

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ

МАМЕДОВА САМИРА ЛЕЖВАДДИНОВНА

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ИЗМЕНЕНИЮ НАЛОГОВОЙ
СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ
ОГРАНИЧЕНИЙ

Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) образовательной программы

Мировая экономика

Обучающийся

Руководитель

Нормоконтролер

доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(подпись)

(подпись)

С.Л. Мамедова

(инициалы, фамилия)

М.М. Писанкова

(инициалы, фамилия)

М.М. Писанкова

(инициалы, фамилия)

Допускается к защите

И.о. зав. кафедрой экономики

к.э.н., доцент, И.В. Молодан

(ученая степень, ученое звание, инициалы, фамилия)

(подпись)

« 30 »

06

20 25 г.

Красноярск 2025

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет Экономический
(полное наименование факультета)

Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика

направленность (профиль) образовательной программы

Мировая экономика

Выпускающая кафедра Экономики
(полное наименование кафедры)

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

Студенту(ке) Мамедовой Самире Лежваддиновне группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

1. Тема выпускной квалификационной работы

Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений

(полное наименование темы согласно приказу)

утверждена приказом по институту от «14» апреля 2025 г. № 47/2-уо на основании решения заседания выпускающей кафедры Экономики
(полное наименование кафедры)

Протокол от «09» апреля 2025 г., № 08

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «27» июня 2025 г.

3. Содержание выпускной квалификационной работы

1. Налоговая стратегия предприятия как политика минимизации налогообложения компании

2. Анализ деятельности предприятия ООО «Ваш Сервис»

3. Разработка рекомендаций по минимизации налогообложения ООО «Ваш Сервис»

4. Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы
Нормоконтролер: Писанкова М.М.

5. График выполнения выпускной квалификационной работы

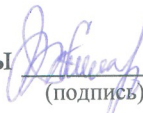
Введение, 1 глава с 14.04.2025 г. по 25.04.2025 г.

2 глава с 14.04.2025 г. по 12.05.2025 г.

3 глава, заключение, оформление с 14.04.2022 г. по 26.06.2025 г.

Подготовка доклада, презентации, защита ВКР с 27.06.2025 г. по 10.07.2025 г.

Дата выдачи задания «14» апреля 2025 г.

Руководитель выпускной квалификационной работы 
(подпись)

М.М. Писанкова
(инициалы, фамилия)

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 73 с., иллюстраций 2, таблиц 5, источников 38, приложений 3.

НАЛОГОВАЯ, СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКА, РОССИЯ, КАЗАХСТАН, ВАЛЮТНЫЕ ПЛАТЕЖИ, НДС, САНКЦИИ, ОГРАНИЧЕНИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ.

Цель работы – разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия с учетом действующих санкционных ограничений.

Метод исследования – аналитический, сравнительно-правовой, экономико-математический, метод моделирования налоговых схем, анализ судебной практики и нормативно-правовых актов РФ и РК.

Проведен анализ налоговой политики ООО «Ваш Сервис» и выявлены основные проблемы, связанные с высокой налоговой нагрузкой при приобретении прав на трансляции. Для оптимизации налогообложения предложена схема работы через казахстанского резидента МТП «Астана Хаб», включая пошаговый алгоритм регистрации компании, заключения договоров и ведения учета. Разработаны методические рекомендации по минимизации налоговых рисков и обеспечению соответствия международным стандартам налоговой прозрачности (OECD BEPS). Реализация предложенных мероприятий позволит сократить налоговые платежи на 73,8 % при полном соблюдении законодательства РФ и РК.

Практическая значимость: результаты исследования могут быть применены не только ООО «Ваш Сервис», но и другими медийными и IT-компаниями, сталкивающимися с аналогичными проблемами в условиях санкционных ограничений.

Область применения: налоговое планирование, международный налоговый менеджмент, финансовый консалтинг, оптимизация бизнес-процессов в digital-сфере.

ABSTRACT

Graduate qualification work 73 p., illustrations 2, tables 5, sources 38, appendices 3.

TAX, STRATEGY, POLICY, RUSSIA, KAZAKHSTAN, CURRENCY PAYMENTS, VAT, SANCTIONS, RESTRICTIONS, ORGANIZATION.

The purpose of the work is to develop measures to change the company's tax strategy, taking into account the current sanctions restrictions.

The research method is analytical, comparative–legal, economic-mathematical, the method of modeling tax schemes, the analysis of judicial practice and regulatory legal acts of the Russian Federation and the Republic of Kazakhstan.

