

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

ДУБРОВНЫЙ НИКОЛАЙ АНДРЕЕВИЧ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В ООО СП  
«ПРЕМЬЕР»

Студент

(Н.А. Дубровный)

Руководитель

(И.А. Леута )

Консультанты:

Нормоконтроль

(В.А. Петлина )

Допускается к защите

Зав. кафедрой

Т.В. Дубровская

---

«18» 06 2019 г.

Красноярск - 2019

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Т.В. Дубровская

подпись

И.О. Фамилия

«15» апреля 2019 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Студенту Дубровному Николаю Андреевичу  
специальности (направления) 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Финансовый менеджмент»

1. Тема работы Разработка инвестиционного проекта в ООО СП «Премьер

Утверждена: приказом по институту от 17 апреля 2019г. № 40/1-УО

2. Срок сдачи работы 14 июня 2019 г.

3. Содержание пояснительной записки:

Введение

1 Актуальность инвестиционных проектов для предприятий малого и среднего бизнеса

2. Бизнес анализ ООО СП «Премьер»

3. Разработка инвестиционного проекта в ООО СП «Премьер»

Заключение. Список использованных источников.

4. Консультанты по разделам работы нормоконтроль- В.А.Петлина

5. График выполнения: Введение, 1 глава- 15.04.19-30.04.19

2 глава -15.04.19 - 11.05.19

3 глава, заключение- 15.04.19 - 13.06.19

Подготовка доклада, презентации, защита ВКР 14.06.19 - 30.06.19

Дата выдачи задания «15» апреля 2019 г.

Руководитель выпускной  
квалификационной работы

подпись

Лесина И.А.  
И.О. Фамилия

Задание принял к исполнению

подпись

Дубровный Н.А.  
И.О. Фамилия

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 60 с., иллюстраций 1, таблиц 28, источников 8.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ, БИЗНЕС-ПЛАН, БИЗНЕС АНАЛИЗ, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ, ЛИКВИДНОСТЬ БАЛАНСА, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ИНДЕКС ПРИБЫЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА.

Цель работы – на основе анализа деятельности ООО СП "Премьер", выявить основные проблемы финансовой деятельности предложить пути ее улучшения.

Проведен анализ деятельности предприятия. Для улучшения финансового состояния и совершенствования процесса управления финансами разработан новый инвестиционный проект.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 АКТУАЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА.....	7
1.1 Понятие, сущность, содержание, структура инвестиционного проекта.....	7
1.2 Бизнес-план: цель разработки, требования по структуре и содержанию.....	13
1.3 Оценка экономической, социальной, бюджетной и др. эффективности проекта.....	17
1.4 Программы поддержки предприятий агропромышленного комплекса и субъектов малого и среднего бизнеса.....	19
2 БИЗНЕС АНАЛИЗ ООО СП «ПРЕМЬЕР».....	23
2.1 Общие сведения об ООО СП «Премьер».....	23
2.2 Экономическая оценка основных показателей деятельности ООО СП «Премьер».....	26
2.3 Оценка финансового состояния ООО СП «Премьер».....	23
3 РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В ООО СП «ПРЕМЬЕР».....	38
3.1 Обоснование необходимости разработки инвестиционного проекта по организации производства кормов.....	38
3.2 Оценка эффективности проекта.....	47
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	58
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	60

## ВВЕДЕНИЕ

Сельское хозяйство является важной отраслью национальной экономики, направленной на формирование производственной безопасности страны. Агропромышленная политика основывается на высокоэффективном внедрении инновационных подходов и устанавливается развитие сельскохозяйственного производства. Смысл экономической реформы в сельском хозяйстве заключается в том, чтобы дать сельским жителям возможности для проявления самостоятельности, предпринимательства и инициативы, а также создания социальных условий жизни сельчан.

Современные условия функционирования АПК, где важнейшие его продуктивные подкомплексы представляют собой многоотраслевые, достаточно разветвленные интегрированные структуры с переплетающимися связями, диктуют объективную необходимость установления между партнерами (звеньями) взаимовыгодных экономических (прежде всего ценовых) отношений.

Успешное развитие продуктовой структуры АПК страны во многом определяется их региональным уровнем. Особого внимания при рассмотрении данной проблемы заслуживает Сибирский Федеральный округ, на территории которого расположен крупнейший в стране регион – Красноярский край, отличающийся от прочих специфическими природно – климатическими особенностями и условиями производства сельскохозяйственной продукции.

Несмотря на то, что Красноярский край относится к зоне рискованного земледелия, он является крупнейшим сельскохозяйственным регионом Центральной и восточной Сибири. АПК является крупным и важным сектором экономики.

Целью Выпускной квалификационной работы было изучение финансового состояния, технологий производства предприятий агропромышленного комплекса, а также разработка нового инвестиционного

проекта, для улучшения деятельности предприятий агропромышленного комплекса.

Объектом исследования в данной работе является предприятие ООО СП «Премьер».

Предметом исследования является бизнес анализ предприятия ООО СП «Премьер» за 2017-2018 гг.

# 1 АКТУАЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

## 1.1 Понятие сущность, содержание, структура инвестиционного проекта

В широком смысле под инвестпроектом понимается программа или план. В самом общем смысле инвестиционным проектом называется план или программа капиталовложения в целях получения прибыли в последующем.

Федеральный Закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» дает нижеследующее определение:

Инвестиционный проект – обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством РФ и установленными в установленном порядке стандартами (нормами), а также описание практических действий по осуществлению инвестиций.

Инвестиционный проект предназначен для того, чтобы способствовать предпринимателям и инвесторам в решении четырех основных задач:

- изучить объемы и перспективу нового рынка сбыта;
- дать оценку затратам по производству и сбыту нужной для данного рынка продукции, сопоставить их с будущими потенциальными ценами продажи для определения прибыльности планируемого дела;
- выявить все вероятные «нюансы», ожидающие на пути реализации нового дела;
- определить перечень необходимых показателей и сигналов, на которых будет основываться оценка деятельности предприятия.

Правильным образом составленный инвестпроект в общем должен ответить на главный вопрос: следует ли инвестировать средства в данное дело и будет ли получена прибыль от него вообще? Весьма важным моментом

является оформление инвестиционного проекта на бумагу согласно общепринятым требованиям и проведение требуемых расчетов – это поможет заблаговременно определить проблемные моменты и оценить, насколько они преодолимы, а также понять, где нужно подстраховаться.

Важнейшее свойство капитала состоит, как известно, в возможности приносить прибыль его владельцу. Долгосрочное вложение капитала, или инвестирование - одна из форм использования такой возможности. Инвестиции играют весьма важную роль в экономике. Они объективно необходимы для стабильного развития экономики, обеспечения устойчивого экономического роста. Активный инвестиционный процесс предопределяет экономический потенциал страны в целом, способствует повышению жизненного уровня населения. Экономическая деятельность отдельных хозяйствующих субъектов зависит в значительной степени от объемов и форм осуществляемых инвестиций.

На общеэкономическом уровне инвестиции требуются для: расширенного воспроизводства; структурных преобразований в стране; повышения конкурентоспособности отечественной продукции; решения социально-экономических проблем, в частности, проблем безработицы, экологии, здравоохранения, развития системы образования и др.

Суть инвестирования, с точки зрения инвестора (владельца капитала), заключается в отказе от получения прибыли "сегодня" во имя прибыли "завтра". Операции такого рода аналогичны предоставлению ссуды банком. Соответственно, для принятия решения о долгосрочном вложении капитала необходимо располагать информацией, в той или иной степени подтверждающей два основополагающих предположения: вложенные средства должны быть полностью возмещены; прибыль, полученная в результате данной операции, должна быть достаточно велика, чтобы компенсировать временный отказ от использования средств, а также риск, возникающий в силу неопределенности конечного результата.

Формы и содержание инвестиционных проектов могут быть самыми разнообразными - от плана строительства нового предприятия до оценки целесообразности приобретения недвижимого имущества. Во всех случаях, однако, присутствует временной лаг (задержка) между моментом начала инвестирования и моментом, когда проект начинает приносить прибыль. Временной фактор играет ключевую роль в оценке инвестиционного проекта. В этой связи целесообразно представить весь цикл развития проекта в виде графика, который носит достаточно условный характер, однако на нем можно выделить три основные фазы развития проекта: предынвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную. Суммарная продолжительность этих стадий составляет срок жизни проекта.

Перед принятием управленческих решений нужно провести стадию планирования или проектирования, которая завершится разработкой инвестиционного проекта. В инвестиционном проекте содержится перечень оценок и показателей его эффективности за весь период существования - от начальной стадии разработки до полного завершения. Общие сведения о проекте должны включать: направление проектируемого производства, состав производимой продукции, сведения о размещении производства, информацию об особенностях технологии и содержании потребляемых ресурсов, системе реализации производимой продукции. Такой проект сопровождается документацией, утвержденной в установленном порядке стандартами (нормативами и правилами). Инвестиционный проект сопровождается также описанием последовательно выполняемых на практике действий по срокам осуществления инвестиций.

Эта часть документации представляет собой детально разработанный бизнес-план фирмы с развернутыми характеристиками проекта, обоснованием его продолжительности, особенностей реализации, источников и направлений денежных потоков и др. Большое внимание уделяется обоснованию финансовой реализуемости проекта, также учитываются денежные поступления, в том числе выручка от продаж продукции (работ, услуг),

внереализационные доходы, убытки, все виды платежей фирмы, в том числе капитальные вложения, ликвидационные затраты на стадии завершения проекта, затраты на увеличение оборотных средств (в том числе в амортизационные фонды), производственные издержки, налоговые платежи, заработная плата и др.

Баланс проекта – это сальдо денежного потока по инвестиционному проекту, оцениваемое разностью между приходом и расходом денежных средств, как на каждом временном отрезке осуществления инвестиционного проекта, так и в целом. Также в проектных материалах должна содержаться вся информация о его характеристиках как технических, так и технологических и организационных. Должны быть указаны его участники (в том числе акционеры, кредиторы) и приведена предварительная оценка реализуемости инвестиционного проекта, обязательно с учетом неопределенности и потенциальных рисков. Момент приведения может не совпасть с моментом начала отсчета времени. При этом дисконтирование понимается как приведение ко всем моментам времени.

Также следует учитывать косвенное влияние инвестиционного проекта на деятельность предприятия, например: увеличение выплачиваемых налогов при увеличении объема продаж или транспортных издержек. Есть и противоположные случаи: например, рост амортизационных отчислений при инвестировании в основные средства, что непременно приведет к снижению налоговых выплат.

Жизненный цикл инвестиционного проекта, представлен в виде следующей последовательности фаз:

Прединвестиционная фаза инвестиционного проекта. Ее нельзя определить точно, только примерно. На этом этапе проекта разрабатываются маркетинговые исследования, выбор поставщиков сырья и оборудования. Ведутся переговоры с будущими поставщиками, проводится юридическая регистрация предприятия, оформление контрактов и т. п., в конце

предынвестиционной фазы должен быть представлен развернутый бизнес-план инвестиционного проекта.

Все вышеперечисленные действия, разумеется, требуют не только времени, но и затрат. В случае положительного результата и перехода непосредственно к осуществлению проекта понесенные затраты капитализируются и входят в состав так называемых "пред производственных затрат" с последующим отнесением на цена без наценки продукции через механизм амортизационных отчислений.

Предынвестиционная фаза инвестиционного проекта включает в себя несколько стадий или этапов: определение инвестиционных возможностей; анализ с помощью специальных методов альтернативных вариантов инвестиционных проектов и выбор проекта; заключение по выбранному инвестиционному проекту; принятие решения об инвестировании. Каждая стадия инвестиционного проекта должна способствовать предотвращению неожиданностей и возможных рисков на последующих стадиях, помогать поиску самых экономичных путей достижения заданных результатов, оценке эффективности инвестиционного проекта и разработке его бизнес-плана.

