классификации товаров используются передовые методы компьютерного зрения и обработки естественного языка, позволяющие мгновенно определять код ТН ВЭД даже по неполным или завуалированным описаниям в документах. Алгоритмы анализируют тысячи параметров - от технических характеристик товаров до особенностей их упаковки и маркировки, сопоставляя их с обширными базами знаний и нормативными требованиями.

Особую ценность представляет способность ИИ выявлять аномалии и подозрительные схемы в декларировании товаров. Системы машинного обучения анализируют миллионы совершенных ранее таможенных операций, выявляя неочевидные корреляции и признаки потенциальных нарушений. Например, алгоритмы могут обнаружить попытку занижения таможенной стоимости, сравнив заявленную цену с аналогичными товарами, историческими данными и текущими рыночными показателями. Другой важный аспект - выявление контрафактной продукции через анализ микроскопических особенностей упаковки, штрих-кодов и защитных элементов, которые часто не

видны человеческому глазу. В области контроля запрещенных товаров ИИ демонстрирует особую эффективность - системы распознавания образов способны обнаруживать наркотические вещества, оружие и другие опасные грузы на рентгеновских снимках и данных сканирования с точностью, превышающей человеческие возможности.

Практическое применение этих технологий уже дает впечатляющие результаты в таможенных службах по всему миру [20]. В Нидерландах система «Таргет» на основе машинного обучения анализирует 100% грузов, автоматически выделяя 2-3% наиболее подозрительных для углубленной проверки. Китайская таможня внедрила ИИ-платформу, которая сократила время классификации товаров с нескольких часов до минут при точности определения кода ТН ВЭД на уровне 95%. В США система Automated Targeting System обрабатывает все импортные декларации, используя более 300 алгоритмов для выявления рисков. Российская ФТС тестирует аналогичные решения, которые уже показывают эффективность в борьбе с "серым" импортом и незаконным оборотом товаров. Особенно перспективным направлением является сочетание ИИ с другими цифровыми технологиями - блокчейном для верификации данных, IoT для мониторинга условий перевозки, Big Data для комплексного анализа.

Преимущества внедрения ИИ в таможенные процессы многообразны. Прежде всего, это значительное ускорение процедур - автоматическая классификация товаров сокращает время обработки деклараций с часов до минут. Повышается точность контроля - системы не подвержены человеческому фактору и усталости, обеспечивая стабильно высокое качество проверки. Алгоритмы способны выявлять сложные схемы уклонения от таможенных платежей, которые годами оставались незамеченными. При этом снижается нагрузка на инспекторов, которые могут сосредоточиться на наиболее сложных и подозрительных случаях. Важным аспектом является прогностический потенциал технологий - анализируя динамику изменений, системы могут предсказывать новые схемы нарушений и адаптироваться к ним.

Все описанные выше технологические факторы цифровизации - Big Data и аналитика, блокчейн, искусственный интеллект и интернет вещей (IoT) - создают комплексную основу для развития современных автоматизированных систем таможенного декларирования, таких как АИСТ «Таможня» (ЕАИС) и EDI (Electronic Data Interchange). Единая автоматизированная информационная система таможенных органов (ЕАИС) стала возможной именно благодаря интеграции передовых технологий. Внедрение Big Data-аналитики позволило реализовать риск-ориентированный подход, автоматически распределяя товаропотоки по «зеленому», «желтому» и «красному» коридорам. Искусственный интеллект обеспечивает мгновенную проверку деклараций, сопоставляя данные с таможенными регламентами и санкционными списками. Блокчейн-технологии повышают доверие к электронному документообороту, а IoT-решения (например, датчики в контейнерах) позволяют удаленно контролировать грузы. В результате система ЕАИС сегодня включает:

- 1) Электронное декларирование (ЭД-2) – полностью цифровую подачу и обработку таможенных деклараций.
- 2) Систему удаленного выпуска товаров (СУРТ) – оформление без физического присутствия на таможенном посту.
- 3) Интеграцию с государственными базами данных (ФНС, Россельхознадзор, Роспотребнадзор).

Параллельно международный стандарт EDI, в отличие от национальной ЕАИС, охватывает весь спектр внешнеторговой документации – от коммерческих инвойсов и транспортных накладных (CMR, коносаменты) до сертификатов происхождения [7]. Глубокая интеграция EDI с корпоративными ERP-системами предприятий стала возможной благодаря развитию облачных технологий, блокчейна (для верификации данных) и ИИ (для автоматической обработки документов). Это позволяет передавать информацию из внутренних систем компаний прямо в таможенные органы без ручного ввода, Итоговый эффект от внедрения этих систем стал возможен именно благодаря описанным технологическим факторам [13]:

1) Сроки таможенного оформления сокращаются в 10-15 раз (за счет автоматизации на основе ИИ и Big Data).

2) Операционные издержки снижаются на 25-40% (благодаря устранению бумажного документооборота и блокчейн-верификации).

3) Прозрачность и безопасность ВЭД достигают нового уровня (через IoT-мониторинг и предиктивную аналитику).

Таким образом, АИСТ «Таможня» и EDI – это не просто отдельные IT-решения, а закономерный результат цифровой трансформации, основанной на Big Data, блокчейне, ИИ и IoT. Их совместное применение создает единую экосистему, в которой таможенные процессы становятся быстрее и безопаснее для всех участников международной торговли. Ключевой задачей становится обеспечение бесшовной совместимости между национальными платформами, подобными ЕАИС, и международными EDI-системами для создания настоящего глобальной цифровой среды торговли. Непрерывное развитие базовых технологий позволяет этим системам динамично адаптироваться к изменениям в регулировании и новым вызовам. Благодаря интеграции с федеральными и международными системами, таможня обеспечивает сквозную прозрачность цепочек поставок, а также позволяет участникам ВЭД сократить издержки и время прохождения процедур. Технологические факторы автоматизации деятельности таможенных органов отражены в таблице 1.4.

Таблица 1.4

Технологические факторы автоматизации таможенной деятельности [7, 13]

Фактор	Значение	Примеры
1	2	3
Big Data и аналитика	Анализ больших массивов данных для выявления рисков и оптимизации процессов	<ul style="list-style-type: none"> • ФТС России: Система «Риск-ориентированный подход» • Интеграция с: ФНС (проверка налоговой истории) • Росфинмониторинг (выявление сомнительных операций) • Россельхознадзор (контроль продукции)

Окончание таблицы 1.4

1	2	3
Блокчейн	Распределенные реестры для отслеживания поставок и проверки подлинности	<ul style="list-style-type: none"> • Пилоты ФТС: <ul style="list-style-type: none"> - Маркировка товаров легпрома (проект «Честный знак») - Контроль транзита через территорию ЕАЭС - Ведение реестра доверенных экспортеров
Искусственный интеллект	Алгоритмы для автоматической классификации и выявления аномалий	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение в России: <ul style="list-style-type: none"> - Модуль «Автоклассификатор» в АИСТ (точность 92%) - Анализ рентген-снимков (выявление контрабанды с точностью 89%) - Система прогнозирования «рисковых» поставок
Интернет вещей (IoT)	Датчики и телеметрия для контроля грузов	<ul style="list-style-type: none"> • Российские проекты: <ul style="list-style-type: none"> - Электронные пломбы для транзитных перевозок - Пилот по мониторингу температурного режима для фармпродукции - RFID-метки для экспортных поставок нефтепродуктов • Эффект: Снижение времени досмотра на 40% на границах ЕАЭС
Результат		
Автоматизированные системы декларирования (АИСТ «Таможня» и EDI)	Комплексные решения для электронного оформления грузов и обмена данными	<ul style="list-style-type: none"> • АИСТ «Таможня»: Платформа ФТС России, через которую проходит 95% деклараций. Интеграция с: <ul style="list-style-type: none"> - 1С-Декларант для бизнеса - ГИС «Таможня» для госорганов - ЕАИС (Единая автоматизированная информационная система) • EDI в России: <ul style="list-style-type: none"> - Внедрение стандарта EDIFACT для крупных компаний (СберЛогистика, РЖД) - Пилотные проекты по интеграции с ЕАЭС (обмен данными с Казахстаном, Беларусью)

Представленные технологические факторы цифровизации кардинально изменили таможенный контроль в России, обеспечив значительный рост эффективности. Ключевые достижения включают сокращение времени выпуска грузов до 4 часов, выявление нарушений на сотни миллиардов рублей и снижение издержек бизнеса на 25-40%. Особенно важно отметить переход 80% деклараций на автоматическую обработку и успешное внедрение инноваций вроде блокчейна и ИИ. Эти меры не только повысили прозрачность

таможенных операций, но и создали основу для полного перехода на безбумажные технологии к 2030 году.

Процесс цифровой трансформации таможенных органов представляет собой сложную многоуровневую систему организационных изменений, требующих последовательной и согласованной реализации по всем направлениям деятельности. В России он стал особенно актуальным из-за изменения внешнеэкономической конъюнктуры, потребовавшего перестройки традиционных механизмов таможенного администрирования. Основой изменений стала стандартизация процедур, реализуемая через систему нормативного регулирования, включающую Федеральный закон №289-ФЗ, Таможенный кодекс ЕАЭС и ведомственные акты ФТС. В 2024 году ФТС разработала 690 новых регламентов, в том числе временные порядки для адаптации к санкциям, но сохраняется проблема дублирования функций: менее половины межведомственных запросов используют данные из других систем, особенно в контроле товаров двойного назначения.

Межведомственное взаимодействие достигло качественно нового уровня благодаря созданию Центральной базы данных таможенных органов, которая ежедневно обрабатывает огромное количество транзакций с ФНС, запросов в Россельхознадзор и проверок через Росфинмониторинг.

Кадровая политика претерпела значительные изменения: в 2023 году 14,2 тыс. сотрудников прошли переподготовку по цифровым компетенциям, было введено 17 новых образовательных программ и создано 8 центров цифровых компетенций в региональных таможнях, при этом кадровый дефицит остается критическим - вакансии IT-специалиста в таможенных органах в среднем остаются открытой 87 дней, что в 2,3 раза выше, чем в коммерческом секторе.

Адаптация к новым экономическим условиям потребовала существенных организационных изменений: за последние годы было разработано значительное количество новых административных регламентов, внедрены временные порядки оформления товаров и созданы специализированные таможенные посты для работы с новыми логистическими маршрутами. При

этом возникли серьезные проблемы технологического характера - миграция с зарубежных платформ потребовала масштабного переобучения IT-персонала, а затраты на интеграцию с новыми торговыми партнерами оказались существенными. Операционные показатели также ухудшились: время обработки деклараций для новых маршрутов значительно увеличилось, как и количество ручных операций. Кадровые проблемы усугубились - текучесть IT-специалистов достигла высоких значений, а дефицит востоковедов-аналитиков остается значительным.

Международный опыт предлагает альтернативные организационные модели цифровизации: в Сингапуре почти 100% таможенных операций полностью автоматизированы, Китай реализует масштабную программу «Умная таможня» с бюджетом. Для России приоритетными направлениями организационного развития должны стать создание Единого цифрового профиля участника ВЭД к 2025 году, разработка Отраслевого стандарта цифровых компетенций в 2024 году, формирование Центра компетенций по восточным рынкам и внедрение системы предиктивной аналитики на базе ИИ. При этом важно учитывать необходимость гибкого реагирования на изменения глобальной торговой политики и дальнейшего совершенствования механизмов межведомственной координации. Успех цифровой трансформации таможенных органов во многом будет зависеть от скорости внедрения инновационных решений и эффективности управления кадровыми ресурсами при условии обеспечения их динамичной адаптации и постоянного повышения операционной эффективности в условиях быстро меняющихся технологий и требований рынка. Для минимизации операционных потерь и технологических разрывов критически важно ускорить внедрение Единого цифрового профиля и системы предиктивной аналитики, одновременно инвестируя в масштабные программы переподготовки IT-специалистов и аналитиков. Успех этих инициатив напрямую зависит от создания эффективной системы непрерывного обучения, тесной межведомственной координации и быстрой адаптации нормативной базы под требования динамичной цифровой среды

международной торговли. Организационные факторы цифровизации таможенной деятельности и их результаты отображены в таблице 1.5.