The analysis of the tax policy of Vash Service LLC was carried out and the main problems associated with the high tax burden on the acquisition of broadcast rights were identified. In order to optimize taxation, a scheme of work through the Kazakh resident of the Astana Hub MTP is proposed, including a step-by-step algorithm for company registration, contract conclusion and accounting. Methodological recommendations have been developed to minimize tax risks and ensure compliance with the international standards of tax transparency (OECD BEPS). The implementation of the proposed measures will reduce tax payments by 73.8% in full compliance with the laws of the Russian Federation and the Republic of Kazakhstan.

Practical significance: the results of the study can be applied not only by Vash Service LLC, but also by other media and IT companies facing similar problems under the conditions of sanctions restrictions.

Scope of application: tax planning, international tax management, financial consulting, optimization of business processes in the digital sphere.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 Налоговая стратегия предприятия как политика минимизации налогообложения компании.....	8
1.1 Понятие, виды, особенности налоговой стратегии.....	8
1.2 Политика минимизации налогообложения компаний в России и за рубежом.....	15
1.3 НДС и валютные платежи.....	17
2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «ВАШ СЕРВИС».....	26
2.1 Характеристика предприятия ООО «Ваш Сервис».....	26
2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Ваш Сервис».....	29
2.3 SWOT-анализ ООО «Ваш Сервис».....	33
2.4 Налоговая политика ООО «Ваш Сервис».....	36
3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО МИНИМИЗАЦИИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ООО «ВАШ СЕРВИС».....	46
3.1 Обоснование выбора налоговой оптимизации через Казахстан.....	46
3.2 Пошаговая реализация налоговой стратегии.....	49
3.3 Риски и способы их минимизации.....	53
3.4 Рекомендации по внедрению.....	57
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	62
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	67
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	70

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации и динамично изменяющейся экономической среды предприятия сталкиваются с множеством вызовов, среди которых особое место занимают санкционные ограничения. Актуальность темы «Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений» обусловлена необходимостью адаптации бизнеса к новым условиям, что требует пересмотра существующих подходов к управлению налоговыми обязательствами. В условиях ограничений со стороны международных партнеров, предприятия должны находить новые пути оптимизации налоговых расходов и повышения финансовой устойчивости.

Современное состояние проблемы налогового планирования в условиях санкций требует глубокого анализа. Многие компании сталкиваются с увеличением налоговой нагрузки, изменением законодательства и неопределенностью в международной экономической политике. Это создает необходимость в разработке новых стратегий, направленных на минимизацию рисков и оптимизацию налоговых выплат. В этой связи, исследование вопросов изменения налоговой стратегии становится особенно актуальным, поскольку оно может значительно повлиять на финансовые результаты и конкурентоспособность предприятий.

Целью данной работы является разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия с учетом действующих санкционных ограничений. Для достижения этой цели необходимо решить ряд взаимосвязанных задач:

- рассмотреть налоговые стратегии предприятий;
- изучить НДС и валютные платежи в России и за рубежом;
- дать характеристику предприятию ООО «Ваш Сервис»;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность предприятия ООО «Ваш Сервис»;
- сделать SWOT-анализ предприятия ООО «Ваш Сервис»;

- проанализировать налоговую политику предприятия ООО «Ваш Сервис»;
- разработать рекомендации по оптимизации налоговых процессов.

Практическая значимость данной выпускной квалификационной работы заключается в том, что результаты исследования могут быть использованы как для конкретного предприятия, так и для других организаций, столкнувшихся с аналогичными проблемами. Разработанные рекомендации помогут улучшить финансовую устойчивость и повысить эффективность управления налоговыми обязательствами.

Объектом исследования выступает налоговая политика, а предметом – налоговая стратегия предприятия.

В процессе исследования применялись методы анализа и синтеза, сравнительного анализа, а также методы эксперимента и моделирования. Обработка материала включала изучение литературных источников, анализ практического опыта предприятий в условиях санкций и проведение опросов среди специалистов в области налогообложения.

Таким образом, данное исследование направлено на разработку практических рекомендаций, которые помогут предприятиям адаптироваться к новым условиям и эффективно управлять своими налоговыми обязательствами.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящая выпускная квалификационная работа посвящена разработке мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений на примере ООО «Ваш Сервис». Проведенное исследование позволило не только выявить ключевые проблемы, с которыми сталкивается компания при осуществлении международных операций по приобретению прав на трансляции киберспортивных событий, но и предложить комплексное решение, сочетающее налоговую эффективность с полным соблюдением законодательства Российской Федерации и Республики Казахстан.