Завершающим этапом предынвестиционных исследований является разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) инвестиционного или бизнес проекта.

Инвестиционная фаза инвестиционного проекта. Следующий отрезок времени жизненного цикла инвестиционного проекта отводится под стадию инвестирования или фазу осуществления проекта. Принципиальное отличие этой фазы развития проекта от предыдущей и последующих фаз состоит, с одной стороны, в том, что начинают предприниматься действия, требующие гораздо больших затрат и носящие уже необратимый характер (закупка оборудования или строительство), а, с другой стороны, проект еще не в состоянии обеспечить свое развитие за счет прибыли и собственных средств.

На этом этапе формируются постоянные активы предприятия, производятся затраты на повышение квалификации персонала и проведение

рекламных компаний. На данной стадии происходит создание и накопление постоянных активов предприятия.

Инвестиционная фаза инвестиционного проекта заключается в принятии стратегических плановых решений, которые должны позволить инвесторам определить объемы и сроки инвестирования, а также составить оптимальный план финансирования проекта. В рамках этой фазы осуществляется заключение контрактов и договоров подряда, проводятся капитальные вложения, строительство объектов, закупка и монтаж производственного оборудования, пуско-наладочные работы и др.

Эксплуатационная фаза инвестиционного проекта. С момента ввода в действие основного оборудования (в случае промышленных инвестиций) или по приобретении недвижимости или иного вида активов начинается третья стадия развития инвестиционного проекта - эксплуатационная (операционная, производственная) фаза. Этот период характеризуется началом производства продукции или оказания услуг, и соответствующими финансовыми поступлениями в виде прибыли, а также текущими издержками.

Операционная (производственная, эксплуатационная) фаза инвестиционного проекта заключается в текущей деятельности по проекту: закупка сырья, производство и сбыт продукции, проведение маркетинговых мероприятий и т. п. На этой стадии проводятся непосредственно производственные операции, связанные с взаиморасчетами с контрагентами (поставщиками, подрядчиками, покупателями, посредниками), формирующие денежные потоки, анализ которых позволяет оценивать экономическую эффективность данного инвестиционного проекта.

Значительное влияние на общую характеристику инвестиционного проекта будет оказывать продолжительность эксплуатационной фазы. Очевидно, что, чем дальше будет отнесена во времени ее верхняя граница, тем большей будет совокупная величина дохода. Важно определить тот момент, по достижении которого денежные поступления проекта уже не могут быть непосредственно связаны с первоначальными инвестициями (так называемый

"инвестиционный предел"). Например, при установке нового оборудования им будет являться срок полного морального или физического износа.

Как правило, устанавливаемые сроки примерно соответствует сложившемуся в данном секторе экономики периодам окупаемости или возвратности долгосрочных вложений. В условиях повышенного инвестиционного риска средняя продолжительность принимаемых к осуществлению проектов, очевидно, будет ниже, чем в стабильной экономической обстановке.

Ликвидационная фаза инвестиционного проекта связана с этапом окончания инвестиционного проекта, когда он выполнил поставленные цели, либо исчерпал заложенные в нем возможности. На данной стадии инвесторы и пользователи объектов капитальных вложений определяют остаточную стоимость основных средств с учетом износу, оценивают их возможную рыночную стоимость, реализуют или консервируют выбывающее оборудование, устраняют в необходимых случаях последствия осуществления инвестиционного проекта.

1.2 Бизнес-план: цель разработки, требования по структуре и содержанию.

Бизнес-план — это документальное обоснование выгоды вложения денег в предлагаемый проект. В этом документе должны содержаться сведения (подкреплённые фактическими данными и расчётами) для убеждения потенциального инвестора в отсутствии рисков.

Бизнес-план — краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективные решения и определить средства для их достижения.

Бизнес-план является документом, позволяющим управлять бизнесом, поэтому его можно представить как неотъемлемый элемент стратегического

планирования и как руководство для исполнения и контроля. Важно рассматривать бизнес-план как сам процесс планирования и инструмент внутрифирменного управления. Бизнес-план является своего рода документом, страхующим успех предполагаемого бизнеса, в то же время бизнес-план – инструмент самообучения.

Основной целью разработки бизнес-плана является планирование хозяйственной деятельности фирмы на ближайшие и отдаленные периоды в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов.

В современной практике бизнес-план выполняет пять функций:

Первая из них связана с возможностью его использования для разработки стратегии бизнеса. Эта функция жизненно необходима в период создания предприятия, а также при выработке новых направлений деятельности.

Вторая функция – планирование. Она позволяет оценить возможности развития нового направления деятельности, контролировать процессы внутри фирмы.

Третья функция позволяет привлекать денежные средства – ссуды, кредиты. В современных российских условиях без кредитных ресурсов практически невозможно осуществить какой-либо значительный проект, однако получить кредит непросто. Главная причина заключается не столько в проблеме высоких процентных ставок, сколько в возросшей невозвратности кредитов. В этой ситуации банки предпринимают целый комплекс мер по обеспечению возврата денежных средств, среди которых следует отметить требования банковских гарантий, реального залога и другие, но решающим фактором при предоставлении кредита является наличие проработанного бизнес-плана.

Четвертая функция позволяет привлечь к реализации планов компании потенциальных партнеров, которые пожелают вложить в производство собственный капитал или имеющуюся у них технологию. Решение вопроса о предоставлении капитала, ресурсов или технологии возможно лишь при

наличии бизнес-плана, отражающего курс развития компании на определенный период времени.

Пятая функция путем вовлечения всех сотрудников в процесс составления бизнес-плана позволяет улучшить их информированность о предстоящих действиях, скоординировать усилия, создать мотивацию достижения целей.

В процессе разработки бизнес-плана подлежат взаимному учету и увязке интересы и условия заинтересованных сторон:

1) заказчика бизнес-плана, являющегося самостоятельным инвестором или использующего привлеченный капитал, интерес которого – реализация проекта и получение дохода;

2) инвестора, интерес которого – возврат вложенных средств и получение дивидендов;

3) потребителей, использующих продукцию, интерес которых – удовлетворение потребностей в товарах;

4) органов власти, определяющих потребности и приоритеты развития бизнеса, основная цель работы которых – удовлетворение общественных потребностей.

При привлечении государственной поддержки сельхозпроизводителями через Министерство сельского хозяйства бизнес-план должен состоять из следующих разделов:

Резюме инвестиционного проекта. Содержание этого раздела бизнес-плана будет рассмотрено ниже.

Описание предприятия. Для КФХ в этом разделе уместно указать свой возраст, образование, уровень квалификации, опыт работы, масштабы и результаты деятельности за предшествующие периоды, иные положительно его характеризующие обстоятельства.

Описание продукции (услуг). Как можно более полно и подробно описывается производимая предприятием продукция или услуга. Необходимо указать наименование продукции, ее отличительные черты,

конкурентоспособность, степень готовности к производству, безопасность, экологичность, а также концепцию ценообразования. Немаловажно описать, каким образом будет осуществляться контроль качества продукции, обеспечиваться гарантии ее потребительских свойств.

Организационный план. Здесь указывается организационно-правовая форма предприятия, месторасположение предприятия (наличие обособленных подразделений), характер имущественных отношений (собственное имущество или аренда), характер трудовых отношений (постоянные или сезонные работники; постоянная или сдельная оплата труда). Здесь же уместно разместить штатное расписание персонала предприятия, описать требования к квалификации работников, мероприятия по повышению квалификации.

Инвестиционный план. Здесь размещается информация об общем объеме капитальных вложений, календарный план капитальных затрат, объем и доля собственных средств, объем и доля привлекаемых средств, условия привлечения средств (например, для кредитов – их объем, процентная ставка, календарный план поступления кредитных средств и погашения процентов и основного долга).

Производственный план. Здесь размещается описание технологического процесса, технические характеристики используемого оборудования, приводится календарный план производственной деятельности, материальный баланс производства, график поставки необходимых ресурсов (с указанием каналов поставки, анализом существующих возможностей по хранению ресурсов) и производства готовой продукции.

Реализационный план (маркетинговый план). Здесь размещаются результаты проведенных маркетинговых исследований – анализ рынка продукции, его объема, структуры, характеристика основных конкурентов. Описывается рыночная стратегия – приоритетные каналы реализации, ценовая политика, мероприятия по привлечению потенциальных потребителей (к примеру, рекламные акции). Здесь же размещается календарный план реализации готовой продукции, с указанием каналов реализации, применяемых

принципов ценообразования, с анализом накладных расходов, связанных с реализацией продукции.

**Финансовый план.** Здесь размещается график движения денежных средств, учитывающий все финансовые затраты по проекту (затраты по хозяйственной деятельности, налоговые платежи, платежи по кредиту, накладные расходы) и финансовые поступления от реализации продукции, расчет сальдо платежного баланса для каждого из периодов времени. Здесь же рассчитываются показатели экономической эффективности, индексы доходности проекта (рентабельность, сроки окупаемости проекта), не менее чем на 5 лет.

**Анализ чувствительности проекта.** Здесь приводится расчет устойчивости проекта к возможным внешним и внутренним экономическим изменениям (внешние – это инфляция, диспаритет цен, несвоевременные выплаты потребителей; внутренние – это изменение цены продукции, объема сбыта). Здесь же определяется граница безубыточности проекта, т.е. тот уровень, на котором предприятие будет иметь нулевой доход.

**Анализ рисков.** Здесь приводится оценка вероятности возникновения негативных обстоятельств (как внешних, так и внутренних), препятствующих успешной реализации проекта. Здесь же описываются меры по предотвращению рассматриваемых рисков, меры по снижению вероятности их возникновения, меры по ликвидации последствий рисков в случае их возникновения.

### 1.3 Оценка экономической, социальной, бюджетной и др. эффективности проекта

#### Социальная эффективность:

- повышение уровня комплексного обустройства сельских территорий;
- создание условий для развития малого предпринимательства и кооперации на селе, содействие интеграции крупного и малого бизнеса;

- создание условий для привлечения и закрепления молодых специалистов и молодых рабочих;

Таблица 1.1

## Показатели экономической эффективности проекта

п/п	Показатели		Характеристика показателя	Формула расчета
	NPV	Чистый текущая стоимость тыс. рублей	Текущая стоимость накопленного финансового эффекта от реализации проекта за минусом первоначальных инвестиций	$\sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+i)^t} - ИИ$ ИИ - первоначальные инвестиции N – количество периодов CF – денежный поток I – ставка дисконтирования
	IRR	Внутренняя норма доходности, %	Максимально возможный уровень кредитной ставки, обеспечивающий реализуемость проекта	$IRR = r_1 + \frac{NPV(r_1)}{NPV(r_1) - NPV(r_2)} * (r_2 - r_1)$
	PBP	Срок окупаемости, лет	Период, за который накопленная сумма амортизационных отчислений и чистой прибыли достигнет величины общего объема инвестиций по проекту	$PBP = \frac{\sum_{t=0}^n (C_0)_t}{\sum_{t=0}^n CF_t}$ CF <sub>t</sub> – финансовый итог в году t без учета первоначальных инвестиций (C <sub>0</sub> ) <sub>t</sub> – первоначальные инвестиции в году t
	PI	Индекс доходности дисконтированных инвестиций	Относительная отдача проекта на инвестированные средства	$PI = \frac{ЕДД}{ИИ}$ ИИ – первоначальный затраченный инвестиционный капитал. ЕДД – сумма дисконтированного дохода

- повышение престижности труда в сельской местности и формирование в обществе позитивного отношения к сельскому образу жизни;

- создание условий для повышения профессионального уровня рабочих и служащих организаций агропромышленного комплекса;

Бюджетная эффективность проекта:

Здесь рассчитываются объемы дополнительных доходов бюджета (федерального, краевого, местного) за счет налоговых платежей и иных поступлений в результате реализации проекта.

Технологическая эффективность проекта:

Здесь указывается на использование в рамках проекта инновационных, наукоемких, ресурсосберегающих, высокоэффективных технологий и оборудования.