Таблица 1.5

Организационные факторы цифровизации таможенных органов [25]

Фактор	Значение	Результат
Стандартизация процессов	Создание единых форматов данных и регламентов для всех участников ВЭД	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение XML-шаблонов для электронных деклараций в РФ • Единый ТН ВЭД ЕАЭС (10-значная классификация)
Межведомственное взаимодействие	Интеграция таможни с другими госорганами через единые ИТ-системы	<ul style="list-style-type: none"> • Система СМЭВ (57 подключенных ведомств) • Автоматическая проверка данных ФНС → ФТС • Платформа «Меркурий для ветеринарных сертификатов»
Подготовка кадров	Обучение сотрудников работе с цифровыми системами	<ul style="list-style-type: none"> • Российская таможенная академия: курсы по блокчейну и Big Data (14,2 тыс. обученных в 2023 г.) • Тренинги по выявлению санкционных товаров
Гибкость процедур	Быстрая адаптация регламентов к изменениям логистики и санкциям	<ul style="list-style-type: none"> • 690 новых регламентов за 2022-2023 гг. • Упрощенный порядок для транзита через Казахстан • Создание 19 спецпостов для новых маршрутов (Китай, Турция)
Технологическая инфраструктура	Обеспечение работы цифровых систем	<ul style="list-style-type: none"> • Центр обработки данных ФТС (ежесуточно 4,2 млн. транзакций) • Проблемы интеграции с китайскими системами (разные стандарты шифрования)

Организационные факторы цифровизации таможни в России демонстрируют значительный прогресс, однако сохраняются системные проблемы — дублирование данных, кадровый дефицит и рост ручных операций из-за санкционных ограничений. Опыт стран-лидеров (Сингапур, Китай) показывает, что ключом к успеху является полная автоматизация и адаптивность инфраструктуры. Для устойчивого развития российской таможенной системы требуется устранить узкие места: внедрить сквозную аналитику, ускорить подготовку ИТ-специалистов и оптимизировать межведомственное взаимодействие.

В процессе цифровой трансформации таможенной службы России правовые и регуляторные аспекты играют ключевую роль. На сегодняшний день можно выделить четыре основных направления правового регулирования, которые требуют детального рассмотрения в российском контексте.

Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, Россия продолжает соблюдать международные стандарты, включая положения Киотской конвенции, применяя упрощенные процедуры для авторизованных экономических операторов и «risk-based» подход к контролю. Однако санкции ограничили доступ к некоторым инструментам Всемирной таможенной организации, что вынудило ФТС разработать собственные методики классификации товаров. Электронный документооборот в России основан на усиленной квалифицированной электронной подписи (УКЭП) для подачи деклараций через систему АИСТ «Таможня», но её непризнание зарубежными партнёрами, особенно в ЕС, где действуют стандарты eIDAS, создаёт сложности в международной торговле.

Защита данных регулируется отечественными законами с требованием соответствия стандартам ФСТЭК и использованием российских алгоритмов шифрования, однако санкции в IT-сфере потребовали замены инфраструктуры из-за недоступности международных сертификатов. В рамках ЕАЭС достигнута гармонизация в форматах электронных документов и взаимном признании подписей, но с новыми партнёрами, такими как Китай и Индия, сохраняются различия в технических стандартах, замедляющие интеграцию.

Основные проблемы цифровизации связаны с санкционным давлением, включая рост кибератак и ограничение доступа к международным базам данных, что увеличивает транзакционные издержки. В ответ Россия развивает собственные регуляторные решения, упрощая электронное взаимодействие в ЕАЭС и работая над взаимным признанием подписей с дружественными странами, а также переводя критически важные системы на отечественное ПО. Несмотря на вызовы, цифровая трансформация таможенного администрирования продолжается, снижая зависимость от западных

технологий, но для полной реализации потенциала требуется дальнейшая гармонизация законодательства и развитие инфраструктуры. Правовые и регуляторные факторы цифровизации таможенной деятельности отображены в таблице 1.6.

Таблица 1.6

Правовые и регуляторные факторы цифровизации таможенных органов [8]

Фактор	Значение	Пример	Проблемы
Соответствие международным стандартам	Гармонизация законодательства с нормами ВТО, WCO, Киотской конвенции для упрощения торговли	<ul style="list-style-type: none"> • Присоединение к Пересмотренной Киотской конвенции (2020) • Внедрение risk-based контроля (АИСТ «Таможня») 	Отсутствие доступа к базе HS-кодов WCO из-за санкций
Электронный документооборот	Юридическое признание электронных деклараций и цифровых подписей	<ul style="list-style-type: none"> • ФЗ №63 – использование УКЭП для деклараций • Интеграция 1С-Декларант → ФТС 	УКЭП не признается ЕС
Защита данных и кибербезопасность	Обеспечение конфиденциальности и защита от атак	<ul style="list-style-type: none"> • ФЗ №152 – хранение данных в РФ • ГОСТ-шифрование для передачи данных в ЕАЭС 	Санкции против TLS-сертификатов для gov.ru
Гармонизация законодательства с партнерами	Совместимость норм для электронного взаимодействия между странами	<ul style="list-style-type: none"> • Единые EDI-форматы в ЕАЭС (Казахстан, Беларусь) 	Разные стандарты с Китаем (GB/T vs ГОСТ)

Как видно из таблицы, Россия активно цифровизирует таможенный контроль, совершенствуя нормативно-правовую базу, но сталкивается с санкциями, проблемами признания цифровых стандартов и киберугрозами. Для успешной трансформации необходимы гармонизация законодательства с партнерами и развитие защищенных технологий. Приоритеты России — усиление кибербезопасности и создание альтернативных систем электронного взаимодействия в рамках ЕАЭС и сотрудничества с другими партнерами.

Цифровая трансформация таможенных процессов в России оказывает

комплексное воздействие на экономику внешней торговли. Переход на электронное декларирование через систему АИСТ «Таможня» сократил стоимость подачи декларации с 5 000 до 500 рублей, а внедрение EDI-обмена позволило крупным логистическим операторам уменьшить затраты на документооборот на 15-25% [19]. По данным начальника отдела контроля за таможенным транзитом Северо-Западного таможенного управления Галины Емельяновой, к 2026 году электронный документооборот станет основным инструментом взаимодействия, что позволит сократить время таможенного хранения на 40-50% и снизить затраты участников ВЭД на 25% [19]. Уже в 2024 году 95% экспортных и 79% импортных деклараций регистрировались автоматически, при этом каждая четвертая выпускалась без участия инспектора. Однако малый бизнес сталкивается с дополнительными расходами на ПО и электронные подписи. Для решения этой проблемы ФТС планирует внедрить бюджетные облачные сервисы и сократить таможенный залог для добросовестных компаний на 20-30%.

Автоматизация уже дает результаты: в Северо-Западном таможенном управлении 85% транзитных деклараций проходят авторегистрацию, а 13% выпускаются автоматически. Особенно заметен прогресс в железнодорожных перевозках, где 98% транзитных деклараций подаются в электронном виде, а 45% обрабатываются без участия инспекторов [31]. В ближайшие годы ФТС планирует унификацию цифровых форматов, интеграцию с системой "Единое окно", внедрение блокчейна для отслеживания поставок и ИИ для проверки деклараций. Особое внимание уделяется адаптации российских стандартов к требованиям ВТО и ЕАЭС.

Важным экономическим эффектом цифровизации стала оптимизация таможенных платежей. Автоматизированные системы анализа рыночных цен, внедренные ФТС, выявили случаи занижения таможенной стоимости, а применение алгоритмов ИИ для расчета НДС снизило количество ошибок. Однако санкционные ограничения лишили российскую таможню доступа к международным базам ценовых данных, что осложняет оценку стоимости

отдельных категорий товаров. В этих условиях таможенные органы активизировали борьбу с занижением таможенной стоимости, начав кампанию по проверке импортеров на предмет занижения цены ввезенных товаров на сумму выплаченных за рубеж дивидендов. О запущенной осенью 2023 года волне проверок Федеральной таможенной службы (ФТС) сообщили консультанты и юристы в сфере таможенного права, а представитель службы подтвердил, что такие проверки проводятся с августа 2023 года. Согласно п. 9 ст. 39 Таможенного кодекса ЕАЭС, дивиденды, не связанные с ввозимыми товарами, не включаются в их таможенную стоимость. Однако в декабре 2022 года Верховный суд РФ вынес решения по делам ООО «Шанель», ООО «Пулл энд беар СНГ» и ООО «Бершка СНГ», признав за ФТС право учитывать такие выплаты при оценке таможенной стоимости. Это стало поворотным моментом в правоприменительной практике: теперь служба может доначислять пошлины, если обнаружит признаки занижения цены импорта на сумму зарубежных выплат. Эксперты отмечают, что таможня вправе проверять трехлетний период, что означает возможную корректировку стоимости всего товара, ввезенного за это время. В случае выявления нарушений импортерам грозит не только доначисление таможенных платежей и НДС, но и административная или даже уголовная ответственность, если сумма доначислений превышает 2 млн руб. Таким образом, цифровизация таможенных процессов, с одной стороны, повысила эффективность контроля, но с другой – санкции и изменения в судебной практике ужесточили требования к импортерам, вынуждая их тщательнее обосновывать декларируемую стоимость товаров.

Автоматизация таможенных процессов, включая обработку 80% "зелёных" деклараций без участия инспекторов и применение блокчейна, сократила нарушения [31]. Однако новые логистические коридоры через Казахстан и Турцию по-прежнему подвержены коррупционным рискам. Основные формы коррупции в таможне включают взятки за ускоренное оформление, искусственное создание препятствий, фальсификацию документов и незаконный пропуск товаров. Особую проблему представляют новые

транспортные маршруты, где слабая координация между странами, недостаточная цифровизация и неразвитая инфраструктура создают почву для злоупотреблений. Для дальнейшего снижения рисков необходимо расширять применение цифровых технологий, синхронизировать таможенные регламенты между странами и повышать прозрачность процедур. Только комплексный подход позволит минимизировать коррупционные возможности на новых логистических маршрутах.

Инвестиции в цифровую инфраструктуру таможенных органов составили 28 млрд рублей в 2022-2024 годах и уже принесли первые результаты - расходы на содержание таможенных постов сократились на 18% [31]. Однако санкционное давление привело к удорожанию IT-решений в 2-3 раза из-за необходимости замены западных технологий на российские и китайские аналоги. Факторы экономической эффективности цифровизации таможенной деятельности отображены в таблице 1.7.

Таблица 1.7

Факторы экономической эффективности цифровизации таможенной деятельности [31]

Фактор	Значение	Пример
Снижение транзакционных издержек	Сокращение затрат на таможенное оформление за счет автоматизации	<ul style="list-style-type: none"> • Электронное декларирование (АИСТ) снизило стоимость с 5000 до 500 руб. • EDI-обмен уменьшил затраты на 15-25% у крупных компаний
Оптимизация таможенных платежей	Повышение точности расчета пошлин и налогов через автоматизацию	<ul style="list-style-type: none"> • Big Data выявил занижение стоимости • ИИ снизил ошибки в расчете НДС
Снижение коррупционных рисков	Минимизация "человеческого фактора" через прозрачные цифровые процедуры	<ul style="list-style-type: none"> • 80% «зеленых» деклараций выпускаются автоматически • Блокчейн сократил нарушения
Результат		
Инвестиции в инфраструктуру	Затраты на внедрение и окупаемость цифровых решений	<ul style="list-style-type: none"> • 28 млрд руб. бюджет на 2022-2024 гг. • Экономия 18% на содержании постов

Таким образом, цифровизация таможенных процессов в России сокращает издержки бизнеса, но отстает от мировых лидеров из-за санкций и роста IT-затрат. Для развития нужно поддержать малый бизнес, создать национальные аналоги международных систем и усилить защиту платежей.