Анализ текущей налоговой стратегии ООО «Ваш Сервис» показал, что компания сталкивается с существенными фискальными вызовами, обусловленными как общим повышением налоговой нагрузки в России, так и спецификой ее деятельности. Основной проблемой является необходимость уплаты НДС по ставке 20 % при приобретении прав на трансляции у иностранных правообладателей, что в условиях санкционных ограничений и сложностей с международными расчетами создает значительное финансовое бремя. Дополнительные сложности связаны с валютным контролем, рисками блокировки платежей и необходимостью сохранения конкурентоспособности на рынке медийных услуг. В ходе исследования была разработана и обоснована инновационная схема налоговой оптимизации, основанная на использовании резидентства Международного технологического парка «Астана Хаб» в Казахстане. Ключевым преимуществом данного подхода является возможность законного снижения налоговой нагрузки с 20 % до 1 % за счет применения льготного режима налогообложения (КПН 1 % вместо 20 % и освобождение от НДС при экспорте услуг). При этом предложенная модель полностью соответствует принципам международного налогового права и рекомендациям ОЭСР по противодействию размыванию налоговой базы (BEPS), что обеспечивает ее долгосрочную устойчивость и минимальные репутационные

риски.

Особую научную и практическую ценность представляет разработанный алгоритм реализации налоговой стратегии, включающий: создание казахстанского юридического лица – ТОО «СГЛ» с получением статуса резидента технопарка; структурирование договорных отношений между российской и казахстанской компаниями с учетом требований трансфертного ценообразования; организацию финансовых потоков и документальное сопровождение операций. Важным элементом исследования стал детальный расчет экономического эффекта, подтверждающий возможность достижения годовой экономии налоговых платежей в размере до 77 млн руб. при сохранении полной прозрачности операций.

Отдельного внимания заслуживает проведенный анализ рисков, связанных с реализацией предложенной схемы, и разработка комплексных мер по их минимизации. В частности, были рассмотрены налоговые риски (переквалификация сделок, доначисление платежей), валютные риски (блокировка расчетов, ограничения на операции) и репутационные риски (восприятие оптимизации как недобросовестной практики). Для каждого вида рисков предложены конкретные механизмы защиты, включая создание реально функционирующего офиса в Казахстане, подготовку полного трансфертного досье, использование нейтральных валют для расчетов и поддержание высокого уровня корпоративной прозрачности.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные рекомендации могут быть применены не только ООО «Ваш Сервис», но и другими компаниями медийной и IT-отрасли, сталкивающимися с аналогичными проблемами в условиях санкционного давления. Предложенная модель налоговой оптимизации обладает значительным потенциалом масштабирования и может быть адаптирована для различных видов международных операций, связанных с приобретением цифровых прав и оказанием электронных услуг.

В заключение следует отметить, что проведенное исследование вносит

существенный вклад в развитие теории и практики международного налогового планирования, предлагая новый взгляд на использование льготных режимов стран ЕАЭС для российского бизнеса. Разработанная стратегия не только позволяет решить конкретные финансовые проблемы ООО «Ваш Сервис», но и создает основу для долгосрочного развития компании в условиях глобальной экономической нестабильности. Реализация предложенных мероприятий обеспечит не только значительную налоговую экономию, но и повысит устойчивость бизнес-модели, конкурентоспособность на рынке и инвестиционную привлекательность компании.

Таким образом, все поставленные в исследовании задачи были успешно решены, а цель работы – разработка эффективной налоговой стратегии для ООО «Ваш Сервис» в условиях санкционных ограничений – достигнута. Полученные результаты обладают высокой степенью практической применимости и могут быть использованы как самим предприятием, так и другими участниками рынка, сталкивающимися с аналогичными вызовами. Перспективными направлениями дальнейших исследований в данной области могут стать углубленный анализ судебной практики по налоговым спорам в ЕАЭС и разработка адаптивных моделей налогового планирования для различных отраслей цифровой экономики.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Протокол о порядке взимания косвенных налогов и механизме контроля за их уплатой при экспорте и импорте товаров, выполнении работ, оказании услуг : [Приложение № 18 к Договору о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014)] (в ред. от 01.10.2019). – СПС «КонсультантПлюс». – М., 2019. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/ (дата обращения: 28.05.2025).

2. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал : [заключено в г. Москве 18.10.1996 г.] (в ред. Протокола от 12.10.2007). – СПС «КонсультантПлюс». – М., 2007. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_14253/ (дата обращения: 28.05.2025).