Экологическая эффективность проекта.

Здесь указывается на экологическую безопасность продукции, применяемых технологий, систему природоохранных мероприятий, положительное влияние на природную среду.

#### 1.4 Программы поддержки предприятий агропромышленного комплекса и субъектов малого и среднего бизнеса

В 2019 году имеется множество законодательных актов, которые регулируют вопрос получения финансовой поддержки не только предприятиям, но и физическим лицам. Основным законом все-таки принято считать Федеральный закон № “О развитии малого и среднего бизнеса на территории Российской Федерации” от 24 июля 2007 года. При этом не стоит забывать о самом Постановлении Правительства РФ и постановлении Министерства экономического развития. Правительство РФ в своем постановлении гарантирует оказание финансовой поддержки малому бизнесу, в свою очередь как постановление Министерства экономического развития регулирует вопрос предоставления финансовой помощи. Основной целью программы поддержки является развитие малого бизнеса во всех регионах Российской Федерации, тем самым повышая уровень жизни граждан вне зависимости от сложившейся неблагоприятной экономической ситуации в стране.

По мнению Правительства, наиболее приоритетными направлениями в малом и среднем бизнесе, которым в первую очередь необходимо оказывать

поддержку является сельскохозяйственная продукция, точнее, ее переработка и само производство.

Субъекты малого и среднего бизнеса могут рассчитывать на государственную помощь. Для МСП действует упрощенная система налогообложения, а в каждом регионе предусмотрены свои механизмы содействия предпринимателям. В Красноярском крае, с целью реализации государственной программы поддержки, организовано муниципальное автономное учреждение «Центр содействия малому и среднему предпринимательству».

Согласно государственной программе Красноярского края "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия" на территории Красноярского края предусмотрены следующие субсидии и гранты:

Субсидии на компенсацию части стоимости оригинальных и элитных семян зерновых колосовых, зернобобовых, крупяных, масличных культур, многолетних трав (клевер, люцерна), картофеля, овощных и бахчевых культур, включая оригинальные семена, гибриды F1, сортов-популяций кукурузы, включая гибриды F1.

Субсидии на компенсацию части затрат по подготовке низкопродуктивной пашни под урожай будущего года.

Субсидии на возмещение части затрат на уплату страховых премий по договорам сельскохозяйственного страхования в области растениеводства.

Субсидий на возмещение части затрат на проведение комплекса агротехнологических работ, повышение уровня экологической безопасности сельскохозяйственного производства, повышение плодородия и качества почв (оказание несвязанной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в области растениеводства)

Субсидии на компенсацию части затрат на производство и реализацию молока и молокопродуктов.

Субсидии на компенсацию части затрат по посеву многолетних подпокровных и беспокровных трав.

Субсидии на возмещение части затрат на уплату страховых премий по договорам сельскохозяйственного страхования в области животноводства.

Субсидии на компенсацию части затрат, связанных с оплатой первоначального (авансового) лизингового взноса и очередных лизинговых платежей.

Субсидии на компенсацию части затрат, связанных с приобретением новых изделий автомобильной промышленности, тракторов и сельскохозяйственных машин, оборудования технологического для пищевой, мясомолочной, рыбной, мукомольно-крупяной, комбикормовой и элеваторной промышленности, оборудования компрессорного, холодильного и криогенного, оборудования для очистных сооружений, специальных средств для монтажа и ремонта оборудования тепломеханического электростанций и тепловых сетей, продукции строительного, дорожного и коммунального машиностроения, модульных объектов для ведения деятельности по приемке и охлаждению молока, убою скота, переработке сельскохозяйственной продукции и производству пищевых продуктов.

Гранты начинающим фермерам (до 3 млн. руб.) на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства и (или) единовременная помощь начинающим фермерам на бытовое обустройство (до 250 тыс. руб.).

Субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", и займам, полученным в сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативах на развитие малых форм хозяйствования.

Гранты сельскохозяйственным потребительским кооперативам и потребительским обществам на развитие материально-технической базы.

Социальные выплаты на обустройство молодым специалистам, молодым рабочим.

Субсидии на компенсацию части затрат, связанных с выплатой заработной платы молодому специалисту.

Субсидии на софинансирование расходных обязательств муниципальных образований по строительству (приобретению) жилья, предоставляемого молодым семьям и молодым специалистам, по договорам найма жилого помещения.

Социальные выплаты на строительство (приобретение) жилья молодым семьям и молодым специалистам, проживающим и работающим на селе либо изъявившим желание переехать на построенное место жительства в сельскую местность и работать там.

## 2 БИЗНЕС АНАЛИЗ ООО СП «ПРЕМЬЕР»

### 2.1 Общие сведения об ООО СП «Премьер»

В этом разделе кратко представлена общая информация о компании ООО СП «Премьер».

Таблица 2.1

Общие сведения ООО СП «Премьер»

Наименование параметра информации	Описательная часть
Полное наименование юридического лица	Общество с ограниченной ответственностью СП «Премьер»
ИНН; ОГРН	2411027193; 1162468124928
Субъект Российской Федерации, территории которого зарегистрировано общество	Красноярский край, Емельяновский район
Местонахождение (адрес)	663034, Красноярский край, Емельяновский р-н, Частоостровское с, Центральная ул, дом № 31
Контактный телефон	8(391) 205-01-56
Основной вид деятельности	Сельское хозяйство, растениеводство
Штатная численность работников, чел.	25
Размер уставного капитала, тыс.	10

Таким образом, ООО СП «Премьер» относится к субъектам малого и среднего предпринимательства, действующим в агропромышленном комплексе Красноярского края.

В таблице 2.2 представлена внешняя среда компании ООО СП «Премьер». Рассмотрены основные отрасли, касающиеся компанию, а также основные поставщики и покупатели.

Таким образом основными сегментами рынка для ООО СП «Премьер» являются: рынок семян зерновых культур, рынок удобрений для обработки

почвы, рынок топлива, рынок запасных частей для сельскохозяйственной техники и грузовых автомобилей.

Таблица 2.2

## Внешняя среда предприятия

<p>Основные поставщики ООО СП «Премьер»</p>	<p>Основные поставщики ООО СП «Премьер» делятся на поставщиков по следующим статьям:          Семена, удобрения: ООО «Красноярсксельхозхимснаб», ООО «Коркиноагропромхимия», ООО «ОПХ Солянское» и др.          Топливо, бензин, прочий ГСМ: ООО «Кройл», ООО «РН-Карт», ООО «Квазар», ООО «Современные смазочные материалы», ООО «Калита» и др.          Запасные части, ремонт и прочие материалы: ООО «Ротор-плюс», ООО «Выраж», ООО «Красгазсервис», ООО «Автоспецмаш» и др.          Лизинговые компании, у которых приобретается Сельхоз техника: ООО «Райффайзен-лизинг», АО «Росагролизинг», ООО «Балтийский-лизинг» и др.</p>
<p>Основные покупатели ООО СП «Премьер»</p>	<p>Покупателями ООО СП «Премьер» в основном являются предприятия, занимающиеся животноводством в Красноярском крае, на пример: АО «Свинокомплекс Красноярский», АО «ЕнисейАгросоюз»</p>

Предприятие ООО СП «Премьер» занимается выращиванием зерновых культур(пшеница, ячмень, овес), а также выращиванием рапса.

Сезон работ начинается в конце апреля начале мая, но подготовка ведется немного раньше. Уже с марта ведутся работы по подготовке техники к эксплуатации: закупаются необходимые запчасти, проводится технический осмотр. Наряду с подготовкой техники, также ведется поиск и закупка необходимого сырья, то есть семян, удобрений, средств защиты растений (СЗР). Находятся необходимые поставщики, с более выгодной ценой и удобным месторасположением. Им производится предоплата, чтобы к концу апреля все необходимое сырье было получено. На территории предприятия

расположены два ангара, в которых хранятся семена и удобрения, а затем и собранный урожай.

Основные работы начинаются с предпосевной подготовки почвы. В первую очередь идет процесс боронования. Для этого используется прицепное оборудование (бороны), которые крепятся к трактору.

Под боронованием понимают обработку почвы, включающие технологические операции рыхления, перемешивания и выравнивания поверхности без оборота слоев и пластов почвы.

Следом идет процесс культивации. Культивация - агротехническое мероприятие, обеспечивающее крошение, рыхление и частичное перемешивание почвы, а также полное уничтожение сорняков и выравнивания поверхности поля. Первую культивацию пара весной проводят на большую глубину (10-12 см), глубину последующих культиваций (летом) постепенно уменьшают (до 6-8 см).

После этого непосредственно начинается процесс посева семян с удобрениями. Различают разбросной, рядовой, гнездовой, пунктирный и безрядковый способы посева и посадки сельскохозяйственных культур. На предприятии используется рядовой посев. Рядовой посев - наиболее распространенный способ посева для целого ряда культур: зерновых, технических, овощных и др. Расстояние между рядками — ширина междурядий является основной характеристикой этого способа сева и устанавливается для различных культур агротехническими требованиями.

Химическая обработка проходит уже летом в июле. Процесс обработки происходит с помощью специального оборудования — опрыскивателя. Для опрыскивания посевов против вредных насекомых применяют фосфорорганические инсектициды — хлорофос, метафос, фосфамид, карбофос, а из хлорсодержащих — гексахлоран, гептахлор, полихлорпинен.

Осенью в сентябре, начинается самый трудоемкий процесс — процесс уборки. Борка урожая — завершающий этап в выращивании всех

сельскохозяйственных культур. Здесь природа не дает никакой свободы действий земледельцу, так как только лишь подоспела пора – немедленно убирай, иначе все потеряешь.

После уборки урожая зерно подлежит сушке. Процесс сушки зерна требует обязательного соблюдения предусмотренных технологий. Существуют нормативы длительности сушки для зерновых культур. Охлаждение зерна после сушки до оптимальной температуры способствует длительному надежному хранению. Каждая отдельная зерновая культура нуждается при сушке в собственном температурном режиме.

После сушки зерна его перевозят в ангары, для хранения и последующей продажи.

Также после уборки зерна поля подлежат еще одной обработке. Основная обработка почвы после зерновых и бобовых культур состоит из лущения и зяблевой вспашки. Его необходимо проводить сразу же после уборки предшественника, что повышает эффективность данного агроприёма. В период с ноября по март происходит только лишь продажа убранных урожая.

## 2.2. Экономическая оценка основных показателей деятельности ООО СП «Премьер»

В таблице 2.3 представлен анализ выращенной продукции ООО СП «Премьер» за 2017-2018 гг.

Таблица 2.3

### Анализ ассортимента продукции

Название продукции	2017 г.			2018 г.		
	Объем, тн.	Цена, руб.	Стоимость, тыс. руб.	Объем, тн.	Цена, руб.	Стоимость, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
Рапс	0	-	-	1860	22000	40920

Окончание таблицы 2.1

1	2	3	4	5	6	7
8Пшеница	1008	9000	9072	1508	10000	15080
Ячмень	0	-	-	625	10000	6250
Овес	0	-	-	278	6500	1807
Итого			9072			64057

В 2017 г. Было засеяно 361 га под пшеницу. В 2018 под пшеницу было засеяно 417 га, под ячмень 224 га, под овес 115 га и под рапс 870.

В 2017 г. был произведен пробный посев урожая, так как компания появилась только в конце 2016 года. В 2018 было принято решение кроме зерновых культур добавить Рапс. Как показала практика Рапс оказался самой прибыльной сельскохозяйственной культурой, реализуемой предприятием.

Теперь рассмотрим план посевных площадей предприятия ООО СП «Премьер».