Международное сотрудничество является критически важным элементом цифровизации таможенных служб, поскольку оно обеспечивает интеграцию в глобальные системы и упрощает трансграничную торговлю. Однако для России этот процесс сопряжён как с возможностями, так и с серьёзными вызовами, особенно после 2022 года. Федеральная таможенная служба России активно развивает международное сотрудничество, что подтверждается разветвленной сетью взаимодействия с зарубежными партнерами. По состоянию на начало 2023 года ФТС поддерживает 355 международных договоров и меморандумов с 74 государствами, а также располагает 24 зарубежными представительствами, обеспечивающими оперативное взаимодействие с таможенными службами других стран. Реализация инициатив "Зеленый коридор" и системы взаимного признания уполномоченных экономических операторов (УЭО) позволяет значительно ускорять товарооборот [33]. На рисунке 1.1 представлены ключевые совместные проекты ФТС РФ и ГТУ КНР.

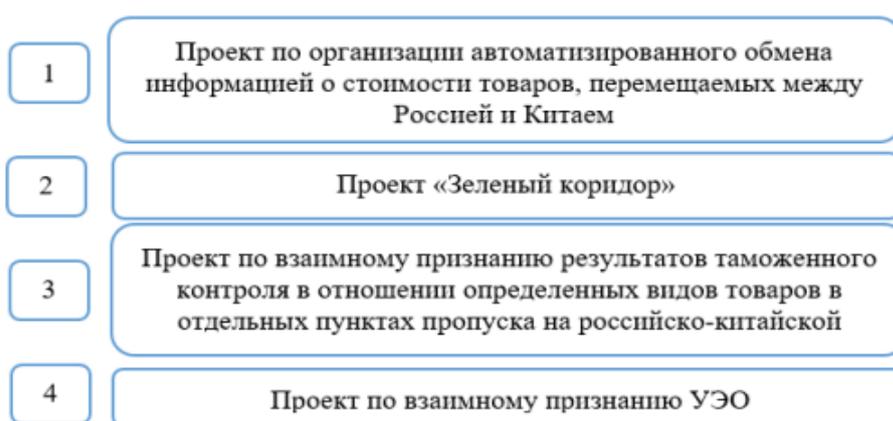


Рис. 1.1 – Ключевые совместные проекты ФТС РФ и ГТУ КНР [33]

Активный электронный обмен данными ведется с ключевыми торговыми

партнерами, включая Китай, Турцию, страны СНГ и другие государства. Китай остается стратегическим партнером России в таможенной сфере, где особое значение имеет проект по взаимному признанию УЭО. В рамках СНГ сотрудничество развивается по нескольким направлениям, представленных на рисунке 1.2.

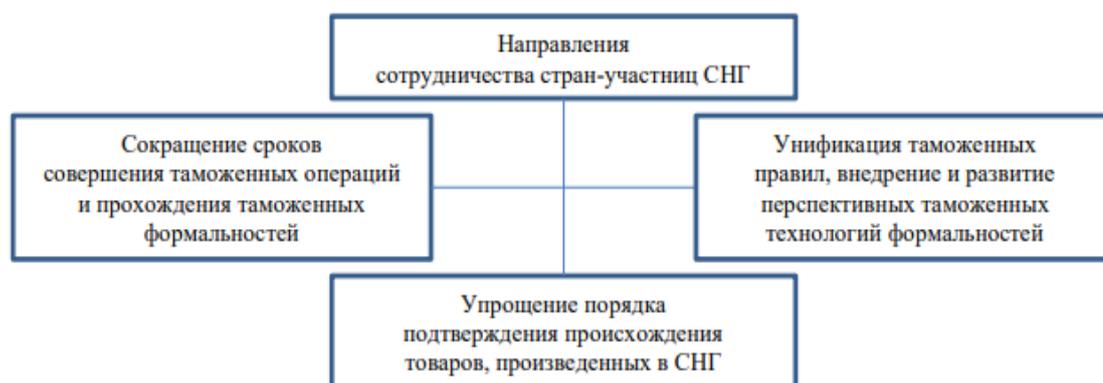


Рис. 1.2 - Основные направления сотрудничества стран-участниц СНГ [33]

В 2022 году был утвержден Регламент обмена информацией о товарах, нарушающих права интеллектуальной собственности. Наиболее тесное взаимодействие наблюдается с Азербайджаном, Таджикистаном и Узбекистаном. Особое значение имеет работа по гармонизации Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности. Важным направлением остается обеспечение экономической безопасности. ФТС России совместно с зарубежными партнерами ведет работу по противодействию незаконному обороту товаров, включая меры по выявлению контрафактной продукции. Подписаны соглашения о сотрудничестве с Никарагуа, Мьянмой и Венесуэлой, расширяющие правовую базу взаимодействия.

Перспективы развития связаны с цифровизацией таможенных процессов. Планируется внедрение новых технологий электронного обмена данными, развитие системы предварительного информирования, расширение круга стран-партнеров, включая Бразилию, ОАЭ и Египет. Особое внимание уделяется

созданию единых информационных пространств в рамках ЕАЭС и других интеграционных объединений.

Несмотря на сложную геополитическую обстановку, Россия сохраняет активную позицию в международном таможенном сотрудничестве. Сочетание традиционных форм взаимодействия с инновационными подходами позволяет ФТС России эффективно решать задачи по упрощению легального товарооборота и противодействию незаконной торговле, способствуя развитию внешнеэкономической деятельности страны.

Современные цифровые технологии трансформируют таможенные процессы, ускоряя обработку грузов, снижая коррупционные риски и повышая точность контроля. Внедрение автоматизированных систем (ЕАИС, EDI), Big Data, блокчейна и ИИ оптимизировало таможенное администрирование, сократив сроки оформления и издержки бизнеса. Однако цифровизация сталкивается с вызовами: санкции, необходимость гармонизации законодательства, кибербезопасность и нехватка кадров. Россия развивает цифровую инфраструктуру, расширяя сотрудничество в рамках ЕАЭС, СНГ, а также с Китаем и Турцией. Для дальнейшего прогресса нужен комплексный подход: совершенствование законодательства, внедрение сквозных цифровых решений и подготовка специалистов. Это повысит эффективность таможенного контроля и создаст благоприятные условия для ВЭД.

2 АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ВОЗИМЫХ ТОВАРОВ В СИБИРСКОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ТАМОЖНЕ

2.1 Характеристика и организационно-правовая структура Сибирской электронной таможни

Сибирская электронная таможня, расположенная в Красноярске, является специализированным таможенным органом Федеральной таможенной службы (ФТС) России, созданным в соответствии с приказом ФТС от 7 мая 2019 года № 764 [4]. Будучи самым молодым таможенным органом Сибири, она начала функционировать 15 августа 2019 года, а уже 17 сентября 2019 года приступила к выполнению своей основной функции – электронному декларированию товаров [10]. Таможня имеет статус федерального государственного казенного учреждения (код деятельности 84.11.4 – управление финансовой деятельностью и деятельностью в сфере налогообложения) и находится в федеральной собственности [26]. В структуре ФТС России она подчиняется Сибирскому таможенному управлению, которое, в свою очередь, входит в систему из восьми региональных управлений, подотчетных Центральному аппарату ФТС (Приложение 1).

Возглавляет таможню генерал-майор таможенной службы Вегнер Егор Викторович. В состав руководства входят [26]:

- 1) первый заместитель начальника таможни, полковник таможенной службы Арсентьев Вячеслав Витальевич;
- 2) заместитель начальника таможни, капитан таможенной службы Бедина Елена Николаевна;
- 3) заместитель начальника, подполковник таможенной службы Синельников Вадим Викторович.

Основным операционным подразделением является Сибирский таможенный пост (центр электронного декларирования) под руководством майора таможенной службы Хомякова Ильи Алексеевича.

Как специализированный таможенный орган, Сибирская электронная таможня осуществляет исключительно электронное декларирование товаров на всей территории Российской Федерации. В 2020 году завершилось формирование ее организационной структуры: штатная численность увеличилась с 67 до 280 единиц, были созданы все функциональные подразделения, а также произошла консолидация всего объема декларирования Сибирского таможенного управления в едином центре электронного декларирования.

В своей деятельности Сибирская электронная таможня активно использует современные автоматизированные системы, обеспечивающие эффективный контроль и ускорение таможенных процедур. Ключевыми элементами технологической базы являются система управления рисками, включающая более 120 специализированных профилей для различных товарных групп, и база данных «Малахит», содержащая информацию о более 5 млн деклараций и позволяющая оперативно выявлять отклонения в таможенной стоимости. Особое внимание уделяется механизму автовыпуска, который применяется к 65% деклараций при соблюдении строгих критериев, включая отсутствие рисков, положительную историю декларанта и полный электронный документооборот.

С 2021 года таможня стабильно функционирует в штатном режиме, непрерывно совершенствуя свои электронные сервисы. На ближайшую перспективу запланировано внедрение инновационных технологий, включая блокчейн и нейросетевые алгоритмы, что в совокупности с дальнейшей автоматизацией процессов позволит сократить время таможенного оформления на 30-40%. Эти меры укрепят позиции таможни как передового цифрового органа, успешно сочетающего централизованное управление с применением современных технологий, что в конечном итоге способствует повышению эффективности таможенного администрирования в Сибирском федеральном округе и создает благоприятные условия для участников внешнеэкономической деятельности.

Сибирская электронная таможня — современный цифровой орган ФТС России, обеспечивающий быстрое и прозрачное декларирование товаров. Благодаря автоматизации и инновациям она повышает эффективность таможенного контроля и удобство для бизнеса. Дальнейшее развитие технологий позволит ещё больше ускорить оформление грузов.

2.2 Анализ проведения таможенного контроля ввозимых товаров Сибирской электронной таможней

Анализ проведения таможенного контроля ввозимых товаров Сибирской электронной таможней представляет собой комплексное исследование процедур, методов и результатов таможенного администрирования, направленного на обеспечение соблюдения таможенного законодательства Евразийского экономического союза (ЕАЭС) при перемещении товаров через таможенную границу. Данный анализ включает изучение организационно-функциональной структуры таможенного контроля, применяемых технологий и информационных систем, а также оценку эффективности мер, принимаемых таможенными органами для выявления и пресечения нарушений в сфере таможенного дела.

Основная цель анализа заключается в выявлении особенностей и проблемных аспектов таможенного контроля, характерных для региона деятельности Сибирской электронной таможни, а также в разработке рекомендаций по оптимизации таможенных процедур. В рамках исследования рассматриваются такие ключевые аспекты, как:

- 1) Правовая основа: Таможенный кодекс ЕАЭС, решения ЕЭК, нормативные акты ФТС России.
- 2) Организация электронного декларирования и применение системы управления рисками (СУР).
- 3) Методы контроля таможенной стоимости, включая проверку достоверности заявленных сведений и применение профилей рисков.

4) Взаимодействие с участниками внешнеэкономической деятельности и другими государственными органами.

5) Статистика выявленных нарушений и их влияние на экономическую безопасность региона.

Проведение комплексного анализа таможенного контроля ввозимых товаров Сибирской электронной таможней обусловлено рядом критически важных факторов [12]. Эти факторы отражают стратегические приоритеты таможенного администрирования и позволяют обеспечить баланс между эффективным контролем и созданием благоприятных условий для внешней торговли (таблица 2.1).