3. Конвенция между Правительством Республики Казахстан и Правительством Объединенных Арабских Эмиратов об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от налогообложения в отношении налогов на доходы : [заключена в г. Астане 31.05.2007 г.]. – СПС «Юрист». – М., 2007. – URL : <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1300000134> (дата обращения: 28.05.2025).

4. Российская Федерация. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) : федеральный закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 28.12.2024, с изм. от 21.01.2025, вступ. в силу с 01.04.2025). – СПС «КонсультантПлюс». – М., 2025. – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (дата обращения: 28.05.2025).

5. Республика Казахстан. Налоговый кодекс Республики Казахстан : кодекс от 10.12.2008 № 99-IV (по состоянию на 01.01.2025). – СПС «Юрист». – М., 2025. – URL : https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=36148637 (дата

обращения: 28.05.2025).

6. Республика Казахстан. О специальных экономических и индустриальных зонах : Закон Республики Казахстан от 07.04.2016 № 488-V (по состоянию на 01.01.2025). – СПС «Юрист». – М., 2025. – URL : <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1900000242> (дата обращения: 28.05.2025).

7. Адамайтис, Л. А. Анализ финансовой отчётности. Практикум : учебное пособие / Л. А. Адамайтис. – Москва : КНОРУС, 2022. – 400 с.

8. Аудит: теория и практика : учебник / под ред. В. С. Карагода. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2020. – 666 с.

9. Андреев, К. П. Правовые аспекты приобретения прав на трансляцию видеоигр / К. П. Андреев, О. В. Тимофеева // Право и экономика. – 2022 . – Т .15 . – № 3 . – С . 33-47.

10. Баранов, С. А. Налоги и инновации: как выбрать правильную стратегию / С. А. Баранов, Т. В. Громова // Экономика и управление. – 2020 . – Т .10 . – № 4 . – С . 56-72.

11. Григорьев, А. С. Эффективные налоговые стратегии для медиа-компаний / А. С. Григорьев // Современные проблемы экономики и управления. – 2020 . – Т .12 . – № 5 . – С . 99-110.

12. Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчётности : учебник / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Изд-во «Дело и Сервис», 2023. – 368 с.

13. Зайцева, М. Н. Налоги и права на контент: как избежать проблем / М. Н. Зайцева // Журнал цифровой экономики. – 2021 . – Т .11 . – № 2 . – С . 55-64.

14. Коваленко, О. В. Способы минимизации налоговых рисков при трансляции спортивных событий / О. В. Коваленко // Вестник спорта и права. – 2021 . – № 5 . – С . 48-58.

15. Коловский, А. Н. Классификация инвестиционных рисков / А. Н. Коловский, Ю. А. Кулик // Экономический портал / Экономический портал Institutiones.Com. – М., 2023. – URL : <http://institutiones.com/> (дата обращения: 27.05.2025).

16. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : офиц. сайт . – М., 2010-2025. – URL : <http://www.cfin.ru/> (дата обращения: 25.05.2025).
17. Кузнецов, Д. И. Стратегии оптимизации налогов в условиях международных санкций / Д. И. Кузнецов, Н. В. Орлова, А. Г. Федоров // Финансовый журнал. – 2022 . – Т .14 . – № 1 . – С . 78-90.
18. Кузьмина, О. П. Анализ налоговых последствий при покупке прав на трансляцию / О. П. Кузьмина // Журнал финансового анализа и аудита. – 2022. – Т .14 . – № 2 . – С . 77-85.9. Федеральный образовательный портал ЭСМ – Экономика. Социология. Менеджмент. – М., 2014 - . - URL : <http://ecsosman.hse.ru/> (дата обращения: 26.05.2025).
19. Лебедев, И. С. Изменение налогового законодательства в условиях санкций / И. С. Лебедев // Налоговый вестник . – 2022 . – № 3 . – С . 19-27.
20. Марченкова, И. Н. Бухгалтерская отчётность как основной источник информации для детализованной оценки показателей финансового состояния хозяйствующего субъекта / И. Н. Марченкова // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – № 20. – С. 15-18.
21. Никонова, И. А. Каким должен быть продукт к моменту выхода на рынок / И. А. Никонова // Корпоративный менеджмент: офиц. сайт. – М., 2010-2025. – URL : http://www.cfin.ru/management/strategy/plan/startup_guide.shtml (дата обращения: 25.05.2025).
22. Петрова, Л. И. Налоговые риски при закупке прав на трансляцию спортивных мероприятий / Л. И. Петрова, Е. Н. Соловьев // Журнал спортивного права . – 2021 . – № 6 . – С . 12-20.
23. Проказин, Е. В. Неустойка по кредиту погашается в последнюю очередь / Е. В. Проказин // Экономика и жизнь. – 2023. – № 26. – С. 7.
24. Румянцев, В.А. Налоги и международные санкции: новые вызовы для бизнеса / В. А. Румянцев // Российский налоговый журнал. – 2023 . – № 1 . – С . 14-20.
25. Рыхтик, М. И. Арктика в фокусе геополитических интересов / М. И. Рыхтик // Мировая экономика и международные отношения. – 2022 - № 4 – С.