Таблица 2.4

## Производственный план ООО СП «Премьер»

Культура	Посевные площади, га	
	2017 г.	2018 г.
Рапс	0	870
Пшеница	361	417
Ячмень	0	224
Овес	0	115

Хоть рапс и является самой выгодной культурой на данный момент, предприятие не может засеять всю площадь рапсом. Так как существует определенный севооборот, то есть сначала можно засеять Рапс, затем должна идти пшеница, дальше ячмень, потом овес, а после этого поле необходимо оставить на пары. Поэтому каждый год будут примерно одинаковые площади

Все земельные участки ООО СП «Премьер» общей площадью 2500 га, зерносушильный комплекс, 4 зернохранилища взяты в аренду.

Таким образом, у компании имеется достаточное количество спецтехники для обработки сельскохозяйственных площадей в 2-2,5 тыс. га. В таблице 2.6 представлены показатели численности трудовых ресурсов компании ООО СП «Премьер».

Таблица 2.6

## Анализ численности трудовых ресурсов

Показатель, чел.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение
Среднесписочная численность работников	7	25	+18
Из них рабочие:	6	19	+13
Административные служащие:	1	6	+5
Из них руководители	1	3	+2

В связи с расширением производства, соответственно увеличился и штат работников. Так как основная деятельность на предприятии осуществляется не круглый год, то некоторая часть работников приглашается на временную сезонную работу, по контракту с апреля по ноябрь. Также увеличилась и административная часть, в связи с ростом потока документов.

Теперь рассмотрим организационную структуру предприятия ООО СП «Премьер». Высшим должностным лицом ООО СП «Премьер» является его директор, действующий на принципах единоначалия. Директор назначается Учредителем путем заключения трудового договора. Руководитель предприятия без доверенности действует от имени предприятия, представляет его интересы, распоряжается имуществом предприятия, установленных действующим законодательством и заключенным с ним контрактом, заключает договоры, в том числе – трудовые, выдает доверенности, открывает в банках расчетный и другие счета, пользуется правом распоряжения средствами, утверждает штаты, издает приказы, дает указания обязательные для всех сотрудников предприятия.

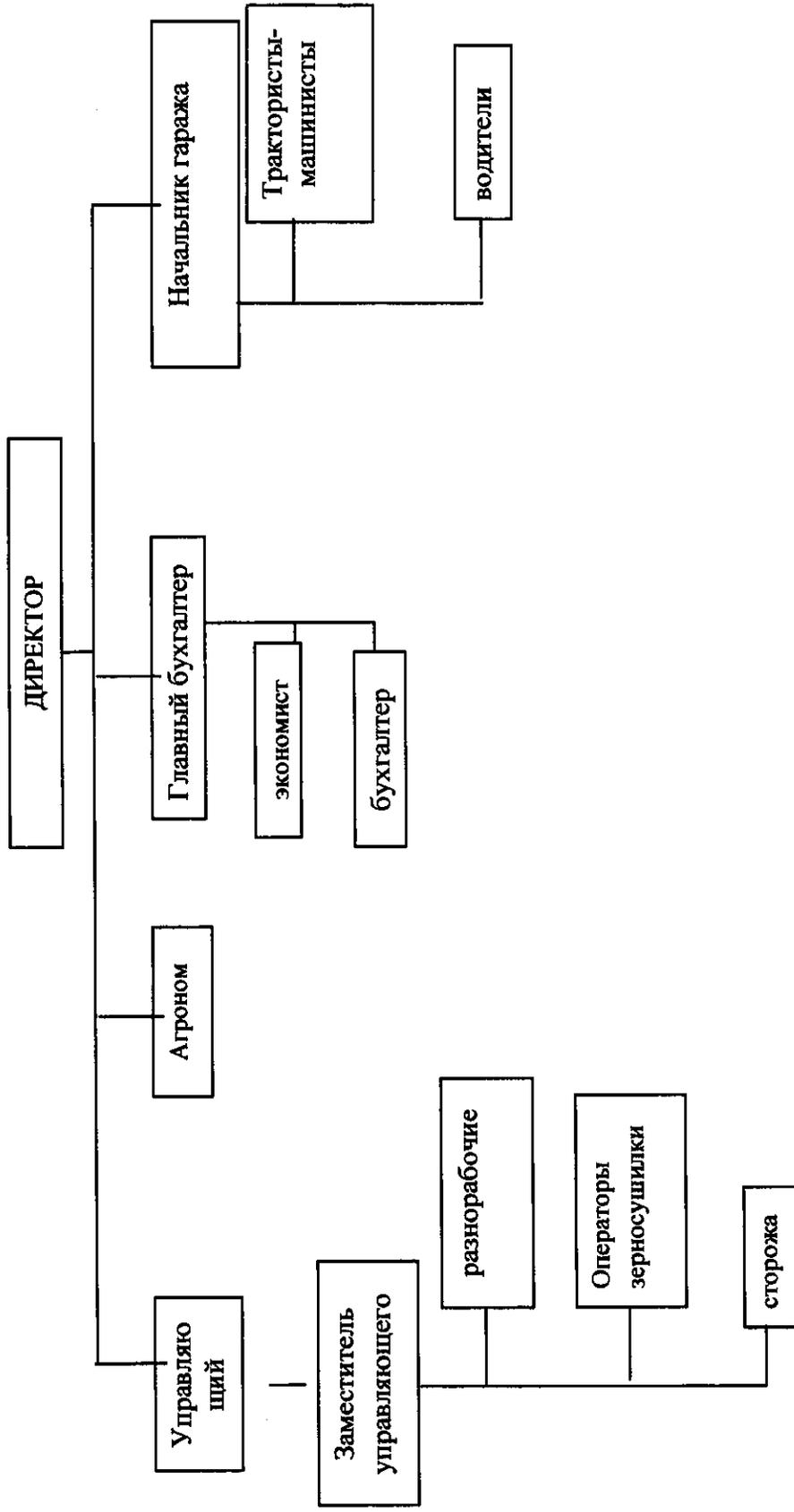


Рис. 2.1- Организационная структура ООО СП «Премьер»

Таким образом, организационная структура ООО СП «Премьер» представляет собой упорядоченную совокупность взаимосвязанных элементов, находящихся между собой в устойчивых отношениях и обеспечивающих функционирование и развитие предприятия как единого целого. На предприятии распространена смешанная система, в которой сочетается линейная и функциональная системы. В данном случае решения, подготовленные функциональными подразделениями, рассматриваются и утверждаются линейным руководителем, который передает их подчиненным подразделениям.

В подчинении у директора находятся главный бухгалтер, агроном, управляющий и начальник гаража.

Главный бухгалтер осуществляет учет и отчетность, проводит инвентаризации материальных ценностей и денежных средств, контролирует соблюдение финансовой дисциплины, сдает отчетность в налоговые органы, а также координирует работу бухгалтера и экономиста.

Осуществляют прием и контроль первичной документации по соответствующим участкам учета и подготавливает их к счетной обработке. Отражает в бухгалтерском учете операции, связанные с движением денежных средств.

Далее в подчинении директора стоит управляющий, он обеспечивает контроль производственного процесса. Также он является кассиром и занимается розничными продажами товаров.

Агроном занимается разработкой производственного процесса, то есть выбором культур для посева и площадей. Обеспечивает правильный выбор сырья, контролирует его качества. Выбирает необходимые удобрения и средства защиты растений для улучшения урожая. Также прогнозирует примерные объемы урожая.

Начальник гаража следит за обслуживанием техники, которая используется на предприятии ООО СП «Премьер». Делает заявки на запасные

части необходимые для ремонта техники. Руководит водителями и трактористами. К каждому водителю и трактористу прикреплена своя техника, за которую они несут ответственность.

Далее рассмотрим анализ прибыли и рентабельности компании ООО СП «Премьер» за 2017-2018 гг. С помощью которого сможем увидеть каких финансовых результатов добилось предприятие за данный период.

Таблица 2.7

## Анализ прибыли и рентабельности предприятия

Показатель	2017 год	2018 год	Абс. отклонение
1.Выручка, тыс. руб.	8609	17931	9322
2.Себестоимость, тыс. руб.	6948	14819	7871
3.Валовая прибыль, тыс. руб.	1661	3112	1451
4.Управленческие расходы, тыс. руб.	3	4108	4105
5.Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	1658	-996	-2654
6.Проценты к получению, тыс. руб.			
Проценты к уплате, тыс. руб.		5148	5148
Доходы от участия в других организациях, тыс. руб.			
Прочие доходы, тыс. руб.		9812	9812
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	1604	3220	1616
Текущий налог на прибыль, тыс. руб.	9	6	-3
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.	1595	3214	1619
Рентабельность продаж, %	19,2	17,3	-1,9
Рентабельность активов, %	53,3	2,2	-51,1
Рентабельность собственного капитала, %	99,3	66,6	-32,7

Можно заметить, что объем продаж увеличился в 2018 году, соответственно увеличилась и валовая прибыль. Но также увеличились управленческие расходы, в первую очередь в них включается зарплата руководителей и служащих, а также прочие вспомогательные затраты на производство. Рентабельность продаж в динамике снизилась, следовательно уровень прибыльности падает.

В 2018 году также предприятие получило субсидии – прочий доход, за счет чего и была получена чистая прибыль 3217 тыс. руб.

В таблице 2.8 рассмотрим анализ всех затрат компании ООО СП «Премьер» за период 2017-2018 гг.

Таблица 2.8

## Анализ затрат на производство

Наименование затрат	2017 год	2018 год	Абс. Откл.
Материальные затраты	3553	33672	30119
Фонд оплаты труда	376	2954	2578
Отчисления во внебюджетные фонды	112,8	886,2	773,4
Амортизация	0	3964	3964
Прочие	1269	7553	6284
Итого	5310,8	49029,2	

Из анализа затрат можно увидеть что в 2018 году появились достаточно крупные расходы на амортизацию. Это связано с тем что в 2018 году предприятие закупило очень много сельхозтехники и в 2019 году эта статья вырастет еще больше.

В 2018 году была приобретена в собственность сельскохозяйственная техника для обработки пашни, в результате в числе затрат появляются амортизационные начисления. В 2019 году планируется приобретение сельскохозяйственного оборудования в рамках инвестиционного проекта. Все остальные затраты увеличились в связи роста объемов производства.

### 2.3. Оценка финансового состояния ООО СП «Премьер»

Дальше рассмотрим анализ финансовой устойчивости предприятия ООО СП «Премьер».

Одной из основных задач анализа финансово-экономического состояния является исследование показателей, характеризующих финансовую устойчивость предприятия. Финансовая устойчивость предприятия определяется степенью обеспечения запасов и затрат собственными и заемными источниками их формирования и характеризуется системой абсолютных и относительных показателей.

Таблица 2.9

## Анализ финансовой устойчивости

Показатель	На начало года		Нормативное значение
	2017	2018	
1. Собственный капитал, тыс. руб.	1605	4819	
2. Долгосрочные кредиты и займы, тыс. руб.	0	131902	
3. Краткосрочные кредиты и займы и торговая задолженность, тыс. руб.	1386	8637	
4. Внеоборотные активы, тыс. руб.	1919	70206	
5. Общая сумма текущих активов, тыс. руб.	1072	75151	
6. Сумма износа основных средств и материальных активов, тыс. руб.		3964	
7. Первоначальная стоимость основных средств и нематериальных активов, тыс. руб.	1919	70206	
8. Валюта баланса, тыс. руб.	2991	145357	
9. Наличие собственных оборотных средств, руб.	-314	66515	
10. Финансовые коэффициенты, в т.ч.			
а) автономии	0,53	0,03	> 0,6
б) финансовой устойчивости	0,53	0,94	> 0,75
в) обеспеченности собственными средствами	-0,29	0,88	> 0,10
г) маневренности	0,66	13,8	≈ 0,40

Из анализа финансовой устойчивости можно заметить, что в 2018 году показатели у предприятия не соответствуют нормам. В первую очередь это связано с расширением производства в короткие сроки. В 2018 году закуплено большое количество техники на сумму около 70000 тыс. руб. Закуплена эта техника за счет заемных средств. Также все затраты на производство в большей части осуществлены за счет заемных средств. В связи с чем сумма долгосрочных обязательств значительно выросла по сравнению с 2017 годом.