Таблица 2.1

Факторы, обуславливающие необходимость проведения анализа таможенного контроля [12]

Фактор	Практическое значение	Ожидаемый эффект
Обеспечение экономической безопасности	Позволяет выявлять незаконный ввоз, занижение стоимости и уклонение от платежей	Снижение фискальных потерь и защита внутреннего рынка
Оптимизация таможенных процедур	Направлен на сокращение сроков выпуска при сохранении контроля	Повышение эффективности логистических цепочек
Повышение прозрачности администрирования	Снижает коррупционные риски и создает равные условия для ВЭД	Улучшение инвестиционного климата и деловой репутации
Адаптация к изменениям в торговле	Учитывает новые схемы уклонения и цифровые технологии	Поддержание актуальности контрольных механизмов

Представленные факторы образуют систему взаимосвязанных элементов, где каждый компонент усиливает действие других. Их комплексная реализация позволяет Сибирской электронной таможне эффективно выполнять свои функции в условиях динамично развивающейся внешнеторговой среды.

Согласно ст. 310 ТК ЕАЭС, контроль проводится выборочно на основе

системы управления рисками [1]. Таможенные органы проверяют:

- 1) правильность определения таможенной стоимости (ст. 313 ТК ЕАЭС);
- 2) соответствие заявленных сведений документам (ст. 325 ТК ЕАЭС);
- 3) достоверность данных (п. 10 ст. 38 ТК ЕАЭС).

При таможенном контроле особое внимание уделяется признакам недостоверного декларирования. Основания для дополнительной проверки регламентированы и направлены на минимизацию рисков. При выявлении признака таможня вправе запросить подтверждающие документы. Перечень оснований для дополнительной таможенной проверки ввозимых товаров представлен в таблице 2.2.

Таблица 2.2

Основания для дополнительной таможенной проверки ввозимых товаров [1]

Основание для проверки	Характеристика	Примеры	Запрашиваемые документы
Несоответствие сведений в документах	Расхождения между данными в различных документах или внутри одного документа	Разные цены в инвойсе и контракте	Контракт, спецификации, корреспонденция
Занижение цены по сравнению с аналогичными товарами	Цена ниже рыночной стоимости идентичных/однородных товаров	Цена телефона значительно ниже среднерыночной	Прайс-листы производителя, рыночные анализы
Расхождение рыночными данными	Несоответствие заявленной цены биржевым котировкам или каталогам	Цена металла ниже биржевых котировок	Биржевые сводки, аукционные отчеты
Цена ниже стоимости компонентов	Стоимость готового изделия ниже цены сырья	Пластиковые изделия дешевле гранулированного пластика	Технологические карты, калькуляции себестоимости
Взаимозависимость сторон + заниженная цена	Наличие аффилированности при явно заниженной цене	Трансфертное ценообразование между филиалами	Учредительные документы, отчетность
Нарушение структуры таможенной стоимости	Неполное включение обязательных компонентов стоимости	Отсутствие в цене лицензионных платежей	Лицензионные соглашения, транспортные договоры

Каждое из указанных оснований служит достаточным поводом для

углубленного таможенного контроля. При этом запрашиваемые документы должны однозначно подтверждать заявленные сведения и исключать любые сомнения в достоверности декларирования.

В целях создания благоприятных условий для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности и оптимизации таможенного администрирования, пункт 6 Положения (утвержденного Решением Коллегии ЕЭК №42 от 27.03.2018) предусматривает возможность упрощенного порядка контроля для регулярных поставок идентичных товаров [3]. Данный механизм применяется при одновременном соблюдении следующих условий: во-первых, товары должны быть полностью идентичны по своим характеристикам (код ТН ВЭД, технические параметры, страна происхождения) и ввозиться в рамках одного и того же внешнеторгового контракта с неизменными условиями поставки, включая ценовые параметры и базис поставки. Во-вторых, временной интервал между поставками не должен превышать 180 календарных дней, что обеспечивает актуальность ранее подтвержденных сведений. В-третьих, в отношении предыдущей партии товаров должна быть успешно завершена проверка таможенной стоимости с положительным результатом, о чем имеется соответствующее подтверждение таможенного органа. На практике это означает, что если, например, предприятие регулярно ввозит партии одинаковых комплектующих для производства по долгосрочному контракту (скажем, ежемесячные поставки микросхем определенной марки из Южной Кореи), и в отношении первой поставки таможня уже провела все необходимые проверки, подтвердив правильность определения таможенной стоимости, то последующие аналогичные поставки в течение полугода могут выпускаться без повторной углубленной проверки. При этом декларант обязан в новой декларации указать референс на ранее подтвержденную декларацию, используя специальный код документа «09031» с указанием номера предыдущей ДТ.

Важно отметить, что данное упрощение не является автоматическим и применяется только при полном соответствии всем установленным критериям. В частности, если в новой поставке изменилась цена товара или условия

контракта, либо прошло более 180 дней с предыдущей поставки, либо товары хотя бы частично отличаются по характеристикам - упрощенный порядок контроля применяться не будет. Кроме того, таможенные органы оставляют за собой право в исключительных случаях проводить выборочные проверки даже при соблюдении всех формальных условий, если поступят обоснованные сигналы о возможных нарушениях. Данный механизм существенно сокращает временные издержки для участников ВЭД, позволяя добросовестным импортерам минимизировать простои на границе и оптимизировать свои логистические процессы, при этом сохраняя необходимый уровень таможенного контроля. По статистике Сибирской электронной таможни, применение данного положения позволяет сократить сроки выпуска товаров для регулярных поставок в среднем на 30-40%, что особенно важно для предприятий с непрерывным циклом производства.

Анализ общих показателей эффективности таможенного контроля позволяет оценить масштабы работы Сибирской электронной таможни, уровень автоматизации процессов и скорость обработки деклараций. Ключевыми индикаторами здесь выступают объем выпущенных деклараций, доля электронного декларирования и среднее время выпуска товаров, что в совокупности отражает результативность таможенного администрирования. Сокращение времени выпуска напрямую влияет на скорость товарооборота и снижение логистических издержек для участников ВЭД. Кроме того, важным показателем является процент автоматического выпуска деклараций, который демонстрирует уровень интеграции современных технологий в таможенные процессы. Высокий процент «зеленого коридора» свидетельствует об эффективности системы управления рисками и доверии к добросовестным участникам ВЭД, существенно повышая их конкурентоспособность как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Также стоит учитывать количество выявленных нарушений и доначисленных платежей, что позволяет оценить эффективность контроля и минимизацию рисков для экономики. Анализ структуры и динамики этих нарушений помогает выявлять новые схемы

уклонения и адаптировать методы контроля. Примерное количество выпущенных Сибирской электронной таможенной деклараций отражено на рисунке 2.1.

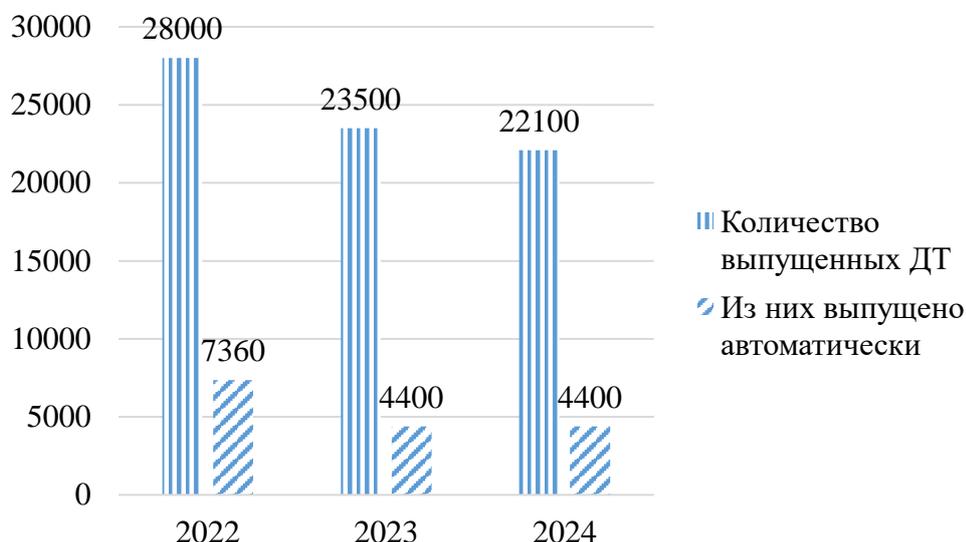


Рис. 2.1 – Динамика изменения выпущенных деклараций Сибирской электронной таможенной

На рисунке видно, что за период с 2022 по 2024 год общее количество выпущенных деклараций сократилось на 21% (со 28 тыс. до 22,1 тыс.), при этом объем автоматически выпущенных деклараций снизился еще более значительно — на 40% (с 7,3 тыс. до 4,4 тыс.). Это привело к уменьшению доли автоматического выпуска с 26% в 2022 году до 20% в 2024 году. Основными причинами таких изменений могли стать:

- 1) общее сокращение импортных поставок в регионе из-за экономических санкций и изменения логистических маршрутов;
- 2) ужесточение таможенного контроля, выразившееся в увеличении ручных проверок и корректировок;
- 3) возможные изменения в работе системы управления рисками (СУР), которые привели к уменьшению доли автоматической обработки деклараций.

Также стоит отметить, что снижение объемов автоматического выпуска (с

26% до 20% за 2022–2024 гг.) могло повлиять на увеличение среднего времени обработки деклараций, так как ручной контроль требует больше временных затрат по сравнению с автоматизированным. Как показывают исследования, автоматизация позволяет обрабатывать до 99% деклараций без участия человека. Её снижение вынуждает таможенников выполнять больше ручных операций — проверять таможенную стоимость, коды ТН ВЭД, сверять данные вручную. Это не только замедляет процессы (время обработки в 2023 году выросло на 11%), но и повышает психологическую нагрузку, увеличивая риск ошибок и профессионального выгорания [34].

Важным показателем эффективности таможенного администрирования является среднее время обработки деклараций, которое отражает скорость прохождения товаров через таможенный контроль и напрямую влияет на логистические издержки участников ВЭД. Среднее время обработки импортных деклараций в Сибирской электронной таможне за прошлые 3 года на основе экспертных оценок демонстрировало следующую динамику, отражённую на рисунке 2.2.

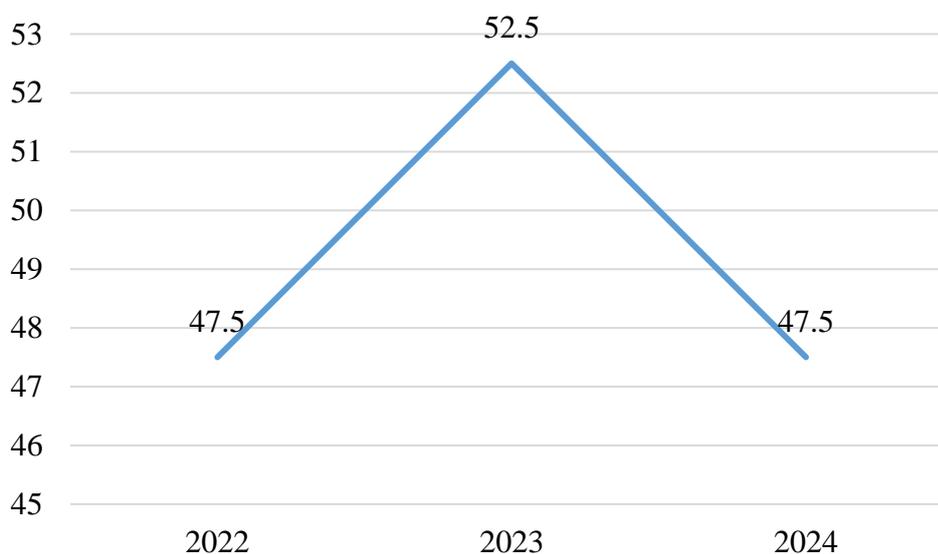


Рис. 2.2 – Динамика изменения среднего времени обработки ДТ по импорту, мин.