125-127. – URL : <http://elibrary.ru/> (дата обращения: 28.05.2025).

26. Семенова, Е. Б. Налоговое планирование в условиях кризиса: практические рекомендации / Е. Б. Семенова // Финансовая стратегия бизнеса. – 2021. – Т. 9. – № 3. – С. 44-53.

27. Смирнова, Е. В. Анализ влияния санкций на налоговую политику компаний / Е. В. Смирнова, И. А. Петров, С. В. Кузнецов, Р. А. Лебедев // Вестник налогового права. – 2021. – № 2. – С. 22-35.

28. Тихомиров, Д.В. Правовые аспекты налогообложения в сфере киберспорта / Д. В. Тихомиров // Экономика и право: исследования и практика. – 2022. – Т. 10. – № 4. – С. 88-97.

29. Федосеев, И. Г. Налоговая оптимизация в сфере медиа и развлечений / И. Г. Федосеев // Журнал медиаэкономики. – 2020. – Т. 8. – № 1. – С. 29-40.

30. Фролов, П. В. Налоговые стратегии компаний в условиях экономической нестабильности / П. В. Фролов, Т. Н. Сидорова, А. А. Ковалев, И. С. Романов // Журнал финансового менеджмента. – 2020. – Т. 12. – № 3. – С. 45-60.

31. Черникова, Н. А. Стратегии управления налоговыми рисками в условиях глобальных изменений / Н. А. Черникова // Экономика и управление: теория и практика. – 2023. – Т. 15. – № 1. – С. 30-40.

32. Шеремет, А. Д. Теория экономического анализа : учебник / А. Д. Шеремет, М. И. Баканов, М. В. Мельник. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Финансы и статистика, 2022. – 536 с.

33. Шубин, А. Н. Стратегия налогового планирования в условиях неопределенности / А. Н. Шубин // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2021. – Т. 9. – № 2. – С. 67-75.

34. Экономический анализ : учебник для вузов / Л. Т. Гиляровская [и др.]. – 2-е изд., доп. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 615 с.

35. Яковлева, Т. И. Налоговая стратегия при работе с правами на интеллектуальную собственность / Т. И. Яковлева // Журнал интеллектуальной собственности и налогообложения. – 2023. – № 1. – С. 11-

22.

36. OECD. (2023). Tax Policy Reforms 2023: International Tax Trends. Paris: OECD Publishing.

37. EBRD. (2022). Tax Incentives and Investment Climate in Central Asia. London: European Bank for Reconstruction and Development.

38. IMF. (2021). Tax Treaty Networks and Cross-Border Investment. Washington, D.C.: International Monetary Fund.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Реализованные проекты компании ООО «Ваш сервис»