Потребность в анализе ликвидности баланса возникает в условиях рынка в связи с усилением финансовых ограничений и необходимостью оценки кредитоспособности предприятия. Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств.

Таблица 2.10

## Анализ ликвидности баланса

Показатели актива баланса	Значение, тыс. руб.		Показатели пассива баланса	Значение, тыс. руб.		Платежный излишек, тыс. руб.	
	2017	2018		2017	2018	2017	2018
1. Наиболее ликвидные активы, НЛА	5	86	1. Наиболее срочные обязательства, НСО	1386	3489	1381	3403
2. Быстро реализуемые активы, БРА	1	27619	2. Краткосрочные пассивы, КСП	0	5148	-1	- 22471
3. Медленно реализуемые активы, МРА	1066	47446	3. Долгосрочные пассивы, ДСП	0	131902	-1066	84456
4. Трудно реализуемые активы, ТРА	1919	70206	4. Постоянные пассивы ПСП	1605	4819	-314	- 65387

Ликвидность предприятия определяется наличием у него ликвидных средств, к которым относятся наличные деньги, денежные средства на счетах в банках и легко реализуемые элементы оборотных ресурсов. Ликвидность отражает способность предприятия в любой момент совершать необходимые расходы.

Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности и расположения в порядке убывания ликвидности, с обязательствами по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения и расположенным в порядке возрастания сроков.

Исходя из анализа ликвидности баланса, можно выяснить, что предприятие не может погасить наиболее срочные обязательства при помощи наиболее ликвидных активов как 2017, так и в 2018 годах. Предприятие может рассчитаться по краткосрочным обязательствам используя быстро реализуемые активы, не может погасить долгосрочные обязательства с помощью медленно реализуемых активов в 2018 году. Предприятие не обладает высокой степенью платежеспособности и не может погасить различные виды обязательств соответствующими активами.

Теперь рассчитаем общий коэффициент ликвидности предприятия ООО СП «Премьер».

$$K_{ол} = \frac{НЛА + 0,5 \cdot БРА + 0,3 \cdot МРА}{НСО + 0,5 \cdot КСП + 0,3 \cdot ДСП}$$

На 2017 год:

$$K_{ол} = \frac{5 + 0,5 \cdot 1 + 0,3 \cdot 1066}{1386 + 0,5 \cdot 0 + 0,3 \cdot 0} = 0,23$$

А 2018 год

$$K_{ол} = \frac{86 + 0,5 \cdot 27619 + 0,3 \cdot 47446}{3489 + 0,5 \cdot 5148 + 0,3 \cdot 131902} = 0,61$$

Можно заметить, что коэффициент повысился с 0,23 до 0,61. Но нормативное значение общего коэффициента ликвидности предприятия больше 1, следовательно у предприятия недостаточная степень погашения активами предприятия всех своих обязательств.

В таблице 2.11 рассчитаем коэффициенты платежеспособности предприятия.

Таблица 2.11

## Анализ платежеспособности предприятия

Показатель	На начало года		Нормативное значение
	2017	2018	
1.Общая сумма текущих активов, тыс. руб.	1072	75151	
2.Сумма денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности, тыс. руб.	6	27705	
3.Сумма денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, тыс. руб.	5	86	
4.Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	1386	8637	
5.Коэффициенты ликвидности:			
а) текущей	0,77	8,7	>2.0
б) быстрой	0,004	3,2	>1.0
в) абсолютной	0,003	0,01	>0.2

Из таблицы 2.11 видно что в 2017 году коэффициенты ликвидности не удовлетворяют нормативным значениям, а в 2018 году только коэффициент абсолютной ликвидности не удовлетворяет нормативному значению.

*Рыбаков*

### 3 РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В ООО СП «ПРЕМЬЕР»

#### 3.1 Обоснование необходимости разработки инвестиционного проекта по организации производства кормов

Грубые корма. Сено по питательности очень неравноценно. В зависимости от ботанического состава, времени укоса, способа уборки и хранения оно содержит разное количество питательных веществ. Перестоявшее сено имеет много грубой клетчатки и бедно витаминами. Если сено убрано в сжатые сроки и время уборки приурочено к периоду цветения и бутонизации растений, то оно будет наиболее качественным. Витаминное сено имеет зеленоватый цвет, приятный запах, содержит бутоны и цветы растений. Свиньям и птице сено дают в виде сенной муки.

Сочные корма. Оказывают положительное влияние на обмен веществ, пищеварение, способствуют лучшему усвоению других кормов, скармливаемых вместе с сочными, и повышают продуктивность животных.

Силосование - самый простой и надежный способ консервирования зеленых кормов. Кормовое достоинство силоса зависит от свойств и состава сырья, из которого он изготовлен, техники и сроков силосования. Правильно заготовленный силос может храниться в силосных сооружениях много лет. При силосовании теряется значительно меньше питательных веществ корма (от 5 до 15%), чем при сушке зеленой массы на сено (10-40%). Техника силосования сводится к тому, что свежескошенную зеленую массу после измельчения силосорезкой или силосным комбайном быстро закладывают в силосохранилище (облицованные ямы, траншеи, полу башни, башни и наземные бурты-курганы) и хорошо утрамбовывают. Зеленая масса при этом должна иметь влажность примерно 70-75%.

Комбинированные корма. Это специальные смеси, составленные из различных кормов таким образом, чтобы лучше удовлетворить потребность сельскохозяйственных животных в питательных и минеральных веществах, а также в витаминах. На заводах готовят комбикорма для молочного скота, свиней, лошадей и птицы. Каждый комбикорм готовится по рецепту, в котором указываются составные части, их дозировка и назначение корма, т. е. какому виду животных его скармливать.

Минеральные корма. В качестве минеральных кормов применяют поваренную соль, мел, костную муку, древесную золу, красную и желтую глину. Соль должна быть постоянно в кормушках у животных в виде «лизунца» - крупных кусков каменной соли.

Кормозаготовительная кампания в крае продолжается. На сегодняшний день ее темпы немного опережают прошлогодние. Травы в регионе скошены на площади 179 тыс. га, что на 24 тыс. га больше уровня прошлого года. Сельхозпредприятия запасли 165 тыс. тонн сена, или 85% от плана (в прошлом году на эту дату было 45%) и 434 тыс. тонн сенажа – 45% (в 2017 году – 45%).

На текущую дату более 100% от плана запасли сенажа хозяйства Тасеевского и Иланского районов восточной зоны региона, на 95% выполнили план аграрии Абанского района. В центральной части края лидируют предприятия Большемуртинского района (95%), в западной – Шарыповского района (76%). В южной части края больше всех сенажа заготовили хозяйства Ермаковского (100%), а также Шушенского (85%) и Каратузского (82%) районов. Всего аграрии заготовили 12,5 центнеров кормовых единиц на условную голову скота, или 40% от запланированного объема. В прошлом году на аналогичную дату было 10 центнеров кормовых единиц.

### ~~3.2 Бизнес-план по производству гранул ВТМ~~

Ведущая роль в животноводстве всех стран принадлежит комбикормам для животных, поскольку они являются наиболее важным компонентом рационов

животных, как в смысле питательности, так и в аспекте формирования цены на конечную животноводческую продукцию. На сегодняшний день более трети российских животноводческих хозяйств пользуются комбикормами собственного производства, и в ближайшем будущем этот показатель будет только увеличиваться.

В последние три года производители сельскохозяйственной продукции вынуждены искать отечественные натуральные заменители импортным кормам сельскохозяйственных животных, так как из-за негативного изменения курса рубля, импортные корма, добавки и витамины существенно возросли в цене. Увеличение стоимости кормов приводит к значительному росту себестоимости производимой продукции. Поэтому спрос на витаминную травяную муку (ВТМ) стабильно растет.

В Красноярском крае министерство сельского хозяйства проводит активную работу в районах по увеличению поголовья крупного рогатого скота, при этом встает вопрос об обеспечении кормовой базой увеличивающегося поголовья.

Основными проблемами и факторами, тормозящими развитие отрасли, являются:

- низкая усваиваемость комбикормов из-за их высокой насыщенности зерновыми, и явный недостаток белковых компонентов и аминокислот;
- несоответствие географического размещения производителей и основных потребителей, и как следствие, высокая транспортная составляющая в структуре себестоимости;
- зависимость от иностранных поставщиков белкового сырья, витаминов, ферментов, энзимов, аминокислот и других препаратов.

Одним из путей выхода из сложившейся ситуации является организация производства витаминно-травяной муки, конкурентоспособной продукции как на внутреннем, так и на внешних рынках.

ВТМ может использоваться при кормлении практически всех видов

сельскохозяйственных животных и птицы, как в чистом виде, так и в составе комбикормов.

Выпускается ВТМ в рассыпном и гранулированном виде. Гранулирование ВТМ позволяет:

- уменьшить потери питательных веществ и каротина при хранении;
- сократить механические потери при погрузо-разгрузочных операциях, транспортировке, раздаче и вскармливании животным;
- более экономично использовать складские помещения и тару;
- повысить эффективность использования транспортных средств;
- сократить трудозатраты за счет автоматизации и механизации процессов погрузки, разгрузки и раздачи корма.

Травяная мука. Это ценный белково-витаминный продукт, полученный путем искусственной сушки и дробления свежескошенных трав. □ Искусственная сушка свежескошенной травы в высокотемпературных сушильных агрегатах позволяет в максимальной степени (до 90... 95 %) сохранить пищевые достоинства данного корма. В результате быстрого обезвоживания зеленой массы до минимума сокращается период деятельности микроорганизмов и ферментов растений, вызывающих потери питательных веществ, содержащихся в сухом веществе травы. В 1 кг корма из искусственно высушенной травы содержатся 0,7... 0,9 корм. ед., 140... 150 г переваримого протеина, 200... 300 мг каротина, витамины В, Е, К и др.

Сравнительная характеристика травяных кормов для животных:

- сено: общие потери питательных веществ при обычных способах заготовки сена достигают 30...40%, а потери каротина 90% и более; - силос: общие потери, даже при соблюдении технологии заготовки силоса, составляют 15...20%, а при ее нарушениях - 50% и более;
- сенаж: при соблюдении требований технологии суммарные потери сухого вещества составляют 8... 17%;
- травяная мука, а так же гранулы и брикеты: сохранение до 95%

полезных и питательных веществ.

В таблице 3.1 представлены основные показатели эффективности кормов.

Таблица 3.1

### Сравнительная эффективность показателей кормов

Показатель	сено	силос	сенаж	ВТМ
Потери сухого вещества, %	20,6	15,3	13,4	6,3
Питательность к,е в 1кг	0,62	0,71	0,75	0,8
Содержание каротина на 1кг	28	65	86	180

Из сравнения можно заметить, что продукты ВТМ питательнее остальных кормов и содержание каротина более чем в 2 раза чем у других кормов.

Каротин способствует быстрому росту молодняка, повышает жизнедеятельность и защитные свойства слизистых оболочек и тканей тела.

При недостатке витамина А не только замедляет рост у молодняка, но наблюдается целый ряд расстройств. Животные становятся более восприимчивыми к заболеваниям глаз, иногда заканчивающимся слепотой. Поражение нервной системы вызывает параличи. Нарушение деятельности половой системы сопровождается бесплодием самцов, плохой оплодотворяемостью самок, часто наблюдаются выкидыши, задержание последа и появление слабого потомства.

Эффективность от применения ВТМ:

- увеличение среднесуточного надоя молока на 7%;
- увеличение привеса молодняка КРС на 10-20%;
- увеличение привеса птицы на 11%;
- увеличение яйценоскости птиц на 11%;
- снижение затрат на единицу животноводческой продукции на 10%.