За анализируемый период среднее время обработки импортных деклараций в Сибирской электронной таможне демонстрировало заметную динамику. В 2022 году этот показатель составлял 45-50 минут. Однако в 2023 году произошло увеличение времени обработки до 50-55 минут, что на 11% превысило показатели предыдущего года. Основными причинами такого роста могли послужить несколько факторов: ужесточение контрольных мероприятий в условиях санкционного давления, а также возможная нехватка кадровых ресурсов для оперативного оформления возросшего объема проверок. В 2024 году наблюдается положительная динамика - время обработки сократилось до 45-50 минут, что на 9% меньше показателей 2023 года и соответствует уровню 2022 года. Такое улучшение может свидетельствовать о частичной адаптации таможни к новым условиям работы, возможной оптимизации процессов проверки, а также стабилизации товаропотоков после шоковых изменений 2022 года.

Сибирская электронная таможня, как ключевой участник системы таможенного регулирования, уделяет особое внимание контролю за соблюдением таможенного законодательства. Это позволяет минимизировать риски недостоверного декларирования, обеспечить полноту уплаты таможенных платежей и повысить прозрачность внешнеэкономической деятельности.

Корректировки таможенных деклараций в Сибирской электронной таможне происходят по ряду причин, связанных как с умышленными нарушениями, так и с ошибками декларантов. Одной из наиболее распространенных причин является занижение таможенной стоимости товаров, когда участники ВЭД намеренно указывают недостоверные цены, чтобы уменьшить размер таможенных платежей. Таможня выявляет такие случаи с помощью сравнительного анализа данных, контроля контрактных цен и использования информационных баз.

Еще одной частой причиной становится неправильное определение кода ТН ВЭД, что влечет за собой неверный расчет пошлин и налогов. Особенно

часто ошибки возникают при декларировании сложных или новых товарных позиций, требующих детального анализа. Кроме того, корректировки могут быть связаны с расхождениями в количестве или описании товаров – например, если фактический вес, объем или характеристики груза не соответствуют заявленным в декларации. Такие несоответствия выявляются как при документарной проверке, так и в ходе досмотра.

Отдельную категорию нарушений составляют проблемы с подтверждением валютных операций, включая отсутствие документов, подтверждающих оплату товара, или несоблюдение требований валютного контроля. Также нередки технические и формальные ошибки – опечатки, неполные сведения или отсутствие необходимых сертификатов, которые, даже если не являются умышленными, требуют исправления. Анализ данных за 2022–2024 годы демонстрирует динамику корректировок деклараций отделом контроля таможенной стоимости и рост эффективности взысканий (рис. 2.3).

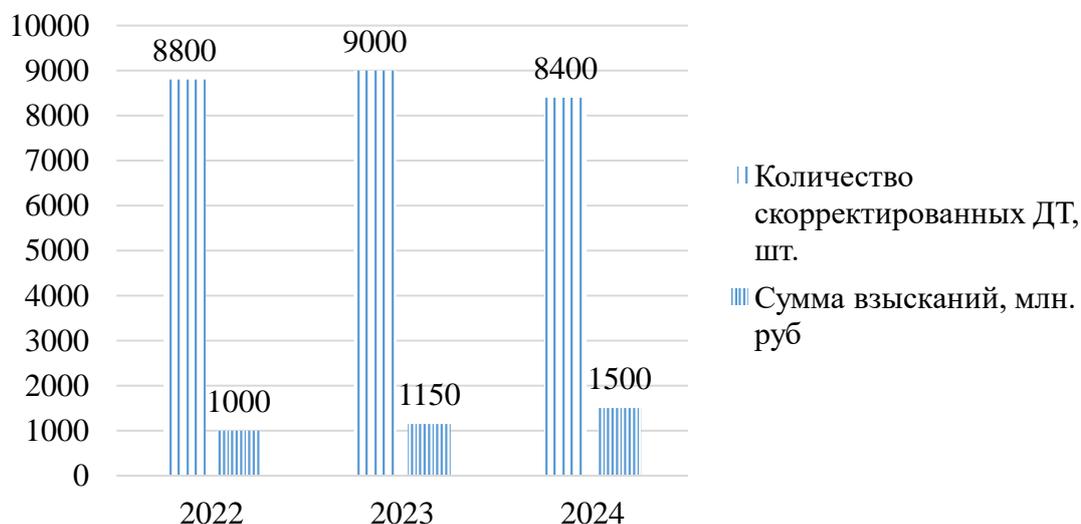


Рис. 2.3 – Динамика изменения количества скорректированных ДТ и взысканий по корректировкам

Несмотря на снижение числа корректировок в 2024 году на 6,7% по сравнению с 2023 годом, объем взысканий вырос на 30%. Это свидетельствует

о повышении качества контроля: таможня фокусируется на выявлении существенных нарушений с крупными финансовыми последствиями. Так, в 2024 году Сибирская электронная таможня выявила ряд резонансных случаев: занижение таможенной стоимости импортного оборудования на 260 млн рублей, попытку некорректного классифицирования электронных компонентов с уклонением от уплаты 74 млн рублей пошлин, а также схему с фирмами-однодневками, где дополнительно начислено 95 млн рублей НДС и штрафов. Такой подход не только увеличил доходность проверок, но и создал превентивный эффект: участники ВЭД стали избегать грубых нарушений, опасаясь крупных финансовых потерь. Это подтверждает эффективность стратегии концентрации ресурсов на наиболее рискованных операциях и участниках ВЭД.

Рост сумм также может быть связан с ужесточением мер в отношении серьёзных правонарушений, таких как занижение таможенной стоимости или умышленное искажение данных. С другой стороны, рост взысканий при сокращении числа проверок косвенно подтверждает, что сотрудники тратят больше времени на анализ сложных случаев, требующих ручной работы. Именно глубокая экспертиза инспекторов позволяет раскрывать такие сложные схемы, как занижение стоимости или маскировка товаров, которые не всегда очевидны для автоматизированных систем. Это согласуется с исследованиями, где отмечается, что снижение автоматизации увеличивает трудозатраты на проверку деклараций, но позволяет выявлять более серьёзные нарушения (например, занижение таможенной стоимости) за счет углубленного анализа [22].

Система управления рисками (СУР) в Сибирской электронной таможне играет ключевую роль в автоматизации контроля за соблюдением таможенных процедур. Используя алгоритмы анализа данных, СУР выявляет декларации с признаками нарушений, минимизируя субъективный фактор и сокращая время проверки. При этом СУР позволяет эффективно распределять ограниченные человеческие ресурсы, направляя их на проверки с самым высоким

потенциалом выявления значительных нарушений.

Валютный контроль остается одним из ключевых инструментов противодействия незаконному выводу капитала и работе с фирмами-однодневками в Сибирской электронной таможене. На рисунке 2.5 представлена динамика работы отдела валютного контроля Сибирской электронной таможни.

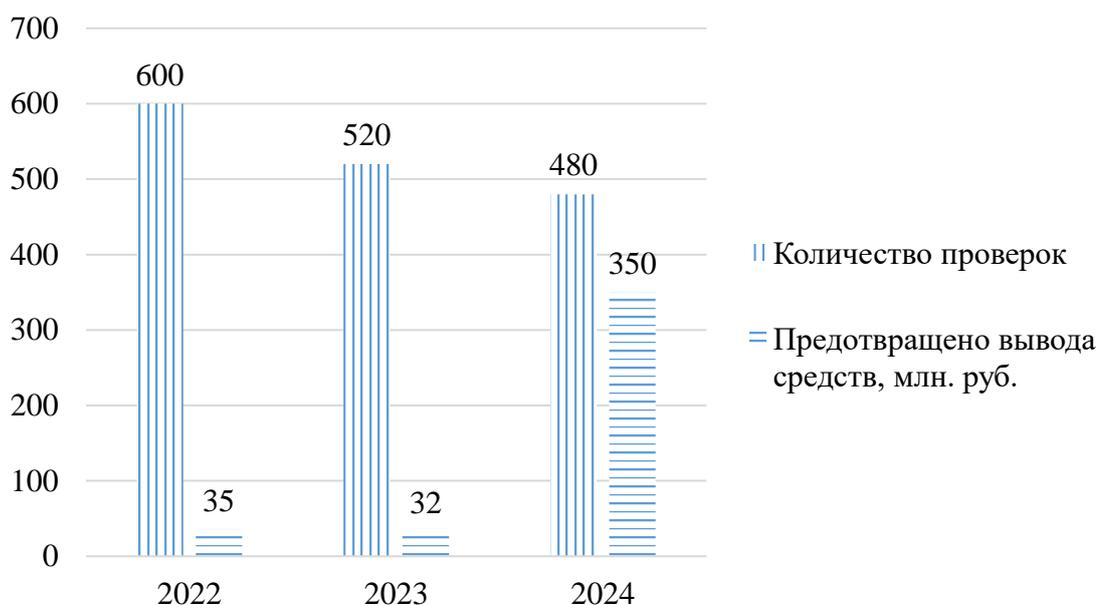


Рис. 2.5 – Динамика изменения проверок деклараций в сфере валютного контроля

Анализ рисунка, отражающего динамику проверок и предотвращенного вывода средств, наглядно демонстрирует ключевые тенденции в работе Сибирской электронной таможни. Несмотря на последовательное сокращение количества проверок (с 600 в 2022 году до 480 в 2024 году), объем предотвращенного вывода средств вырос — с 35 млн. рублей до 350 млн. рублей. Это объясняется качественным изменением подхода к контролю: таможня перешла от массовых проверок к точечному анализу рисков, основанному на данных и технологиях. Ключевую роль в выявлении нарушений сыграла интеграция информационных систем таможни с Росфинмониторингом. Это позволило автоматически получать данные о

подозрительных транзакциях, включая переводы в офшоры, операции с фирмами-однодневками и несанкционированный вывод валюты. Например, при декларировании товаров система мгновенно проверяла контрагентов по базам Росфинмониторинга, блокируя сделки с компаниями из «чёрных списков». В 2024 году 70% предотвращённых нарушений (на сумму 245 млн рублей) были выявлены благодаря этой интеграции. Так, автоматический анализ транзакций помог обнаружить схему, где импортёр занижал таможенную стоимость товаров, одновременно переводя крупные суммы на счета подставных фирм в Кыргызстане. Данные Росфинмониторинга указали на отсутствие реальной хозяйственной деятельности у этих контрагентов, что позволило таможене заблокировать сделку и предотвратить вывод средств.

Внедрение автоматизированных систем, интеграция с базами Росфинмониторинга и ФНС, а также использование алгоритмов искусственного интеллекта позволили выявлять сложные схемы уклонения, фокусируясь не на количестве, а на значимости нарушений. Резкий рост взысканий в 2024 году подтверждает, что усиление контроля за транзакциями и ужесточение критериев оценки рисков дали результат. При этом снижение числа выявленных фирм-однодневок при одновременном падении связанного с ними ущерба указывает на две возможные тенденции: либо недобросовестные участники ВЭД отказались от «примитивных» схем в пользу более изощренных методов, либо профилактические меры таможи (например, блокировка подозрительных контрагентов на ранних этапах) снизили активность фирм-однодневок.

Таким образом, переход на аналитико-ориентированную модель работы и внедрение современных технологий (таких как ИИ, блокчейн и интеграция с Росфинмониторингом) позволили не только повысить эффективность таможенного контроля, но и снизить нагрузку на сотрудников. Это создает основу для системного развития: предиктивные алгоритмы и углубление межведомственного взаимодействия усиливают способность предотвращать нарушения, а не просто фиксировать их. Например, автоматизация рутинных

операций высвободила ресурсы для борьбы с крупными финансовыми угрозами — анализа сложных схем уклонения и работы с высокорисковыми участниками ВЭД. Однако в 2022–2023 годах ситуация была иной. Сокращение доли автоматизации (с 26% до 20%) привело к резкому росту ручных операций: сотрудникам приходилось тратить до 30% рабочего времени на проверку деклараций, которые ранее обрабатывались системой. Это увеличило среднее время обработки на 11% и потребовало экстренного перераспределения кадровых ресурсов. Только возврат к технологической повестке в 2024 году позволил стабилизировать процессы, снизив нагрузку на персонал и вернув время обработки к докризисным показателям (45–50 минут).