Контрагент	Год	Описание
ООО «Мобилфон»	2018	Нейминговые турниры по Dota2, FIFA
Volkswagen Казахстан	2018	Партнерство с КЛБ в Казахстане, сезон весна-2018
Велком (холдинг А1, Беларусь)	2019	Партнерство с КЛБ в Республике Беларусь, сезоны весна и осень 2019
Единая лига ВТБ	2019	Кибербаскетбольный кубок ЕЛВТБ (NBA 2k20)
ПАО ТТК (Зап-Сиб)	2020	Нейминговый турнир по Dota2 среди абонентов Западной Сибири
Единая лига ВТБ	2020	Кибербаскетбольный турнир среди профессиональных баскетболистов ЕЛВТБ (NBA 2k20)
Ассоциация студенческого баскетбола	2020	ASB Online Kings (NBA 2k20)
Саратовская баскетбольная лига	2020	SBL Online (NBA 2k20)
Федерация регби России	2020	ВТБ Киберлига по регби (Rugby20)
Федерация регби России	2020	ВТБ Rugby20 Procup среди профессиональных регбистов
АО Московская пивоваренная компания (бренд Gorillafightingclub)	2020	GFC eCup (UFC3)
Союза ММА России (ОО)	2020	Russian MMA Cybercup 2020 (UFC3)
ООО «ЛК-Промоушн» (БК Локомотив-Кубань)	2020	Турнир для сотрудников РЖД (NBA 2k20)
ООО «ЛК-Промоушн» (БК Локомотив-Кубань)	2020	Открытое первенство РФ на призы АО РЖД (NBA 2k20)
Федерация регби России	2020	VTB European rugby open (Rugby Challenge 4)
Континентальная хоккейная лига	2020	Соглашение о совместной работе по созданию симулятора хоккея
ООО «Проект Делюкс»	2021	Корпоративный турнир по FIFA21 среди сотрудников ЗАО Полюс
АНО Мосспорт	2021	Проведение годовой лиги по 4-м спортивным симуляторам
Министерство спорта Кемеровской области	2021	Проведение турниров по 5 дисциплинам онлайн к 300-летию Кузбасса
АКАДО Телеком	2021	Проведение неймингового киберспортивного турнира по CS:GO
ПАО ТТК	2021	Нейминговый турнир Dota2 ТТК Russia среди абонентов РФ.
КГАУ ЦМИ Форум	2021	Проведения открытого первенства Красноярского края по Dota2 и FIFA22
БК Winline (ООО «УК «НКС»)	2022	Проведение годового события по 6 дисциплинам Tier-2 сцены.
БК Лига ставок	2022	Пилотный проект среди компьютерных клубов РФ по дисциплине CS:GO
Правительство Кузбасса	2022	RCS Esportsopen - открытые турниры по 2-м дисциплинам в рамках десятого форума «Россия – спортивная держава»
Контрагент	Год	Описание

БК Winline (ООО «УК «НКС»)	2023	Проведение годового события по Dota2 и CS:GO Tier-2 сцены
Правительство Кузбасса	2023	Проведение международного открытого турнира по Dota2 в рамках международного фестиваля «Дети Азии»
ТОО ГлобалСпортМаркетинг (Казахстанская Федерация хоккея)	2023	Проведение международного турнира по интерактивному хоккею в поддержку заявки Республики Казахстан на проведение Чемпионата мира 2027
ООО Коннект (Правительство Московской области)	2023	Проведение турнира по интерактивному хоккею для Александра Овечкина OviCup 2023
БК Фонбет	2024	Выкуп прав и освещение турнира YaLLaCompass 2024 на территории СНГ
БК Winline (ООО «УК «НКС»)	2024	Проведение годового события по Dota2 и CS2 Tier-2 сцены

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Бухгалтерский баланс «ООО Ваш Сервис»

АКТИВ	На отчетную дату отчетного периода 2024г.	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Материальные внеоборотные активы	4926	5250	5573
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	9218	9236	9255
Запасы	1482	3670	2752
Денежные средства и денежные эквиваленты	10048	9490	18061
Финансовые и другие оборотные активы	7212	8831	2251
БАЛАНС	32886	36478	37892
ПАССИВ	На отчетную дату отчетного периода 2024г.	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Капитал и резервы	20125	35604	35452
Долгосрочные заемные средства	38	38	38
Кредиторская задолженность	52973	836	2402
БАЛАНС	32886	36478	37892

Отчет о финансовых результатах

	На отчетную дату отчетного периода 2024г.	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Выручка	138089	30475	33018
Расходы по обычной деятельности	86326	86073	33951
Прочие доходы	3165	1150	1818
Прочие расходы	403	463	388
Налоги на прибыль (доходы)	1589	822	345
Чистая прибыль (убыток)	52936	55733	152

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет Экономический факультет
(полное наименование факультета)
Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы Мировая экономика
Выпускающая кафедра Экономики
(полное наименование выпускающей кафедры)

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

Студента(ки) Мамедовой Самире Лежваддиновны группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

на тему Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений

(наименование темы согласно приказу)

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполнена на 77 страницах, содержит приложения на 4 страницах.