Травяная мука делится на три класса и определяется по следующим

показателям 1 кг травяной муки:

- содержание сырого протеина: 1 класс – 19%, 2 класс - 16%, 3 класс -13%
  - содержание каротина: 1 класс – 200 мг, 2 класс – 150 мг, 3 класс–120мг
- Рассмотрим основные показатели ВТМ на примере ООО «Биокорм»:
- Массовая доля в сухом веществе сырого протеина, не менее, 16,77 %
  - Массовая доля в сухом веществе сырой клетчатки, не более, 23,54 %
  - Массовая доля в сухом веществе каротина, не менее, 131,29 мг/кг
  - Массовая доля в сухом веществе кальция, 1,63 %
  - Массовая доля в сухом веществе фосфора, 0,34 %
  - Кормовые единицы, не менее, 0,8 к.е.

Исходя из местоположения предприятия ООО СП «Премьер» можно выбрать следующий ассортимент, который представлен в таблице 3.2

Таблица 3.2

Планируемый ассортимент и цена

Ассортимент	Цена за т.	Период продаж
Гранулированные корма люцерны	11000	01.09.2020-31.12.2023
Гранулированные корма клевера	12000	01.09.2020-31.12.2023
Гранулированные корма овса	9000	01.09.2019-01.05.2020
Гранулированные корма травье	8000	01.09.2019-31.12.2023

Исходя из того, что люцерна и клевер – многолетние травы, то в первый год их выгодней сеять вместе с овсом. Соответственно в первый год проекта реализовываться будут только корма из овса и разнотравья.

Далее следует рассмотреть производственный план посевов на 2019-2023 гг., который представлен в таблице 3.3.

Общая обрабатываемая площадь будет 1000 га. Под разнотравье выделим 300 га. Остальную часть под люцерну и клевер, но в первый год эти культуры будут засеиваться под покров овса.

Таблица 3.3

## Производственный план посевов ООО СП «Премьер»

Культура	Посевные площади, га				
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Люцерна	500	500	500	500	500
Клевер	300	300	300	300	300
Овес	800	0	0	0	0
Разнотравье	200	200	200	200	200

Сеять люцерну и клевер под покров овса имеет много преимуществ по сравнению с тем, если сеять люцерну и клевер в чистом виде. Овес сначала дает возможность люцерне развиваться хорошо, но впоследствии он образует большую листовую массу и затеняет люцерну.

Самыми питательными и соответственно дорогими культурами для использования в качестве ВТМ являются люцерна и клевер, поэтому большую часть площади стоит засеять именно этими культурами. Проведем сравнительный анализ пищевой ценности данного ассортимента, на 1 кг продукта.

Таблица 3.4

## Основные характеристики ВТМ

Культура ВТМ	Кормовые ед.	Протеин, %	Каротин, мг	Кальций, %	Фосфор, %
Люцерна	0,81-0,84	14-19	200-214	1,2-1,7	2,5-3
Клевер	0,8-0,82	13-16	150-170	1,1-1,5	2,2-2,5
Овес	0,7-0,75	16	120-140	0,8-1,2	1,9-2,1
Разнотравье	0,65-0,68	12-13	100-120	0,5-0,6	0,3

Из таблицы 3.4 видно, что показатели травяной муки люцерны и клевера удовлетворяют высоким требованиям к качеству травяной муки. Травяная мука овса удовлетворяет требованиям только по нескольким показателям. Разнотравье стоит использовать в качестве травяной муки лишь из-за низкой себестоимости производства.

Далее необходимо рассмотреть технологию производства гранул ВТМ, чтобы понять какое оборудование и какой персонал необходимы для производства.

Производство витаминно-травяной муки включает в себя: выращивание сырья, уборку в фазе начала бутонизации и выметания метелки, перевозка на промплощадку, равномерная подача сырья в агрегат сушки, измельчение и кратковременный нагрев сырья, охлаждение сырья, гранулирование и охлаждение гранул, отсев кондиционного продукта, фасовка, складирование. При этом в теплогенераторе не используется дорогостоящее и экологически вредное топливо, что обеспечивает экологическую чистоту продукции и производства в целом.

#### Описание технологии производства

Свежая трава подвергается кратковременному воздействию тёплого воздуха. В процессе обработки не теряются полезные питательные свойства и витамины.

Технологический процесс производства гранулированной витаминно-травяной муки с годовой производительностью, при использовании одной линии: 2,4 т/час, 2400т/год представляет собой комплекс следующих основных операций:

Выращивание сырья ("зеленой массы") производится на собственных и арендованных землях в количестве достаточном для обеспечения основного производства (основное производство ВТМ работает в круглосуточном режиме на протяжении 100 суток), благодаря организации «зеленого конвейера», то

есть посадки растений и смеси растений с разным сроком вегетации и сроками посева.

Уборка сырья осуществляется кормоуборочным комбайном Дон-680М, который обеспечивает необходимую высоту и чистоту среза растений, предварительное измельчение сырья и погрузку автотранспорта. Производительность комбайна достаточна для непрерывного обеспечения сырьем до 5 производственных линий.

Транспортировка сырья с поля на промучасток осуществляется грузовым автомобилем КАМАЗ с самосвальным кузовом с надставными сетчатыми бортами, грузоподъемностью 15 т.

Подача, измельчение, сушка, охлаждения сырья осуществляется на сушильно-измельчительной линии. После доставки на склад сырье подается ленточным транспортером в измельчитель, где происходит измельчение массы до размера частиц 3-15 мм. Общее время всего цикла сушки – 18 секунд, начальная температура агента 60-90 °С, конечная 30 °С. Далее масса пневматически забрасывается в цилиндр основной где, одновременно соединяясь с теплым воздухом (который создает теплогенератор) с помощью вентилятора высокого давления, высушивается в системе вихревой трубы при средней скорости 480-500 км/час. В цилиндре досушки после системы торможения измельченный продукт досушивается в псевдоожженном слое и через сопло Лавалья поступает в систему разделения, сглаживания и встречных потоков. Проходя через аэродинамическую сушилку, масса высыхает до влажности 8-12-16% и попадает в циклоны. После циклонов влажность порошка соответственно 6-10-14%. В качестве агента сушки используется смесь горячего воздуха из теплогенератора и атмосферного воздуха, температура агента сушки регулируется автоматически.

Гранулирование. После операции измельчения, сушки и охлаждения витаминно-травяная мука поступает на линию грануляции, где происходит, собственно грануляция, охлаждение гранул, отсев кондиционных гранул,

которые поступают в бункер готовой продукции, а отсев поступает обратно на гранулятор.

Фасовка и складирование. Готовые гранулы витаминно-травяной муки из бункера готовой продукции через дозатор поступают в мешки «биг-бэг», масса фасованного продукта контролируется электронными весами. Производственный цех, так же можно в будущем дооснастить линией фасовки в бумажные крафт-мешки, полиэтиленовые мешки и т.д. разной степени автоматизации, исходя из пожеланий потребителей.

### 3.2. Оценка эффективности проекта

Далее необходимо рассмотреть план первоначальных мероприятий для реализации проекта и их стоимость.

Таблица 3.5

#### Этапы и стоимость реализации проекта

Наименование	Период	Стоимость, руб
Закупка дополнительного оборудования	01.01.2019-01.04.2019	37 000 000
Установка оборудования	01.04.2019-01.08.2019	500 000
Найм персонала	01.04.2019-01.05.2019	500 000
Этап посева и уборки урожая	01.05.2019-01.08.2019	
Этап производства гранул ВТМ	С 15.08.2019	
Итого		37 500 000

Для запуска производства в первую очередь необходимо закупить нужное оборудование. Для производства гранул ВТМ оборудованием является линия грануляции. Стоимость такой линии с сушильным участком составляет 17 млн. руб. Нам нужно приобрести две таких линии гранулирования для обработки производимого количества тонн продукции. Далее для уборки урожая с площади 1000 га потребуются прицепное оборудование в виде косилок плющилок – 4 единицы, общей стоимостью 3 млн. руб. Помещения для

хранения продукции и помещение для установки линии гранулирования уже имеется на предприятии ООО СП «Премьер».

Установка всей линии гранулирования с помощью подрядчиков оценивается в 500 тыс. руб. Одновременно с закупкой оборудования необходимо заниматься закупкой первоначального сырья. Из учета норм высева культур, и засеянной ими площади можно рассчитать стоимость семян.

Таблица 3.6

## Стоимость первоначального сырья

Культура	Норма высева кг/га	Объем семян, кг	Цена за кг, руб.	Стоимость, руб.
Люцерна	15	7 500	250	1 870 000
Клевер	20	6 000	150	900 000
Овес	220	176 000	14	2 400 000
Итого				5 170 000

С учетом того, что клевер и люцерна – многолетние травы, они сеются всего один раз в 5 лет, соответственно в следующие периоды закупка сырья не требуется. На следующем этапе рассмотрим какая техника будет задействована для реализации проекта и рассчитаем стоимость амортизационных отчислений.

Таблица 3.7

## Расчет суммы амортизационных отчислений

Наименование Основного фонда	Кол-во, шт	Балансовая Стоимость, тыс. Руб.	Срок Полезного использования	Начисленная амортизация в год, руб.
Трактор К-700	2	1000	5	200
Камаз самосвал 55102	4	800	7	114
Маз	1	1000	7	142
Трактор Беларусь 1221	2	1200	5	240
Сеялки Быстрица	2	1000	5	200
Плуг Пгу-9	1	1000	7	142

Дискатор БДМ	2	700	5	140
Культиватор КД720	3	500	5	100
Весы	1	3000	9	333
Топливоразд. оборудование	1	700	9	77
Линия гранулирования	1	34000	8	4250
Косилка-плющилка	4	3000	6	500
<b>ИТОГО</b>		<b>47 900</b>		<b>6438</b>

Также ООО СП «Премьер» арендует 4 ангара для хранения продукции, для нашего проекта понадобится 2 ангара. Стоимость аренды двух ангаров составит 400 тыс. руб. в год.

С учетом того, что на предприятии уже имеется большая часть необходимого оборудования, первоначальные затраты на оборудование гораздо меньше его общей стоимости.

Далее определим персонал, который будет задействован в производстве гранул ВТМ и его среднюю заработную плату.

Таблица 3.8

#### План численности и средней заработной платы персонала

Должность	Численность персонала, чел 2019-2023 гг	Зарботная плата в месяц одного работника, руб.	
		С учетом НДФЛ	Без учета НДФЛ
Директор	1	68965	60000
Управляющий	1	34482	30000
агроном	1	45977	40000
Начальник гаража	1	57471	50000
Тракторист-машинист	4	28735	25000
водитель	4	28735	25000
Оператор линии гранулирования	2	22988	20000
Бухгалтер	2	40229	35000

Весь необходимый персонал для начала реализации проекта уже работает на предприятии ООО СП «Премьер», кроме операторов линии гранулирования. Их необходимо нанять до ее запуска. Зарплата водителей, трактористов и операторов рассчитана с учетом того, что в сезон, т.е. с апреля по ноябрь они

Дискатор БДМ	2	700	5	140
Культиватор КД720	3	500	5	100
Весы	1	3000	9	333
Топливоразд. оборудование	1	700	9	77
Линия гранулирования	1	34000	8	4250
Косилка-плющилка	4	3000	6	500
ИТОГО		47 900		6438

Также ООО СП «Премьер» арендует 4 ангара для хранения продукции, для нашего проекта понадобится 2 ангара. Стоимость аренды двух ангаров составит 400 тыс. руб. в год.

С учетом того, что на предприятии уже имеется большая часть необходимого оборудования, первоначальные затраты на оборудование гораздо меньше его общей стоимости.

Далее определим персонал, который будет задействован в производстве гранул ВТМ и его среднюю заработную плату.