2.3 Выявление проблем цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне

В условиях глобализации и стремительного роста международной торговли таможенный контроль становится ключевым элементом обеспечения экономической безопасности, соблюдения законодательства и оптимизации товарных потоков. Цифровизация, включающая внедрение электронных систем, автоматизацию документооборота и использование аналитических платформ, рассматривается как важный инструмент повышения эффективности работы таможенных органов. Однако её реализация сталкивается с комплексом системных проблем, которые подрывают потенциальные преимущества и создают новые риски.

Одной из ключевых угроз остаются кибератаки, способные парализовать критически важные системы. Ярким примером стала атака 10 апреля 2023 года на Единую автоматизированную информационную систему (ЕАИС) таможни, вызвавшую сбой и временный возврат к бумажному документообороту, что замедлило обработку грузов и повысило риски ошибок. Работоспособность системы удалось восстановить лишь к 12 апреля, что подчеркнуло уязвимость цифровой инфраструктуры. Федеральная таможенная служба (ФТС) России

активно противостоит таким вызовам. Как сообщил 26 октября 2023 года врио руководителя ведомства Руслан Давыдов на совещании с президентом РФ Владимиром Путиным, с начала специальной военной операции (СВО) на Украине зафиксировано свыше 1 500 попыток деструктивного воздействия на информационные системы таможенных органов. Все атаки, включая масштабную попытку в апреле 2023 года парализовать работу ЕАИС и заблокировать внешнеторговые операции, были нейтрализованы. Давыдов добавил, что совместно с Генпрокуратурой и Роскомнадзором по судебным решениям заблокировано 43 интернет-ресурса, незаконно распространявших таможенную информацию, а также возбуждено 15 уголовных дел. Ранее ФТС уже отмечала рост киберугроз: с начала 2022 года зафиксировано более 1 200 DDoS-атак. Эти инциденты не только влекут финансовые потери, но и снижают доверие бизнеса к электронным сервисам, заставляя компании сомневаться в надёжности цифровых решений.

Технические сбои усугубляют ситуацию, особенно на региональном уровне. В Сибирской электронной таможне автоматизированная система «Малахит», предназначенная для электронного декларирования, регулярно демонстрирует нестабильность. В периоды пиковой нагрузки, когда сотни пользователей одновременно пытаются подать или обработать декларации, система зависает, теряет данные или полностью отключается. Это связано с недостаточной производительностью серверов и отсутствием резервных мощностей. Последствия таких сбоев критичны: участники внешнеэкономической деятельности (ВЭД) сталкиваются с задержками в оформлении грузов, а таможенные органы — с накоплением необработанных запросов, что нарушает логистические цепочки и увеличивает финансовые потери для бизнеса.

Проблемы автоматизации проявляются и в работе систем анализа рисков. Система управления рисками (СУР), призванная оптимизировать контроль, зачастую даёт сбои. Незначительные расхождения в написании данных, такие как «100 кг» вместо «100кг» или разный регистр букв, система ошибочно

идентифицирует как нарушения. В Сибирской таможне это приводит к избыточным ручным проверкам корректных деклараций, увеличивая нагрузку на сотрудников и сроки обработки. Особую сложность добавляет обязательная ручная проверка однородных товаров, например, сырьевых ресурсов. Автоматизированные системы не способны корректно анализировать нюансы в кодах ТН ВЭД из-за градации качества, технических характеристик или упаковки. В результате даже типовые партии с минимальными рисками проходят длительные проверки, создавая «узкие места» в работе инспекторов, которые вынуждены тратить время на формальности вместо анализа действительно подозрительных операций.

Проверка деклараций с однородными товарами вручную, несмотря на развитие автоматизированных систем, обусловлена рядом ключевых факторов [27]. Во-первых, сложность классификации товаров связана с нюансами кодов ТН ВЭД: даже незначительные различия в составе материала или технологии производства требуют корректировки кода, которую автоматика часто не распознаёт из-за отсутствия контекста. Например, определение «люксовости» товара или его целевого назначения требует экспертной оценки, недоступной алгоритмам. Во-вторых, юридические и регуляторные нюансы усложняют автоматизацию: для однородных товаров применяются разные таможенные процедуры в зависимости от страны происхождения, квот или санкций. Проверка лицензий и сертификатов, таких как фитосанитарные, также требует визуального контроля. В-третьих, риски мошенничества остаются высокими: злоумышленники маскируют товары под «однородные», занижая стоимость или меняя код ТН ВЭД, что может выявить только опытный инспектор. Ручная проверка дополнительно служит барьером для обхода санкций. В-четвёртых, автоматические системы уязвимы к ошибкам в данных: опечатки, неполные описания или противоречия между источниками информации требуют ручного анализа. Ложные срабатывания систем, например, из-за формата записи веса («100 кг» вместо «100кг»), увеличивают нагрузку на сотрудников. Наконец, ограничения ИИ, такие как недостаток данных для обучения по редким

товарам, и законодательные требования (например, обязательная ручная проверка культурных ценностей) делают человеческий контроль незаменимым [27]. В таблице 2.3 отражены основные проблемы цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне.

Таблица 2.3

**Проблемы цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров в
Сибирской электронной таможне**

Проблема	Описание проблемы	Последствия
Нестабильность системы «Малахит»	Недостаточная производительность серверов и отсутствие резервных мощностей приводят к сбоям при пиковых нагрузках.	Во время пиковой нагрузки система зависает, теряет данные или отключается. Например, сотни пользователей не могут одновременно подать декларации, что вызывает задержки в оформлении грузов и накопление необработанных запросов.
Ошибки в системе управления рисками (СУР)	Автоматизация не учитывает незначительные расхождения в данных, что приводит к ложным срабатываниям и избыточным проверкам.	Система ошибочно помечает как нарушение разницу в написании («100 кг» вместо «100кг») или регистре букв. Это вынуждает сотрудников проверять корректные декларации вручную, увеличивая сроки обработки.
Ручная проверка однородных товаров	Автоматизированные системы не распознают нюансы классификации (качество, технические характеристики), требующие экспертной оценки.	Даже типовые партии сырьевых ресурсов проходят длительные ручные проверки из-за неспособности системы анализировать градацию качества или упаковки. Например, определение «люксовости» товара требует участия инспектора.
Ошибки данных и ложные срабатывания	Опечатки, неполные описания или противоречия в данных провоцируют некорректную работу алгоритмов.	Ложные срабатывания из-за формата записи («100 кг» вместо «100кг») увеличивают нагрузку на сотрудников. Например, инспекторы тратят время на формальности вместо анализа реальных рисков.
Ограничения ИИ и законодательные требования	Недостаток данных для обучения ИИ по редким товарам и обязательный ручной контроль по закону (например, культурных ценностей).	Автоматические системы не могут корректно классифицировать редкие товары из-за недостатка обучающих данных. Например, ручная проверка культурных ценностей остаётся обязательной, несмотря на развитие технологий.

Совокупный эффект этих проблем проявляется в росте операционных издержек и задержках логистики. Участники ВЭД жалуются на увеличение сроков оформления на 30–40%, а бизнес, разочарованный нестабильностью цифровых инструментов, возвращается к устаревшим методам работы. Государство рискует сорвать стратегические задачи цифровизации, как это произошло с неготовностью систем к резким законодательным изменениям. Нестабильность «Малахита» и ошибки СУР стали символом системной незрелости технологической инфраструктуры. Для преодоления кризиса требуются модернизация IT-систем, гармонизация межведомственных процессов, внедрение резервных мощностей и инвестиции в обучение персонала. Без этих шагов цифровизация таможни останется фрагментарной, а её потенциал — нереализованным на фоне растущих объёмов международной торговли.

3 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОЦЕНКА ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Цифровые технологии открывают новые возможности для трансформации таможенного контроля, повышая скорость обработки данных, снижая издержки и минимизируя человеческий фактор. Однако текущие проблемы, связанные с киберугрозами, техническими сбоями и несовершенством алгоритмов, требуют комплексных решений.

Для решения проблемы киберугроз и нестабильности IT-инфраструктуры, актуальной для систем вроде «Малахита» и ЕАИС, регулярно зависающих при пиковых нагрузках, необходимо внедрение облачных технологий с резервными мощностями. Дополнение этого подхода блокчейном для защиты транзакций и развертывание систем ИИ для нейтрализации DDoS-атак в режиме реального времени позволит сократить простои на 40–50% и сэкономить до 20% бюджета, ранее тратившегося на устранение последствий атак [29]. Бюджет этого направления (около 3.5 млрд руб.) обоснован следующим образом: 2 млрд руб. на перенос автоматизированных систем в отказоустойчивое облако с резервными ЦОДами, включая лицензии, оборудование и работы по внедрению; 536 млн руб. на антивирусное ПО «Лаборатории Касперского»; 1 млрд руб. на ИИ-инструменты [29].

Оптимизация алгоритмов анализа рисков, таких как СУР, через машинное обучение поможет игнорировать незначительные расхождения в данных (например, регистр букв или вариации написания «100 кг»), а интеграция с базами поставщиков автоматизирует верификацию товаров. Это сократит ручные проверки на 35% и ускорит выпуск товаров на 25% [15]. Бюджет оптимизации СУР и автоматизации проверок включает 500 млн руб. на разработку алгоритмов машинного обучения и 300 млн руб. на модернизацию систем для работы с новыми алгоритмами.

Для устранения межведомственных барьеров критически важно создать

единую цифровую платформу с интеграцией API, что уменьшит время обработки деклараций на 50% и сократит административные издержки бизнеса на 15–20% [14]. Автоматизация законодательных обновлений через синхронизацию таможенных систем с базами нормативно-правовых актов ликвидирует ошибки из-за «ручного» ввода данных, снизив судебные споры на 30%, а внедрение чат-ботов с ИИ обеспечит оперативное информирование участников ВЭД об изменениях. Отдельно для обеспечения прозрачности цепочек поставок предлагается внедрение блокчейн-стандартов (около 1,5 млрд руб.). Общий бюджет межведомственной интеграции включает примерно 1,2 млрд руб. на создание единой платформы для таможни, ФНС и Росаккредитации с API-интерфейсами и около 1,5 млрд руб. на блокчейн для фиксации этапов поставок [14].

Особую проблему в Сибирской электронной таможне представляет хранение документов, значительный объем бумажных дел затрудняет систематизированное хранение. Предлагается совершенствование цифровизации архива: сканирование бумажных дел с использованием OCR, создание единой электронной базы данных с метками и внедрение облачного хранилища с интеллектуальным поиском [24]. Это позволит находить дела за 2–3 минуты, исключит риски потери и даст экономический эффект: сокращение трудозатрат на 50%, экономия 10–15 млн рублей ежегодно на хранении, высвобождение площадей. Бюджет (~800-1200 млн руб.) включает: 200-300 млн руб. на промышленные сканеры; 150-250 млн руб. на OCR-ПО и ПО управления документами; 400-500 млн руб. на защищенное облачное хранилище; 100-150 млн руб. на внедрение и интеграцию [24].

Для адаптации сотрудников и снижения сопротивления изменениям необходимы обучение и пилотные проекты. Создание центров цифровой компетенции (300 млн руб.) и пилот электронного архива в Сибирской таможне (500 млн руб.) помогут отработать решения.