1. Актуальность и значимость темы: тема выпускной квалификационной работы является крайне актуальной в современных условиях, когда предприятия сталкиваются с усилением санкционных ограничений и необходимостью адаптации налоговых стратегий. Автор подробно исследует проблемы, связанные с высокой налоговой нагрузкой, и предлагает конкретные меры по их решению. Работа имеет значительную практическую ценность, так как её результаты могут быть применены не только ООО «Ваш Сервис», но и другими компаниями, работающими в аналогичных условиях.
2. Логическая последовательность: работа отличается четкой структурой и логической последовательностью изложения материала. В первой главе рассмотрены теоретические аспекты налоговой стратегии предприятия, во второй проведен анализ деятельности ООО «Ваш Сервис», а в третьей предложены конкретные рекомендации по оптимизации налогообложения. Каждый раздел логически связан с предыдущим, что обеспечивает целостность исследования.
3. Аргументированность и конкретность выводов и предложений: выводы и предложения автора хорошо аргументированы и подкреплены анализом финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также нормативно-правовой базы. Разработанные рекомендации по изменению налоговой стратегии через казахстанскую юрисдикцию обоснованы расчетами и соответствуют современным требованиям налогового законодательства.
4. Полнота проработки литературных источников: автор продемонстрировал глубокое понимание темы, используя 43 источника, включая законодательные акты, научные статьи и практические исследования. Работа отражает современные тенденции в области налогового планирования и международного

налогового менеджмента.

5. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций, приложений, графиков: работа оформлена в соответствии с требованиями. Таблицы, графики и приложения наглядно иллюстрируют ключевые аспекты исследования. Оформление текста, ссылок и списка литературы соответствует стандартам.

6. Положительные стороны работы:

- глубокий анализ налоговой стратегии предприятия;
- практическая значимость предложенных мероприятий;
- четкая структура и логичность изложения;
- использование актуальных источников и нормативных документов.

7. Уровень самостоятельности при работе над темой выпускной квалификационной работы: автор проявил высокий уровень самостоятельности: провел анализ деятельности предприятия, разработал рекомендации и обосновал их эффективность. Работа демонстрирует умение применять теоретические знания на практике.

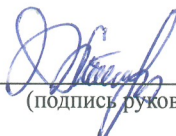
8. Недостатки работы: недостаточно подробно рассмотрены альтернативные методы налоговой оптимизации.

9. Оценка сформированности ОК, ОПК и ПК, отработанных обучающимся при работе над темой выпускной квалификационной работы: работа свидетельствует о высоком уровне сформированности профессиональных компетенций, включая умение анализировать финансово-хозяйственную деятельность, разрабатывать стратегии оптимизации налогообложения и применять международный опыт в практической деятельности.

10. Выпускная квалификационная работа соответствует установленным требованиям к выпускным квалификационным работам и может быть рекомендована к защите на заседании Государственной экзаменационной комиссии. Работа заслуживает оценки отлично.
(оценка прописью)

Руководитель выпускной квалификационной работы: Мария Михайловна Писанкова, доцент.

« 30 » 06 20 25 г.


(подпись руководителя)

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

Факультет _____ Экономический факультет _____
(полное наименование факультета)
Направление подготовки (код) 38.03.01 Экономика
направленность (профиль) образовательной программы _____
Мировая экономика
Выпускающая кафедра _____ Экономики _____
(полное наименование кафедры)

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу
Студента(ки) Мамедовой Самиры Лежваддиновны группы 121-э
(Ф.И.О. полностью)

на тему Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии
предприятия в условиях санкционных ограничений
(полное наименование темы согласно приказу)

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполнена на 77 страницах,
содержит приложения на 4 страницах.

1. Актуальность, новизна и практическая значимость темы: тема работы является крайне актуальной в современных условиях санкционного давления на российский бизнес. Автор предлагает инновационную схему налоговой оптимизации через казахстанскую юрисдикцию, что позволяет законно снизить налоговую нагрузку предприятия. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных рекомендаций не только ООО «Ваш Сервис», но и другими компаниями медийной и IT-отрасли.
2. Логическая последовательность: работа отличается четкой структурой и логической последовательностью изложения. Автор последовательно рассматривает теоретические аспекты налоговой стратегии, анализирует деятельность предприятия, разрабатывает рекомендации и обосновывает их эффективность.
3. Аргументированность и конкретность выводов и предложений: выводы и предложения работы хорошо аргументированы, подкреплены расчетами и ссылками на нормативные акты. Автор предлагает конкретные шаги по реализации налоговой стратегии, включая создание казахстанского юридического лица и получение статуса резидента технопарка «Астана Хаб».
4. Полнота проработки литературных источников: работа основана на 43 источниках, включая законодательные акты РФ и РК, научные статьи и материалы международных организаций. Автор демонстрирует глубокое понимание темы и умение работать с литературой.
5. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций, приложений, графиков: оформление работы соответствует требованиям. Таблицы, иллюстрации и приложения представлены в полном объеме и дополняют текст.
6. Положительные стороны работы:
- глубокий анализ налоговой стратегии предприятия;

- практическая направленность и детализация рекомендаций;
- использование актуальных данных и законодательной базы.