Таблица 3.8

#### План численности и средней заработной платы персонала

Должность	Численность персонала, чел 2019-2023 гг	Зарботная плата в месяц одного работника, руб.	
		С учетом НДФЛ	Без учета НДФЛ
Директор	1	68965	60000
Управляющий	1	34482	30000
агроном	1	45977	40000
Начальник гаража	1	57471	50000
Тракторист-машинист	4	28735	25000
водитель	4	28735	25000
Оператор линии гранулирования	2	22988	20000
Бухгалтер	2	40229	35000

Весь необходимый персонал для начала реализации проекта уже работает на предприятии ООО СП «Премьер», кроме операторов линии гранулирования. Их необходимо нанять до ее запуска. Зарплата водителей, трактористов и операторов рассчитана с учетом того, что в сезон, т.е. с апреля по ноябрь они

зарабатывают намного больше, чем не в сезон с ноября по апрель, так как для работников на этих должностях применяется сдельная оплата труда.

В таблице 3.9 рассчитаем общий фонд заработной платы.

Таблица 3.9

## Общий фонд заработной платы

должность	Общий ФОТ, тыс. руб.				
	2019	2020	2021	2022	2023
Директор	827,5	860,6	895	930,8	968,1
Управляющий	413,7	430,2	447,5	465,4	484
Агроном	551,7	573,8	596,7	620,6	645,4
Начальник гаража	689,6	717,2	745,9	775,7	806,7
Тракторист-машинист	1379,3	1434,5	1491,9	1551,5	1613,6
Водитель	1379,3	1434,5	1491,9	1551,5	1613,6
Оператор линии гранулирования	551,2	573,2	596,2	620	644,8
Бухгалтер	965,5	1004,1	1044,3	1086,1	1129,5
Итого	6757,8	7028,1	7309,2	7601,6	7905,7

В рамках данного инвестиционного проекта не планируется расширение производства и увеличение его объемов, соответственно и общий фонд заработной платы всех сотрудников остается неизменным на 5 лет. На следующем этапе нам необходимо рассчитать выручку с продаж, для этого нам нужно спланировать объем продаж на 5 лет. Чтобы узнать объем продаж, необходимо рассчитать объем выпуска готовой продукции. Объем произведенной продукции мы можем получить исходя из норм урожайности культур, предложенных нами в ассортименте и площадей, засеянных этими культурами.

Таблица 3.10

## Объем выпускаемой продукции

Культура	урожайность кг/га	Площадь посева, га	Объем продукции, тн
люцерна	4500	500	2250
клевер	5000	300	1500
овес	5000	800	4000
разнотравье	3000	200	600

Исходя из таблицы 3.10 можно понять, что урожайность у культур не сильно отличается, Поэтому при выборе культур для посева мы исходили еще и из цены продаж, а она ВТМ из клевера и люцерны гораздо выше, чем у овса.

Таблица 3.11

Планируемый объем продаж продукции с 2019 по 2023 гг.

Наименование продукции	2019			2020			2021			2022			2023		
	Объем продаж, тн	Цена за 1 тн, тыс. руб.	Выручка тыс. руб.	Объем продаж, тн	Цена за 1 тн, тыс. руб.	Выручка тыс. руб.	Объем продаж, тн	Цена за 1 тн, тыс. руб.	Выручка тыс. руб.	Объем продаж, тн	Цена за 1 тн, тыс. руб.	Выручка тыс. руб.	Объем продаж, тн	Цена за 1 тн, тыс. руб.	Выручка тыс. руб.
Гранулы из люцерны	0		0	2250	11	24750	2250	11	24750	2250	11	24750	2250	11	24750
Гранулы из клевера	0		0	750	10	7500	1500	10	15000	1500	10	15000	1500	10	15000
Гранулы из овса	3000	9	27000	1000	9	9000	0	9	0	0	9	0	0	9	0
Гранулы из разнотравья	0		0	600	8	4800	600	8	4800	600	8	4800	600	8	4800
Итого			27000			46050			44550			44550			44550

Так как урожай собирается только в августе, значит его переработка в гранулы ВТМ начинается с конца августа. Исходя из того, что мощность линии гранулирования 3т/час, можно вычислить что в месяц оборудование может производить около 750 тн. Гранул ВТМ из любой культуры. Следовательно, за оставшиеся 4 месяца в году можно произвести и продать 3000 тн. Гранул ВТМ. Переработка и продажа остального урожая переносится на следующий год. Исходя из этого на конец 2023 года у нас еще останется не переработано и не продано 600 тн. Гранул из разнотравья и 750 тн. Гранул из клевера, на общую сумму 14550 тыс. руб.

Также из таблицы можно заметить, что самую большую выручку предприятие сможет получать за счет продаж гранул ВТМ из люцерны.

Дальше нам необходимо рассчитать затраты, требуемые для производства гранул ВТМ. Большая часть затрат ляжет на первый год проекта, так как сеять мы будем только один год.

Более энергоемким будет посев овса, так как у него самая высокая норма высева, соответственно и топлива требуется больше. Расход трактора Беларус 1221 в сцепке с сеялкой составит 7л/га, и так как у нас 800 га, получается 5600л. Стоимость дизельного топлива в 2019 году примерно 50руб./л, соответственно расходы на посев овса составят 280000 руб. Также рассчитаем посев люцерны и клевера, исходя что расход топлива 4л/га. Расходы на посев клевера и люцерны составят 160000 руб. Расходы на подвоз семян составят около 5000 руб. Что касается уборки урожая, то расход топлива составляет около 12л/га, соответственно уборка 1000га обойдется нам примерно в 600000 руб. Плюс чтобы вывести урожай на склад потребуется еще 350000 руб. Также следует добавить переезды работников на легковых автомобилях и погрузочно-разгрузочные работы. Итого в первый год требуется топлива около 1650000 руб. В остальные года исключается посев, соответственно топлива требуется меньше.

Расходы на обслуживание техники можно рассчитать исходя из прошлых лет работы предприятия ООО СП «Премьер», они составят около 2000000 руб. Различные прочие услуги и материалы обойдутся предприятию около 500000 руб.

Электроэнергия в данном производстве будет тратиться в основном линией гранулирования. Ее мощность составляет около 120 кВт/час. Если предположить, что она работает 10 часов в день и 26 дней в месяц, то получается 31200 кВт в месяц, что стоит около 60000 руб. Но линия гранулирования работает не каждый месяц, а только когда это необходимо, т. Е. около 6 месяцев в году. Следовательно, за год на оборудование требуется около 360000 руб. Если прибавить электричество, которое требуется для обслуживания производства, то в итоге получится 400000 руб. Но в первый год линия будет работать только 4 месяца соответственно расходы на электричество составят 280000 руб.

Теперь рассмотрим, как будет выглядеть таблица затрат на производство.

Таблица 3.12

## Затраты на производство продукции

Статьи затрат, тыс. руб.	2019	2020	2021	2022	2023
Материальные затраты	4964	4754	5066	5481	6041
Сырье	1034	1034	1034	1034	1034
Топливо	1650	1320	1452	1597	1757
Электроэнергия	280	300	330	380	450
Ремонт ОС	2000	2100	2250	2500	2800
Фонд оплаты труда	6757,8	7028,1	7309,2	7601,6	7905,7
Основные и вспомогательные рабочие	4964,8	5163,4	5369,9	5584,7	5808,1
административные	1793	1864,7	1939,3	2016,9	2097,6
Отчисления во внебюджетные фонды	2162,5	2248,9	2338,9	2432,5	2529,8
Основные и вспомогательные рабочие	1588,7	1652,3	1718,4	1787,1	1858,6
административные	573,8	596,7	620,6	645,4	671,2
Амортизация	6438	6438	6438	6438	6438

Прочие	500	530	580	620	670
Итого	20822,3	20999	21732,1	22603,1	23584,5

Так как сырье мы закупаем только в первом году, мы разобьем их на 5 лет равномерно. Цены на топливо в последние годы стремительно растут, поэтому с каждым годом затраты на топливо увеличиваются на 10%. Фонд оплаты труда увеличивается за счет инфляции на 4% каждый год. Все остальные затраты увеличиваем исходя из исследования прошлых лет работы предприятия.

Теперь перейдем к отчет о финансовых результатах, представленному в таблице 3.13.

Таблица 3.13

## Отчет о финансовых результатах

Наименование показателя, тыс. руб.	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка от продаж	27000	46050	44550	44550	44550
Себестоимость проданных товаров	17455,5	17477,7	18012,3	18670,8	19475,7
Валовая прибыль (убыток)	9044,5	28042,3	25957,7	25259,2	24404,3
Коммерческие расходы	0	0	0	0	0
Управленческие расходы	2366,8	2461,4	2559,9	2662,3	2768,8
Прибыль (убыток) от продаж	6177,7	25580,9	22817,8	21976,9	20965,5
Прочие доходы	0	0	0	0	0
Прочие расходы	0	0	0	0	0
Прибыль (убыток) до налогообложения	6177,7	25580,9	22817,8	21976,9	20965,5
Налог на прибыль	1235,5	5010,2	4563,6	4395,4	4193,1
Чистая прибыль (убыток)	4942,2	20040,7	18254,2	17581,5	16772,4

Из таблицы о финансовых результатах можно заметить, что чистая прибыль со второго года уменьшается за счет роста затрат. В первый год прибыль меньше, из-за того, что основной урожай предприятие начинает убирать только на 2 год производства.

Теперь рассмотрим денежный поток по текущей деятельности проекта.

Таблица 3.14

## Расчет денежного потока по текущей деятельности

Наименование показателя, тыс. руб.	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка от продаж	27000	46050	44550	44550	44550
Затраты на производство	20822,3	20999	21732,1	22603,1	23584,5
Прибыль(убыток) от продаж	6177,7	25580,9	22817,8	21976,9	20965,5
Чистая прибыль (убыток)	4942,2	20040,7	18254,2	17581,5	16772,4
Денежный поток по текущей деятельности	11380,2	26478,7	24692,2	24019,5	23210,4

Денежный поток по текущей деятельности рассчитываем по формуле чистая прибыль + амортизационные отчисления.

В следующей таблице 3.15 рассчитаем срок окупаемости проекта. Ставку дисконтирования для проекта возьмем 12%.

Таблица 3.15

## Срок окупаемости проекта

Инвестиции в нулевой момент времени, тыс. руб.	Денежный поток по текущей деятельности, тыс.				
	2019	2020	2021	2022	2023
- 37500					
Дисконтированный поток	10161,4	21108,8	17575,9	15264,4	13169,6
Нарастающим итогом	-27338,6	-6229,8	11346,1	26610,5	39780,1
Срок окупаемости проекта	-	-	2,35	-	-

Сразу можно сказать, что проект окупится за два года и несколько месяцев. Теперь рассчитаем точный срок окупаемости. Поскольку за третий год проект принес 17575,9 тыс. руб. доходности, а за два года 31270,2 тыс. руб., при том, что первоначальные вложения составляют 37500 тыс. руб., можно вычислить срок окупаемости данного проекта по следующей формуле:

$$2 + \frac{(37500 - 31270,2)}{17575,9} = 2,35$$

Получаем что срок окупаемости проекта по производству гранул ВТМ на предприятии ООО СП «Премьер» составит 2,35 года, что является очень хорошим показателем. В среднем в сельскохозяйственной деятельности срок окупаемости вирируется от 3 до 5 лет.

Теперь перейдем к остальным экономическим показателям, характеризующим проект, представленным в таблице 3.16.

Таблица 3.16

## Интегральные показатели проекта

Показатель	Значение показателя
Ставка дисконтирования, %	12
Дисконтированный период окупаемости, мес.	28
Чистый приведенный доход –NPV, тыс. руб.	39780,1
Индекс прибыльности - PI	2,06

По данным показателям можно сказать, что данный проект рентабелен для инвесторов, и принесет доход уже через 2 года и 4 месяца.

Инвестиционный проект по производству гранул ВТМ является экономически выгодным для предприятия ООО СП «Премьер», можно увидеть как вырастет прибыль предприятия на ближайшие 5 лет.

Социальный эффект не будет таким заметным как экономический, ведь предприятию придется нанять только лишь двух новых сотрудников, но зато повысится профессиональный уровень рабочих агропромышленного комплекса из-за работы с оборудованием линии гранулирования, которое не слишком распространено в Красноярском крае.