Итоговый примерный бюджет предложенных рекомендаций по совершенствованию цифровизации таможенного контроля ввозимых товаров

представлен в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Примерный бюджет рекомендаций по совершенствованию таможенного
контроля

Направление совершенствования	Основные компоненты	Примерный бюджет (млрд руб.)	Экономический эффект
1	2	3	4
Укрепление ИТ-инфраструктуры и кибербезопасности	Внедрение отказоустойчивого облака с резервными ЦОДами для систем («Малахит», ЕАИС)	3.5	Сокращение простоев на 40–50%, экономия до 20% бюджета на ликвидацию последствий атак
	Антивирусное ПО «Лаборатории Касперского»		
	ИИ-инструменты для нейтрализации DDoS-атак		
	Блокчейн для защиты транзакций		
Оптимизация алгоритмов СУР и автоматизация проверок	Разработка алгоритмов машинного обучения (анализ контекста, оценка рисков)	0.8	Сокращение ручных проверок на 35%, ускорение выпуска товаров на 25%
	Модернизация ПО для интеграции с базами поставщиков		
Создание единой межведомственной цифровой платформы	Платформа с API-интерфейсами (интеграция ФТС, ФНС, Росаккредитации)	1.2	Сокращение времени обработки деклараций на 50%, снижение издержек бизнеса на 15–20%, снижение судебных споров на 30%
	Автоматизация обновлений НПА, чат-боты с ИИ		
Блокчейн для цепочек поставок	Внедрение блокчейн-стандартов для фиксации этапов поставок и обеспечения прозрачности	1.5	Уменьшение потерь от мошенничества/контрафакта на 40%
Совершенствование цифровизации архивов	Промышленные сканеры, OCR-ПО	0.8–1.2	Сокращение трудозатрат на 50%, поиск дел за 2–3 мин.

Окончание таблицы 3.1

1	2	3	4
Обучение персонала и пилотные проекты	Центры цифровой компетенции (оборудование, LMS, обучение сотрудников)	0.8	Адаптация персонала, отработка решений (например, пилот по цифровому архиву в Сибирской таможне), снижение сопротивления изменениям
	Финансирование пилотных проектов		
ИТОГО		8.6–9	

Предложенные меры по цифровизации таможенного контроля формируют комплексный подход к преодолению системных проблем: киберугроз, неэффективности ИТ-инфраструктуры, ручного труда и межведомственных барьеров. Внедрение облачных технологий, блокчейна, ИИ и оптимизация алгоритмов СУР не только повысят устойчивость систем (сокращение простоев на 40–50%, нейтрализация DDoS-атак), но и ускорят обработку данных (выпуск товаров — на 25%, поиск документов — до 2–3 минут). Цифровизация архивов и создание единой межведомственной платформы ликвидируют бюрократические издержки, а автоматизация законодательных обновлений минимизирует юридические риски. Реализация этих решений создаст основу для устойчивого развития таможенной системы, усилит её прозрачность.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В выпускной квалификационной работе исследованы теоретические и практические аспекты организации таможенного контроля на примере Сибирской электронной таможни.

Анализ текущего состояния таможенных процессов выявил следующие проблемы: недостаточную устойчивость IT-инфраструктуры, сбои в работе автоматизированных систем, сложности в автоматическом анализе и классификации товаров, а также риски кибератак и неэффективность межведомственного взаимодействия. В результате этого возникают задержки в оформлении грузов, увеличиваются операционные издержки и снижается уровень безопасности внешнеэкономической деятельности.

На основе проведенного в выпускной квалификационной работе исследования организации таможенного контроля в Сибирской электронной таможне предлагаются следующие мероприятия по ее совершенствованию:

1. Внедрение облачных технологий с резервными мощностями;
2. Развитие систем искусственного интеллекта и блокчейн-решений для повышения прозрачности и безопасности;
3. Автоматизация аналитических процессов и создание единой межведомственной платформы для обмена данными;
4. Улучшение цифровизации архивов;
5. Обучение персонала и пилотные проекты.

Внедрение указанных мер позволит повысить устойчивость цифровой инфраструктуры, снизить операционные издержки, сократить сроки оформления грузов и повысить уровень защиты информации.

Таким образом, разработанные рекомендации позволяют обеспечить системное развитие таможенной сферы в условиях цифровизации и отвечают современным требованиям международной практики.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Российская Федерация. Законы. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза): [в ред. от 29.05.2019]. – СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: локальная сеть.

2. Российская Федерация. Законы. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федеральный закон № 289-ФЗ: [принят Гос. Думой 03 августа 2018 г.]. – СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: локальная сеть.

3. Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 27.03.2018 N 42 (ред. от 11.01.2022) "Об особенностях проведения таможенного контроля таможенной стоимости товаров, ввозимых на таможенную территорию Евразийского экономического союза" ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ПРОВЕДЕНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ, ВВОЗИМЫХ НА ТАМОЖЕННУЮ ТЕРРИТОРИЮ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА. – СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: локальная сеть.

4. Приказ ФТС России от 07.05.2019 № 764 "О создании Сибирской электронной таможни". — 2019. — URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/19pr0764/> (дата обращения 10.05.2025).

5. Приказ ФТС России от 15.01.2021 № 11 "Об утверждении ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной таможенной службы на 2021 - 2023 годы". — 2021. — URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/21pr0011/> (дата обращения 03.05.2025).

6. Афонин, П.Н. Информационные таможенные технологии / П.Н. Афонин. — 2022. — URL: https://tkod.ru/library/informacionnie-tamozhennie-tehnologii21.html?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 06.05.2025).

7. Багрий, С. Система электронного обмена данными (EDI): в чем ее

преимущества / С. Багрий. — 2023. — URL: <https://www.agora.ru/blog/edi-web-portal/> (дата обращения: 08.05.2025).

8. Белошапкина, А.А. Правовое регулирование искусственного интеллекта в России и за рубежом / А.А. Белошапкина // Вестник магистратуры. — 2022. — №10-3 (133). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-regulirovanie-iskusstvennogo-intellekta-v-rossii-i-za-rubezhom> (дата обращения: 04.05.2025).

9. Бондаренко, А.О. Цифровая трансформация деятельности таможенных органов Российской Федерации на примере технологии автоматического выпуска / А.О. Бондаренко // Вестник университета. — 2021. — № 11. — URL: <https://vestnik.guu.ru/jour/article/view/3197> (дата обращения: 02.05.2025).

10. Выступление Первого заместителя руководителя ФТС России Руслана Валентиновича Давыдова на пресс-конференции «Совершенствование работы таможенной службы: переход в цифру» в пресс-центре МИЦ «Известия». — 2021. — URL: https://www.alt.ru/expert_opinion/84297/ (дата обращения: 15.05.2025).

11. Глава ФТС рассказал о создании интеллектуальной таможни. — 2024. — URL: <https://fishnews.ru/news/50391> (дата обращения: 15.05.2025).

12. Головинов, О.Н. Анализ осуществления таможенного контроля после выпуска товаров в РФ / О.Н. Головинов, Н.Ш. Пономаренко, В.Н. Сердюк // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление. — 2024. — № 1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-osuschestvleniya-tamozhennogo-kontrolya-posle-vypuska-tovarov-v-rf> (дата обращения: 07.05.2025).

13. Гришин, С. ФТС: электронный документооборот сократит издержки бизнеса на 25% к 2026 году / С. Гришин. — 2025. — URL: https://logirus.ru/news/custom_and_ved/fts_elektronnyu_dokumentooborot_sokratit_izderzhki_biznesa_na_25_k_2026_godu.html?sphrase_id=12759652 (дата обращения: 05.05.2025).

14. Информация ФТС России от 21.11.2020 "План мероприятий на период 2021 - 2024 годов по реализации стратегии развития таможенной службы

Российской Федерации до 2030 года". — 2020. — URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/20bn0127/> (дата обращения: 05.05.2025).

15. Итоговый доклад о результатах и основных направлениях деятельности ФТС России 2022-2024: Федеральная таможенная служба. — 2024. — URL: <https://customs.gov.ru/activity/results/itogovye-doklady-o-rezul-tatax-deyatel-nosti> (дата обращения 15.05.2025).

16. Клейменова, А. Н. Таможенный контроль после выпуска товаров: учебник для вузов / А. Н. Клейменова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 136 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16012-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/557980> (дата обращения: 04.05.2025).

17. Ковальчук, А.В. Проблемы и перспективы развития системы таможенных услуг в Российской Федерации / А.В. Ковальчук // Современные проблемы науки и образования. — 2022. — № 6. — URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=16804> (дата обращения: 26.05.2025).

18. Крапчина, Л.Н., Михалкина Ю.С. Перспективы развития цифровых технологий в таможенном деле РФ / Л.Н. Крапчина, Ю.С. Михалкина // Молодой ученый. — 2022. — № 51 (446). — С. 369-372. — URL: <https://moluch.ru/archive/446/97959/> (дата обращения: 27.05.2025).

19. Лобас, Т.В. Минимизация транзакционных издержек в таможенном деле / Т.В. Лобас // Вестник евразийской науки. — 2020. — № 2. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/minimizatsiya-transaktsionnyh-izderzhek-v-tamozhennom-dele> (дата обращения: 29.05.2025).

20. Макрусев, В. В. Управление таможенным делом : учебник для вузов / В. В. Макрусев, М. В. Бойкова, Е. О. Любкина ; под общей редакцией В. В. Макрусева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 547 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17516-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568567> (дата обращения: 19.05.2025).

21. Неровня, Д.Е. Полухин, И.В. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В

ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ / Д.Е. Неровня, И.В. Полухин. — 2020. — №. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-v-osuschestvlenii-tamozhennogo-kontrolya> (дата обращения: 28.05.2025).

22. О влиянии ошибок, допускаемых при заполнении декларации на товары, на прохождение алгоритмов автоматической регистрации и автоматического выпуска – Мнение Сергея Александровича Епифанова, начальника Уральской электронной таможни. — 2020. — URL: https://www.alt.ru/expert_opinion/77083/ (дата обращения: 28.05.2025).

23. Платонов, А. В. Машинное обучение : учебное пособие для вузов / А. В. Платонов. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 89 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20732-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558662> (дата обращения: 23.05.2025).

24. Попова, Л. И. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств : учебник для вузов / Л. И. Попова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 248 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17255-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562037> (дата обращения: 12.05.2025).

25. Ростех представил федеральным ведомствам новый инспекционно-досмотровый комплекс для проведения таможенных процедур. — 2020. — URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/9657> (дата обращения: 22.05.2025).

26. Сибирская электронная таможня: официальный сайт. — 2025. — URL: <https://checko.ru/company/sibirskaya-ehlektronnaya-tamozhnya-1192468028323> (дата обращения: 18.05.2025).

27. Совершение таможенных операций в отношении отдельных категорий товаров : учебник для вузов / А. А. Костин, Ю. В. Малышенко, М. А. Шаповалова, А. В. Кулешов ; под редакцией А. В. Кулешова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 284 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-19179-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564980> (дата обращения: 14.05.2025).

28. Стратегия модернизации ИТ-инфраструктуры. — 2024. — URL: <https://nextconsulting.ru/articles/strategiya-modernizacii-it-infrastruktury> (дата обращения: 02.06.2025).

29. Стратегия развития ФТС России до 2030 года / Федеральная таможенная служба - официальный сайт. — 2020. — URL: <https://customs.gov.ru/activity/programmy-razvitiya/strategiya-razvitiya-fts-rossii-do-2030-goda> (дата обращения: 04.05.2025).

30. Торукало, Ю.Е., Юрьева И.Г., Макрусев В.В. Блокчейн: сущность технологии и пути его применения в таможенной сфере / Ю.Е. Торукало, И.Г. Юрьева, В.В. Макрусев // Стратегии бизнеса. — 2019. — № 4 (60). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/blokcheyn-suschnost-tehnologii-i-puti-ego-primeneniya-v-tamozhennoy-sfere> (дата обращения: 18.05.2025).

31. Щечоева, К.С. Коррупция в таможенных органах и способы её предупреждения / К.С. Щечоева // Молодой ученый. — 2020. — № 3 (293). — С. 238-240. — URL: <https://moluch.ru/archive/293/66384/> (дата обращения: 24.05.2025).

32. Цифровая трансформация таможни: актуальные задачи - Мнение эксперта от 06.07.2022. — 2022. — URL: https://www.alt.ru/expert_opinion/91453/ (дата обращения: 24.05.2025).

33. Шпак, А.С., Беляков С.А., Крикунова М.А. Международное таможенное сотрудничество: проблемы и перспективы развития / А.С. Шпак, С.А. Беляков, М.А. Крикунова // Журнал экономики и предпринимательства. — 2022. — № 17 (4). — С. 160-164. — URL: <https://esj.today/PDF/26ECVN523.pdf> (дата обращения: 01.06.2025).