7. Недостатки работы: незначительным недостатком можно считать отсутствие более детального анализа возможных рисков при реализации предложенной схемы в долгосрочной перспективе.

8. Оценка сформированности ОК, ОПК и ПК, отработанных обучающимся при работе над темой выпускной квалификационной работы: автор продемонстрировал высокий уровень владения профессиональными компетенциями, включая умение анализировать финансовую деятельность предприятия, разрабатывать стратегии и применять нормативные акты.

9. Какие предложения целесообразно внедрить в практику: рекомендуется внедрить предложенную схему налоговой оптимизации в деятельность ООО «Ваш Сервис», а также рассмотреть возможность ее адаптации для других предприятий отрасли.

10. Выпускная квалификационная работа соответствует установленным требованиям к выпускным квалификационным работам и может быть рекомендована к защите на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

Работа заслуживает оценки _____ отлично _____, а ее автор заслуживает
(оценка прописью)
присвоения квалификации бакалавра.

Рецензент выпускной квалификационной работы: Д.А. Краюшкин, директор
ООО «Ваш Сервис»

(Ф.И.О. должность, ученая степень, ученое звание, место работы)

незначительным недостатком можно считать отсутствие более детального анализа возможных рисков при реализации предложенной схемы в долгосрочной перспективе

« _____ » _____ 20 ____ г.

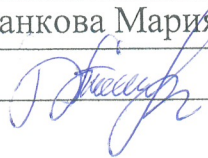


Автономная некоммерческая
организация высшего образования
«Сибирский институт бизнеса,
управления и психологии»

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в электронно-библиотечной системе
Znanium.com

Автор работы	Мамедова Самира Лежваддиновна
Подразделение	Экономический факультет
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений
Название файла	Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений.doc
Процент заимствования	0%
Процент оригинальности	100%
Дата проверки	23.06.2025
Работу проверил	Писанкова Мария Михайловна
Подпись ответственного	

Ректору АНО ВО «Сибирский
институт бизнеса, управления и
психологии»
В.Ф. Забуге
660130, г. Красноярск, ул.
Московская, 7а

Об отказе размещения выпускной
квалификационной работы в
электронно-библиотечной системе
АНО ВО СИБУП

По результатам рассмотрения выпускной квалификационной работы на тему:
«Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в
условиях санкционных ограничений», выполненной студентом Мамедовой
Самирой Лежваддиновной с использованием информации и материалов,
представленных в ООО «Ваш Сервис», сообщаем, что текст представленной
выпускной квалификационной работы содержит сведения о способах
осуществления профессиональной деятельности, которые имеют
действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу
неизвестности их третьим лицам.

В соответствии с вышеизложенным, ООО «Ваш Сервис» отказывает в
согласии на размещение в электронно-библиотечной системе АНО ВО
СИБУП текста выпускной квалификационной работы, выполненной по теме
«Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в
условиях санкционных ограничений» студентом Мамедовой Самирой
Лежваддиновной.

Директор ООО «Ваш Сервис»

Краюшкин Д. А.



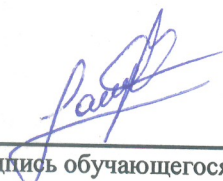
Перечень сведений выпускной квалификационной работы, необходимых для изъятия из электронного текста работы для доступа лиц в электронно-библиотечной системе образовательной организации

Я, Мамедова Самира Лежваддиновна

(фамилия, имя, отчество обучающегося)

требую изъятия ¹из электронного текста моей выпускной квалификационной работы «Разработка мероприятий по изменению налоговой стратегии предприятия в условиях санкционных ограничений» при осуществлении доступа лиц к тексту в электронно-библиотечной системе Автономной некоммерческой организации высшего образования «Сибирский институт бизнеса, управления и психологии» следующие сведения (указываются номер глав, параграфов, таблиц, графиков или других разделов и подразделов работы, позволяющие однозначно изъять соответствующие сведения):

№ п/п	Изъятая часть	Причина изъятия
1.	глава 1	Текст содержит сведения о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам
2.	глава 2	Текст содержит сведения о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам
3.	глава 3	Текст содержит сведения о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам


(подпись обучающегося)

Мамедова С.А.
(Ф.И.О. обучающегося)

«__»__ 2025 г.

¹ Пункт 38 Приказа Минобрнауки России от 29.06.2015 №636 (ред. от 27.03.2020) «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»

38. Тексты выпускных квалификационных работ, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются организацией в электронно-библиотечной системе организации и проверяются на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается организацией.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ должен быть обеспечен в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную ценность в силу неизвестности их третьим лицам.