В результате реализации проекта после выхода предприятия на полную мощность, то есть на второй год реализации проекта, в бюджет различных уровней будут дополнительно перечисляться суммы Единого

сельскохозяйственного налога в сумме 5010,2 тысяч рублей. Отчисления во внебюджетные фонды составят 2248,9 тысяч рублей, налог на доходы физических лиц – 651,3 тысяч рублей. При положительной динамике и расширении производства эти цифры будут возрастать.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итоги, можно сказать, что Сельское хозяйство в Красноярском крае постепенно развивается. За счет государственной поддержки предприятия занимающиеся сельским хозяйством могут развиваться в разных его отраслях.

Потенциал развития сельского хозяйства Красноярского края позволяет практически полностью удовлетворять потребность населения в зерне, картофеле, молоке и молочных продуктах. Рынок агропромышленного комплекса является рынком с развитой конкуренцией. Необходимо отметить отрицательную тенденцию роста себестоимости продукции и кредиторской задолженности при снижении выручки сельскохозяйственных предприятий РХ, а также сокращение инвестиций в основной капитал, что свидетельствует об ухудшение их финансового положения.

Проанализировав компанию ООО СП «Премьер», можно сделать вывод, что финансовая ситуация в компании является не стабильной в 2018 году. Это связано с быстрым увеличением объема производства и покупкой основных фондов компании по сравнению с 2017 годом, приобретенных в лизинг. Но предприятие продолжает развиваться и планирует на 2019 год реализацию новых инвестиционных проектов.

Учитывая сельскохозяйственную технику и оборудование, которое имеется в собственности компании ООО СП «Премьер», предприятие может развиваться в абсолютно разных направлениях сельского хозяйства.

Производство гранул ВТМ, внедряемое в рамках проекта призвано донести до потребителя действительно качественный продукт и повысить на него спрос.

Повышение спроса повысит привлекательность для сельхозтоваропроизводителей данного направления. При положительных тенденциях можно ожидать увеличения производства гранул ВТМ и снижения дефицита продукции в целом.

Внедрение альтернативного кормопроизводства гранулированных кормов снижает зависимость животноводства от зерновых компонентов и увеличивает рациональность использования грубых кормов и отходов зернопроизводства.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бориленко, В.И. Анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебное пособие / В.И. Бориленко. – М. : Издательство «Омега-Л», 2015. –414 с.
2. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйственного субъекта [Текст] / И.Т.Балабанова. – М. : Финансы и статистика, 2015. – 324 с.
3. Зорин, А.Л. Справочник экономиста в формулах и примерах[Текст] : учебник / А.Л.Зорин. – М.: Профессиональное издательство, 2015. –336 с.
4. Банкротство и анализ финансового состояния [Электронный ресурс]: – М., 2018 - URL:<http://www.cfin.ru/> (21.04.2018);
5. Салина, Л.Н.Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия[Текст] / Л.Н.Салина// Малые организации: бухгалтерский учет. 2016. –№7. С. –19 - 22.
6. Агаркова, Л.В. Пути улучшения финансовых результатов предприятия / Л.В. Агаркова, И.М. Подколзина // Экономика. Бизнес. Банки. – №2 (11). – 2016. – С. 79 – 84.
7. Агекян, Л. С. Содержание анализа финансового состояния организации и решения, принимаемые на его основе / Л.С. Агекян // Молодой ученый. – 2015. – №4. – С. 329 –331.
8. Герасименко, Г. П. Управленческий, финансовый и инвестиционный анализ / Г. П. Герасименко. – М.: Инфра, 2018. – 490с.
9. Гусева, Е.А., Пильникова, И.Ф. Анализ хозяйственной деятельности организации / Е.А. Гусева, И.Ф. Пильникова // Молодежь и наука. 2016. – № 5. – С. 181.
10. Захарова, Ю. Н. Платежеспособность организации, ее анализ и пути укрепления [Текст] / Ю. Н. Захарова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. –2013. –№1. – С.335–338.

11. Крылов, Э. И. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов организации и расходов на оплату труда: учебное пособие [Текст] / Э.И. Крылов. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 272с.

12. Маркин, Ю.П. Экономический анализ: Учебное пособие для студентов вузов / Ю.П. Маркин. – М.: Омега – Л, 2017. – 450 с.

13. Ермасова, И. Б. Управление денежными потоками компании. Москва: БДЦ-пресс, 2017. – 253 с.

14. Бланк, И.А. Управление денежными потоками / И.А. Бланк. – Научное издание. Киев: Ника-Центр Эльга, 2018. – 736с.

15. Кучерова, Е. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Е. В.Кучерова. – Кемерово: КузГТУ, 2014. – 182с.

16. Любушин, Н.П. Экономический анализ.: Учебник для студентов вузов / Н.П. Любушин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 575 с.

17. Мазурина, Т.Ю. Финансы организаций (предприятий) / Т.Ю. Мазурина, Москва: ИНФРА-М, 2017. – 462 с.

18. Гинзбург, А. И. Экономический анализ / А. И. Гинзбург. – СПб.: Питер, 2017. – 208с.

19. Бочаров, В.В. Управление денежным оборотом предприятий и корпораций / В.В. Бочаров. Москва: Финансы и статистика, 2017. – 531 с.

20. Абрютин М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебно-практическое пособие. Москва: Дело и сервис, 2015. – 272с.

21. Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчетности: учебник / Л. В. Донцова. – М.: Дело и Сервис, 2017. – 368с.

22. Липсиц, И.В. Экономика / И.В. Липсиц. – М.: Омега. – Л. 2017. –182с.

23. [Электронный ресурс]: <http://krasagro.ru/>

24. [Электронный ресурс]: <https://corpmsp.ru/>

25. [Электронный ресурс]:<http://www.smbkras.ru/>

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу специалиста (бакалавра)

Студента (ки) Дубровского Николая Андреевича  
Ф.И.О.

группы Р5м кафедры Менеджмента  
полное наименование кафедры

специальности (направления) 38 03 02 Менеджмент  
полное наименование специальности (направления)

на тему Работа инвестиционного проекта в ООО  
от "Фрайзер"  
полное наименование темы согласно приказу

Выпускная квалификационная работа специалиста (бакалавра) содержит пояснительную записку на 60 страницах, 29 иллюстрированный материал.

1. Актуальность и значимость темы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. Логическая последовательность \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Положительные стороны работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

4. Аргументированность и конкретность выводов и предложений \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Полнота проработки литературных источников \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

---

---

7. Уровень самостоятельности при работе над темой выпускной квалификационной работы

---

---

8. Недостатки работы \_\_\_\_\_

---

---

9. Какие профессиональные компетенции отработаны при работе над темой выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

---

---

Выпускная квалификационная работа отвечает (не отвечает) предъявляемым требованиям и рекомендуется (не рекомендуется) к защите на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

Руководитель выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

---

Ф.И.О., ученое звание, степень, должность

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_   
подпись руководителя

# Отчет о проверке на заимствования №1



Автор: Розова Татьяна [tanya-rozova@bk.ru](mailto:tanya-rozova@bk.ru) / ID: 6382702  
Проверяющий: Розова Татьяна ([tanya-rozova@bk.ru](mailto:tanya-rozova@bk.ru)) / ID: 6382702  
Отчет предоставлен сервисом «Антиплагиат»- <http://users.antiplagiat.ru>

## ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

№ документа: 22  
Начало загрузки: 20.06.2019 06:46:25  
Длительность загрузки: 00:00:02  
Имя исходного файла: ВКР Дубровский Н.А.  
Размер текста: 913 кБ  
Символов в тексте: 81675  
Слов в тексте: 9282  
Число предложений: 635

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Последний готовый отчет (ред.)  
Начало проверки: 20.06.2019 06:46:28  
Длительность проверки: 00:00:05  
Комментарии: не указано  
Модули поиска: Модуль поиска Интернет

<b>ЗАИМСТВОВАНИЯ</b>	<b>ЦИТИРОВАНИЯ</b>	<b>ОРИГИНАЛЬНОСТЬ</b>
<b>40,6%</b>	<b>0%</b>	<b>59,4%</b>



Заимствования — доля всех найденных текстовых пересечений, за исключением тех, которые система отнесла к цитированиям, по отношению к общему объему документа.

Цитирования — доля текстовых пересечений, которые не являются авторскими, но система посчитала их использование корректным, по отношению к общему объему документа. Сюда относятся оформленные по ГОСТу цитаты; общепотребительные выражения; фрагменты текста, найденные в источниках из коллекций нормативно-правовой документации.

Текстовое пересечение — фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника.

Источник — документ, проиндексированный в системе и содержащийся в модуле поиска, по которому проводится проверка.

Оригинальность — доля фрагментов текста проверяемого документа, не обнаруженных ни в одном источнике, по которым шла проверка, по отношению к общему объему документа.

Заимствования, цитирования и оригинальность являются отдельными показателями и в сумме дают 100%, что соответствует всему тексту проверяемого документа.

Обращаем Ваше внимание, что система находит текстовые пересечения проверяемого документа с проиндексированными в системе текстовыми источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определение корректности и правомерности заимствований или цитирований, а также авторства текстовых фрагментов проверяемого документа остается в компетенции проверяющего.

№	Доля в отчете	Источник	Ссылка	Актуален на	Модуль поиска
[01]	4,48%	Отдача и доходность инвестиций. (2/2)	<a href="http://studopedia.net">http://studopedia.net</a>	15 Ноя 2015	Модуль поиска Интернет
[02]	5,4%	Плана инвестиционного проекта в сфере апк важнейшая цель составл...	<a href="http://fullref.ru">http://fullref.ru</a>	16 Мая 2016	Модуль поиска Интернет
[03]	3,72%	Реферат: эффективность инвестиционных проектов	<a href="https://referatbank.ru">https://referatbank.ru</a>	13 Апр 2018	Модуль поиска Интернет

Еще источников: 17

Еще заимствований: 27%

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Сибирский институт бизнеса, управления и психологии»

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу  
студента (ки) Дубровнико Виктора Андреевича  
Ф.И.О.  
группы 125н кафедры Менеджмента  
полное наименование кафедры  
специальности (направления) 38 03 02 Менеджмент  
полное наименование специальности (направления)  
на тему Разработка инвестиционного проекта в ООО СП "Транс" "

полное наименование темы согласно приказу

Выпускная квалификационная работа содержит пояснительную записку на 60  
страницах, 29 иллюстрационный материал.

1. Актуальность и значимость темы Поиск альтернативного кормо-  
производства (гранулированных кормов) для скотской за-  
висимости животноводства от зерновых комбикормов и уве-  
личение рациональной использования отходов зернопродук-
2. Логическая последовательность Соблюдена
3. Положительные стороны работы Планирование разработано  
на уже действующем сельскохозяйственной  
предприятии, студент знаком с технологическими  
и экономическими процессами хозяйства
4. Аргументированность и конкретность выводов и предложений  
аргументированность достаточная для внутренней  
работы
5. Полнота проработки литературных источников  
Основными источниками информации для работы явля-  
ются фактические материалы и документы  
предприятия.
6. Качество общего оформления работы, таблиц, иллюстраций удовлетворительная

7. Недостатки работы Отсутствие обзора плана экономической  
эффективности нового проекта с учетом имеющихся  
финансово-экономических показателей действующего  
производства

8. Какие предложения целесообразно внедрить в практику разработанной  
инвестиционной работы

Выпускная квалификационная работа соответствует (не соответствует)  
требованиям, предъявляемым к дипломным работам и может (не может) быть  
рекомендована к защите на заседании Государственной экзаменационной комиссии.  
Работа заслуживает оценки хорошо, а ее автор Дубравина А.А.  
Ф.И.О.

присвоения ему (ей) квалификации

Рецензент Сидратова Евгения Андреевна, главный бухгалтер  
Ф.И.О., ученое звание, степень, должность, место работы  
«17» 06 2013 г.

Сидр  
подпись рецензента