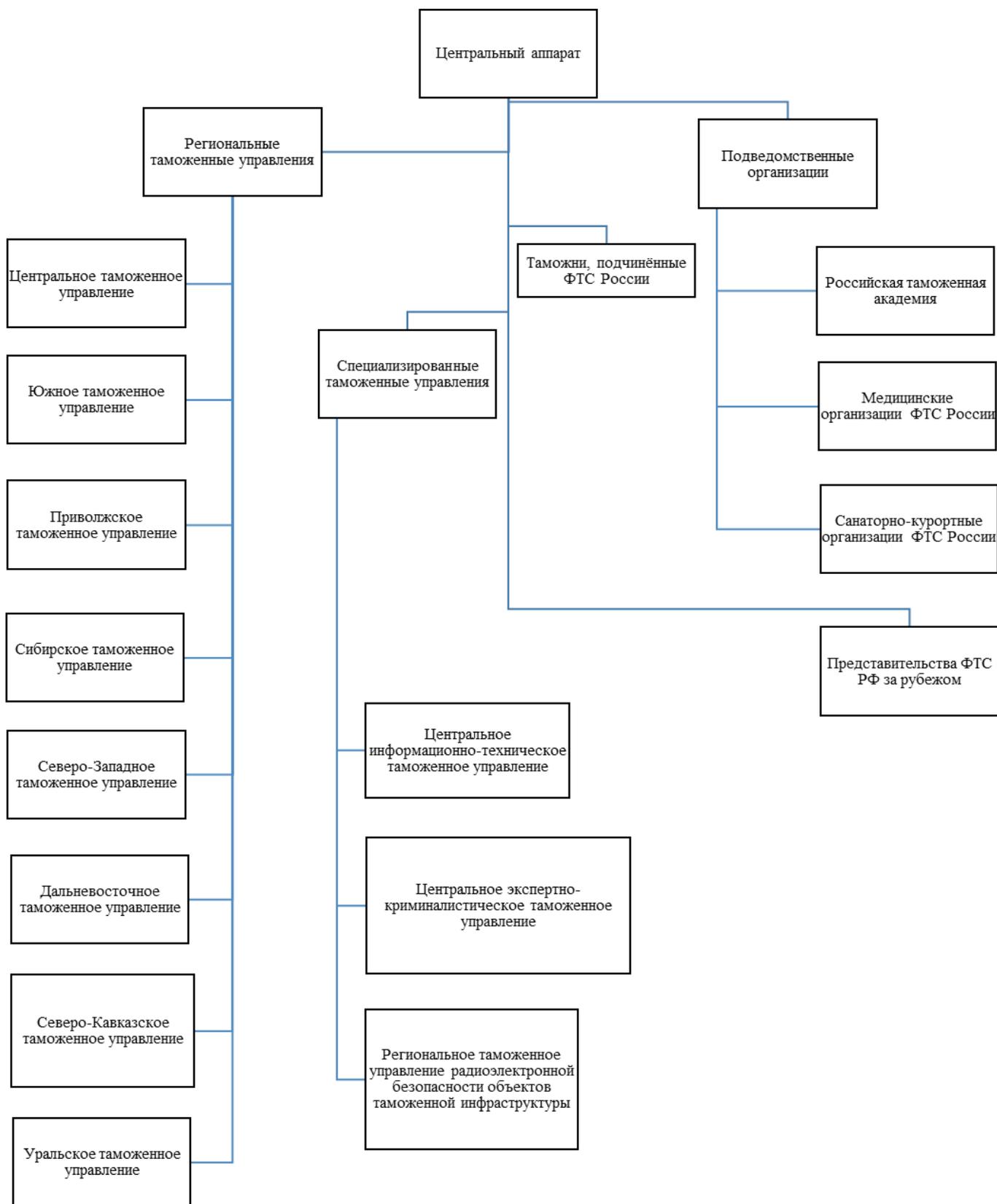
34. Яргина, Н.Ю., Зиманова М.А. Искусственный интеллект как инструмент цифровизации Федеральной таможенной службы Российской Федерации / Н.Ю. Яргина, М.А. Зиманова // Ученые записки Санкт-

Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. — 2024. — № 2 (90).— URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-kak-instrument-tsifrovizatsii-federalnoy-tamozhennoy-sluzhby-rossiyskoy-federatsii> (дата обращения: 04.06.2025).

35. Blockchain, artificial intelligence and big data: how Korea Customs Service leverages technology to supervise e-commerce – WCO. — 2021. — URL: https://mag.wcoomd.org/magazine/wco-news-96/blockchain-artificial-intelligence-and-big-data-korea/?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 23.05.2025).

36. Transforming trade: how Dubai Customs is harnessing AI for enhanced trade facilitation and border control – WCO. — 2021. — URL: https://mag.wcoomd.org/magazine/wco-news-102-issue-3-2023/transforming-trade-how-dubai-customs-is-harnessing-ai-for-enhanced-trade-facilitation-and-border-control/?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 28.05.2025).

Структура ФТС РФ



Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет Экономический факультет
(полное наименование факультета)

Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика
направленность (профиль) образовательной программы Мировая экономика

Выпускающая кафедра Экономики
(полное наименование кафедры)

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

Студента(ки) Скаковой Анастасии Александровны группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

на тему Совершенствование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации
(полное наименование темы согласно приказу)

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполнена на 79 страницах,
содержит приложение(ия) на 1 страницах.

1. Актуальность и значимость темы связана с интенсивным развитием цифровых технологий, трансформацией международной торговли и необходимостью адаптации таможенных служб к новым вызовам. Внедрение современных инструментов контроля становится критически важным для обеспечения баланса между скоростью обработки грузов и качеством проверок, особенно в условиях роста объемов импорта и ужесточения требований к безопасности.
2. Логическая последовательность в выпускной квалификационной работе материал представлен логически последовательно
3. Аргументированность и конкретность выводов и предложений поставленные проблемы и пути их решений являются конкретными и аргументированными, представленные графики, таблицы, расчеты подтверждают выводы, представленные в работе.
4. Полнота проработки литературных источников в процессе исследования студент использовал современные и достоверные источники информации, опирался на актуальную литературу в рамках поставленной проблемы.
5. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций, приложений, графиков соответствует предъявляемым требованиям
6. Положительные стороны работы в работе изучены теоретические основы организации таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации, проведен комплексный анализ системы таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне, а также разработаны научно обоснованные рекомендации по совершенствованию таможенного контроля ввозимых товаров на основе цифровых технологий.
7. Уровень самостоятельности при работе над темой выпускной квалификационной работы полностью самостоятельное выполнение работы.

8. Недостатки работы в выпускной квалификационной работе не выявлено
9. Оценка сформированности ОК, ОПК и ПК, отработанных обучающимся при работе над темой выпускной квалификационной работы сформированные в процессе работы над ВКР ОК, ОПК и ПК оцениваются как выше среднего
10. Выпускная квалификационная работа соответствует всем установленным требованиям к выпускным квалификационным работам и может быть рекомендована к защите на заседании Государственной экзаменационной (итоговой) комиссии. Работа заслуживает оценки отлично

Руководитель выпускной квалификационной работы _____
Молодан Ирина Владимировна, доцент кафедры экономики, к.э.н., доцент
(Ф.И.О. должность, ученая степень, ученое звание)

« 30 » 06 2025 г.


(подпись руководителя)

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет Экономический факультет
(полное наименование факультета)

Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика

направленность (профиль) образовательной программы Мировая экономика

Выпускающая кафедра Экономики
(полное наименование кафедры)

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

Студента(ки) Скаковой Анастасии Александровны группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

на тему Совершенствование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации
(полное наименование темы согласно приказу)

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполнена на 79 страницах, содержит приложение(ия) на 1 страницах.

1. Актуальность, новизна и практическая значимость темы связана со стремительным развитием цифровых технологий, трансформацией международной торговли и необходимостью адаптации таможенных служб к новым вызовам. Внедрение современных инструментов контроля становится критически важным для обеспечения баланса между скоростью обработки грузов и качеством проверок, особенно в условиях роста объемов импорта и ужесточения требований к безопасности.

2. Логическая последовательность дипломный проект выполнен в логической последовательности

3. Аргументированность и конкретность выводов и предложений поставленные проблемы и пути их решений являются конкретными и аргументированными, представленные графики и таблицы подтверждают выводы в проделанной работе.

4. Полнота проработки литературных источников в процессе исследования студент использовал современные и достоверные источники информации, опирался на официальную и подходящую литературу в рамках поставленной проблемы.

5. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций, приложений, графиков высокое и доступное для понимания

6. Положительные стороны работы в работе изучены теоретические основы организации таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации, проведен комплексный анализ системы таможенного контроля ввозимых товаров в Сибирской электронной таможне, а также разработаны научно обоснованные рекомендации по совершенствованию таможенного контроля ввозимых товаров на основе цифровых технологий.

7. Недостатки работы в выпускной квалификационной работе не было

выявлено недостатков.

8. Оценка сформированности ОК, ОПК и ПК, отработанных обучающимся при работе над темой выпускной квалификационной работы сформированные в процессе работы над ВКР ОК, ОПК и ПК оцениваются как выше среднего

9. Какие предложения целесообразно внедрить в практику внедрение отказоустойчивого облака для систем («Малахит», ЕАИС), разработка алгоритмов машинного обучения (анализ контекста, оценка рисков), внедрение блокчейн-стандартов для фиксации этапов поставок и обеспечения прозрачности, внедрение промышленных сканеров для цифрового архива, а также обучение сотрудников новым технологиям в центрах цифровой компетенции.

10. Выпускная квалификационная работа соответствует всем установленным требованиям к выпускным квалификационным работам и может быть рекомендована к защите на заседании Государственной экзаменационной (итоговой) комиссии.

Работа заслуживает оценки отлично, а ее автор заслуживает присвоения квалификации¹ бакалавр
(оценка прописью)

Рецензент выпускной квалификационной работы Зам. начальника отдела
Остроухова Юлия Владимировна
(Ф.И.О. должность, ученая степень, ученое звание, место работы)

« 30 » июня 2025 г.


(подпись рецензента)

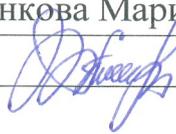
¹ Прописывается при условии положительной оценки

Автономная некоммерческая
организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса,
управления и психологии»

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в электронно-библиотечной системе
Znanium.com

Автор работы	Скакова Анастасия Александровна
Подразделение	Экономический факультет
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	Совершенствование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации
Название файла	Совершенствование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации.doc
Процент заимствования	0%
Процент оригинальности	100%
Дата проверки	23.06.2025
Работу проверил	Писанкова Мария Михайловна
Подпись ответственного	

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Согласие

выпускника на размещение выпускной квалификационной работы в электронно-библиотечной системе АНО ВО СИБУП

1. Я, Скахова Анастасия Александровна

(фамилия, имя, отчество полностью)

студент (ка) группы 121-Э экономического факультета Автономной некоммерческой организации высшего образования «Сибирский институт бизнеса, управления и психологии» (далее – АНО ВО СИБУП), разрешаю АНО ВО СИБУП воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объеме написанную мною в рамках выполнения образовательной программы выпускную квалификационную работу бакалавра на тему

Свершикетование таможенного контроля ввозимых товаров в условиях цифровизации
(наименование работы)

в открытом доступе в электронно-библиотечной системе, таким образом, чтобы любой пользователь данного портала мог получить доступ к выпускной квалификационной работе из любого места и в любое время по собственному выбору, в течение всего срока действия исключительного права на выпускную квалификационную работу.

2. Я подтверждаю, что выпускная квалификационная работа написана мною лично, в соответствии с правилами академической этики и не нарушает авторских прав иных лиц.

«30» 06 20 25 г.

Скахова Анастасия Александровна
(подпись)